



RAPORT ANUAL PRIVIND STAREA UNIVERSITĂȚII

Pitești, Calea Bascovului, 2A, Argeș
Tel./Fax: 0248.221.098
www.univcb.ro

2024

REDACTARE:

Prof. univ. dr. Ovidiu Puiu, rector

Prof. univ. dr. Marius Gust, prorector

Prof. univ. dr. Iuliana Ciochină, prorector

Conf. univ. dr. Cristina Șerbănică, prorector

Conf. univ. dr. Sebastian Ene, președinte al senatului

Conf. univ. dr. Florin Dima, director

Conf. univ. dr. Alina Voiculeț, director

Lect. univ. dr. Georgiana Mândreci, director

Redactat între 1 și 31 martie 2025

Datele statistice utilizate se referă la anul 2024

Aprobat în ședința Senatului universitar din data de 10 aprilie 2025.

CUPRINS:

1. REPERE ÎN EVOLUȚIA UNIVERSITĂȚII	(pag. 3)
2. MISIUNEA UNIVERSITĂȚII. CULTURA ORGANIZAȚIONALĂ.	(pag. 4)
2.1. Domeniul de competență și misiunea universității	(pag. 4)
2.2. Structurile universității	(pag. 4)
2.3. Conducerea universității	(pag. 6)
3. RESURSELE UMANE. POSTURILE VACANTE	(pag. 7)
3. 1. Dimensiunea și structura corpului didactic	(pag. 7)
3. 2. Posturile didactice ocupate și posturile vacante	(pag. 8)
3. 3. Personalul nedidactic	(pag. 11)
4. EFECTIVELE DE STUDENȚII ȘI PROGRAMELE DE STUDII	(pag. 12)
4.1. Efectivul de studenți	(pag. 12)
4.2. Programele de studii universitare de licență și de master	(pag. 15)
5. INSERTIA PROFESIONALĂ A ABSOLVENȚILOR	(pag. 16)
6. CALITATEA ACTIVITĂȚILOR DIDACTICE ȘI ȘTIINȚIFICE	(pag. 21)
6.1. Aspecte privind managementului calității	(pag. 21)
6.2. Evaluarea calității	(pag. 22)
6.3. Evaluarea corpului profesoral	(pag. 24)
6.4. Evaluarea cursurilor de către studenți	(pag. 25)
6.5. Evaluarea programelor de studii	(pag. 29)
7. CERCETAREA ȘTIINȚIFICĂ	(pag. 32)
7.1. Direcțiile principale ale activității de cercetare	(pag. 32)
7.2. Aspecte cantitative ale activității de cercetare	(pag. 33)
8. ETICA UNIVERSITARĂ ȘI INTEGRITATEA ACADEMICĂ	(pag. 35)
8.1. Aspecte privind etica universitară în UCB	(pag. 35)
8.2. Raportul comisiei de etică universitară	(pag. 36)
9. STAREA FINANCIARĂ	(pag. 37)
9.1. Aspecte generale privind situația financiară	(pag. 37)
9.2. Activele, datoriile și capitalurile	(pag. 38)
9.3. Veniturile și cheltuielile	(pag. 38)
10. ANALIZA IMPLEMENTĂRII PLANULUI OPERAȚIONAL 2023-2024	(pag. 40)

1. REPERE ÎN EVOLUȚIA UNIVERSITĂȚII

Universitatea „Constantin Brâncoveanu” din Pitești (U.C.B.) este o instituție de învățământ superior, acreditată instituțional, persoană juridică de drept privat și de utilitate publică, organizată pe principii non-profit, parte a sistemului național de învățământ. U. C. B. este organizată și funcționează independent de orice interferențe ideologice sau politice.

UCB a fost înființată de către Asociației Academice „Independența Economică”, în anul 1991. În 1998, Fundația de Învățământ, Știință și Cultură „Prof. univ. dr. Alexandru Puiu” a devenit, prin sentința judecătorească nr. 36/26. 06. 1998 și prin hotărârea Adunării Generale a Asociațiilor, continuatoarea a Asociației Academice „Independența Economică”.

Primele programe de studii și facultăți din universitate au fost autorizate (recunoscute de statul român) încă din anul 1995, după acest moment universitatea îmbogățindu-se cu noi programe de studii și facultăți. Universitatea „Constantin Brâncoveanu” a dobândit personalitate juridică prin Sentința Tribunalului Argeș nr. 25/PJ din 7 aprilie 2000. Universitatea „Constantin Brâncoveanu” din Pitești a fost acreditată prin lege încă din anul 2002 făcând parte din primul grup de șase instituții de învățământ superior particulare care au beneficiat de recunoaștere.

În luna noiembrie 2010, Universitatea „Constantin Brâncoveanu” din Pitești a primit vizita unei misiuni a Agenției Române de Asigurare a Calității în Învățământul Superior (ARACIS), pentru evaluare instituțională externă. Scopul evaluării instituționale externe a fost acela de a certifica măsura în care Universitatea „Constantin Brâncoveanu” din Pitești pune în aplicare valorile de referință ale Procesului Bologna, exercitându-și misiunea de a oferi programe de educație, formare profesională de nivel universitar și postuniversitar și participă la realizarea Spațiului European al Cercetării Științifice, prin obținerea unor rezultate la nivel de excelență în domeniul cercetării științifice. Consiliul ARACIS a hotărât, în luna ianuarie 2011, acordarea calificativului „Grad de încredere ridicat” pentru Universitatea „Constantin Brâncoveanu” din Pitești, instituția noastră fiind a treia instituție de învățământ superior de drept privat care primește cel mai înalt calificativ din partea ARACIS.

În cursul anilor 2013 și 2014 Universitatea „Constantin Brâncoveanu” din Pitești a fost evaluată de către The European University Association (EUA), obținând numeroase aprecieri din partea echipelor de evaluare și fiind apreciată ca un exemplu de bune practici.

În anul 2021 UCB a fost reevaluată instituțional de către ARACIS și a obținut calificativul „Încredere”.

Cadrul legal în baza căruia își desfășoară activitatea este asigurat de dispozițiile legii nr. 242/23 aprilie 2002 privind acreditarea Universității „Constantin Brâncoveanu” din Pitești și ale Legii educației naționale nr. 1/2011 cu modificările și completările ulterioare. Ca urmare a acestor acte normative Universitatea „Constantin Brâncoveanu” din Pitești poate fi definită ca o comunitate academică distinctă, care funcționează, în baza Constituției României, a legislației în domeniul învățământului și a celorlalte reglementări legale, pe baza principiului autonomiei universitare, potrivit legislației în vigoare, pentru coordonata academică și de cercetare științifică și pe principiul non-profit, pentru coordonata gestiunii economico-financiare.

Sediul Universității este în municipiul Pitești, Calea Bascovului, nr. 2A, județul Argeș. Telefoanele de contact sunt: (+40)248+22. 10. 98, (+40)248-21. 26. 27, e-mail: secretariat.

2. MISIUNEA UNIVERSITĂȚII. CULTURA ORGANIZAȚIONALĂ.

2.1. Misiunea și domeniul de competență UCB

Misiunea asumată de Universitatea „Constantin Brâncoveanu” și transpusă în Carta Universitară (adoptată prin Hotărârea Senatului Universității nr.3/19.01.2024 în conformitate cu prevederile Legii învățământului superior nr.199/2023 și actualizată conform recomandărilor din adresa Ministerului Educației nr. 163 GP/22.03.2024) are în vedere generarea și transferul de cunoștințe către societate prin:

- a) formare inițială și continuă la nivel universitar, în scopul dezvoltării personale, al inserției profesionale a studentului și a satisfacerii nevoii de competență a mediului socio-economic;
- b) cercetare științifică, dezvoltare, inovare și transfer tehnologic, prin creație individuală și colectivă, în domeniul științelor precum și valorificare și diseminarea rezultatelor acestora;
- c) contribuție activă la dezvoltarea locală, regională și națională din punct de vedere social, economic, cultural printr-o implicare puternică în viața comunitară, soluționarea problemelor concrete ale acesteia.

Domeniul de competență al Universității „Constantin Brâncoveanu” din Pitești îl constituie științele economice, administrative și juridice. Analiza comparativă a programelor de studii ale universităților românești ne arată că Universitatea „Constantin Brâncoveanu” este una dintre puținele instituții de învățământ superior românesc care abordează în exclusivitate acest domeniu de știință.

În U.C.B. a fost implementat Procesul Bologna, după cum urmează: începând cu anul universitar 2005-2006, pentru programele de licență, iar începând cu anul 2008-2009, pentru programele de master.

2.2. Structurile universității

Universitatea „Constantin Brâncoveanu” are facultăți în orașele Pitești, Râmnicu Vâlcea și Brăila, datele de contact ale acestora sunt:

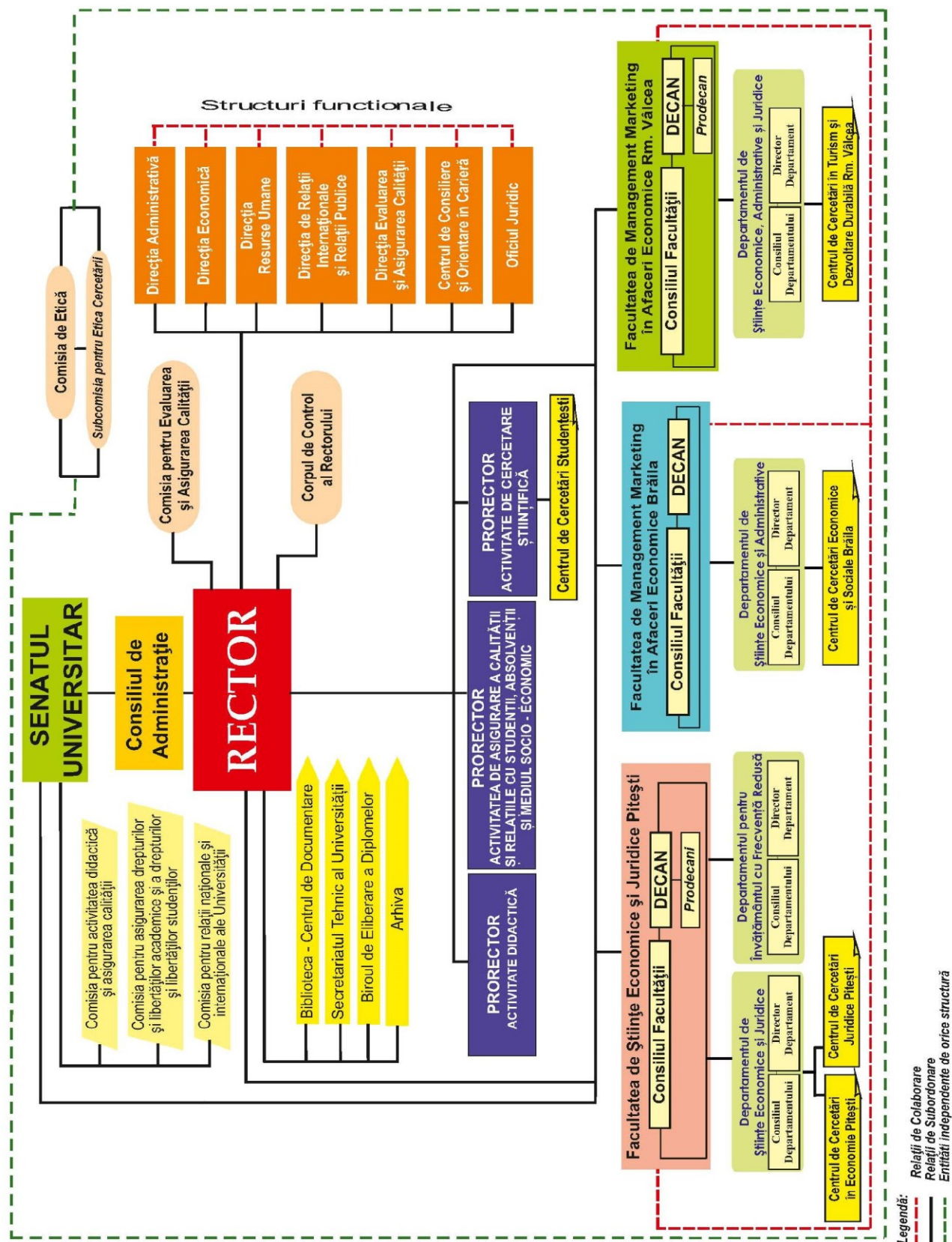
- > Facultatea de Științe Economice și Juridice, Pitești, Calea Bascovului nr. 2A, telefon: (+40) 248/21.26.27, fax: (+40) 248/21.64.27, e-mail: pitesti@univcb.ro;
- > Facultatea de Management Marketing în Afaceri Economice din Brăila, strada Rubinelor nr. 16-18, telefon: (+40)239/61.33.08, fax: (+40)239/61.25.39, e-mail: braila@univcb.ro;
- > Facultatea de Management Marketing în Afaceri Economice din Rm. Vâlcea, bdul. N. Bălcescu nr. 39, telefon: (+40)250/73.91.22, fax: (+40)250/73.00.64, e-mail: rmvalcea@univcb.ro.

Toate facultățile sunt recunoscute legal de către Guvernul României, fiind menționate în hotărârile de guvern de aprobare a Nomenclatorului domeniilor și al specializărilor / programelor de studii universitare și a structurii instituțiilor de învățământ superior.

În prezent, în Universitate funcționează 12 programe de studii de licență și 16 programe de studii de master, acreditate de ARACIS și aprobate de Ministerul Educației.



O r g a n i g r a m a



2.3. Conducerea universității

Conducerea U.C.B. este asigurată de Senatul universitar și Consiliul de Administrație, iar conducerea executivă de către rector și prorectori.

Tabelul nr. 1. Conducerea universității

Nr. crt.	Funcția de conducere	Grad didactic, numele și prenumele
1.	Rector	Prof. univ. dr. Ovidiu Puiu
2.	Prorector cu activitatea didactică	Prof. univ. dr. Marius Gust
3.	Prorector cu calitatea academică, relațiile cu studenții și absolvenții, cu mediul economic și socio-cultural	Prof. univ. dr. Iuliana Ciochină
4.	Prorector cu activitatea de cercetare științifică	Conf. univ. dr. Cristina Șerbanică
5.	Președintele senatului universitar	Conf. univ. dr. Sebastian Ene

Din punct de vedere organizatoric, U.C.B. are în structura sa facultăți, departamente, centre de cercetare, unități de asistență și consultanță de specialitate, biblioteci, editură și o tipografie, unități sportive și sociale, precum și servicii tehnice și administrative.

Tabelul nr. 2. Facultățile și conducerea acestora

Nr. crt.	Funcția de conducere	Grad didactic, numele și prenumele
Facultatea de Științe economice și Juridice din Pitești		
1.	Decan	Lect. univ. dr. Iuliana Talmaciu
2.	Prodecan	Conf. univ. dr. Mihaela Asandei
3.	Prodecan	Lect. univ. dr. Andreea Gangone
4.	Prodecan	Lect. univ. dr. Isabela Stancea
Facultatea de Management Marketing în Afaceri Economice din Brăila		
1.	Decan	Conf. univ. dr. Camelia Vechiu
Facultatea de Management Marketing în Afaceri Economice din Rm. Vâlcea		
1.	Decan	Conf. univ. dr. Laura Pănoiu
2.	Prodecan	Conf. univ. dr. Carmen Răduț

Tabelul nr. 3. Conducerea departamentelor didactice

Nr. crt.	Funcția de conducere	Grad didactic, numele și prenumele
1.	Departamentul de științe economice și juridice din Pitești	Conf. univ. dr. Mihaela Savu
2.	Departamentul de științe economice și administrative din Brăila	Lect. univ. dr. Gianina Negrău
3.	Departamentul de științe economice și administrative din R.Vâlcea	Lect. univ. dr. Iuliana Cebuc
4.	Departamentul pentru învățământ cu frecvență redusă	Lect. univ. dr. Gangone Andreea

Tabelul nr. 4. Conducerea departamentelor funcționale

Nr. crt.	Funcția de conducere	Numele și prenumele, funcția
1.	Direcția economică	Florin Dima, director
2.	Direcția resurse umane	Alina Voiculeț, director
3.	Direcția administrativă	Ștefan Udrioiu, director
4.	Direcția de relații internaționale și relații publice	Iuliana Talmaciu, coordonator
5.	Direcția Managementul Calității	Georgiana Mândreci, director
7.	Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră	Maria Gheordunescu, Moraru Laura, consilieri
8.	Secretariatul tehnic	Georgeta Marinescu, secretar șef
9.	Bibliotecă	Liliana Dițoiu, bibliotecar șef

3. RESURSELE UMANE. POSTURILE VACANTE

3.1. Dimensiunea și structura corpului didactic

La 1 octombrie 2024, în Universitatea „Constantin Brâncoveanu” din Pitești își desfășurau activitatea 72 de cadre didactice, din care 49% sunt profesori și conferențieri. Dintre aceștia, 59 cadre didactice cu norma de bază (inclusiv cadre cu post rezervat), adică 82% din totalul personalului didactic, iar dintre aceștia 30 (51%) fiind profesori și conferențieri (tabelul nr. 5).

Tabelul nr. 5. Efectivul și structura cadrelor didactice la 1.10.2024

Grad didactic	Titulari cu norma de bază în Universitate	Colaboratori		Total cadre didactice
		Titulari în învățământul superior cu norma de bază în alte instituții	Alte cadre didactice asociate	
Profesori	6	2	0	8
Conferențieri	24	3	0	27
Subtotal	30	5	0	35
Lectori	28	1	2	31
Asistenți	1	0	5	6
Total	59	6	7	72

Din analiza în dinamică a structurii corpului profesoral rezultă consolidarea componentei angajați cu norma de bază, precum și ponderea din ce în ce mai ridicată a cadrelor cu grad de profesor și conferențier cu norma de bază în Universitate.

Evaluarea competenței cadrelor didactice are la bază faptul că acestea au o pregătire științifică riguroasă, preocupându-se permanent de îmbogățirea bagajului de cunoștințe necesare actului didactic și respectând, totodată, standardele naționale, în sensul că titularii de discipline sunt doctori în domeniul științific corespunzător disciplinelor predate (Tabelul nr. 6).

Tabelul nr. 6. Situația doctorilor și doctoranzilor la 1.X.2024

Grad didactic	Total cadre didactice	din care:	
		doctori	doctoranzi
prof.	8	8	0
conf.	27	27	0
lect.	31	31	0
asist.	6	4	2
Total universitate	72	70	2

Aproximativ două treimi din totalul doctorilor și doctoranzilor care funcționează în universitate au ca domeniu de competență științele economice (tabelul nr. 7).

Tabelul nr. 7. Domeniul studiilor de doctorat al cadrelor didactice

Specializarea/domeniul studiilor de doctorat	Nr. cadre didactice	Specializarea/domeniul studiilor de doctorat	Nr. cadre didactice
Economie	37	Știința sportului	2
Drept	17	Ingineria sistemelor și calculatoarelor	1
Filologie, Științele comunicării	7	Administrație	1
Matematică	3	Medicină	1
Inginerie resurselor vegetale și animale	2	Cibernetică și statistică	1

Vârsta medie a personalului didactic este cuprinsă între 40 și 50 de ani, constituind o premisă puternică în crearea unei perspective certe în ceea ce privește încadrarea și stabilizarea cadrelor didactice cu norma de bază și acoperirea în perspectivă a activităților cu cadre didactice competente. Disciplinele din planul de învățământ sunt acoperite cu personal didactic având specialitatea postului ocupat sau doctoratul în profilul postului, iar titularii de disciplină au titlul de doctor.

Numeroase cadre didactice, conferențieri și profesori, sunt membre în organizații profesionale și academice la nivel național și internațional și sunt implicate activ în alte structuri organizaționale, cum

ar fi: CNC SIS, ANCS, ARACIS etc. În universitate s-au elaborat și se aplică proceduri de evaluare a competenței profesionale și a calității personalului didactic.

3. 2. Posturile didactice ocupate și cele vacante

La 1 octombrie 2024 statele de funcții ale facultăților universității însumau un număr de 88 posturi, din care aprox. 57 ocupate de cadre didactice proprii și aprox. 31 posturi vacante, activitățile didactice din acestea din urmă fiind realizate fie de către cadrele cu norma de bază, fie de către colaboratori. Gradul de acoperire a posturilor din statele de funcții – personal didactic ale facultăților la 1 octombrie 2024 era de 65%.

Tabelul nr. 8. Acoperirea posturilor didactice la 1 X 2024

Nr. crt	Facultatea,	Nr. posturi de:								Total		
		prof.		conf.		lector		asistent				Total
		Ocupate	Vacante	Ocupate	Vacante	Ocupate	Vacante	Ocupate	Vacante	Ocupate	Vacante	
1	FSEJ din Pitești	2	1	9	2	17	5	1	0	29	8	37
2	FMMAE Brăila	1	0	6	2	4	6	0	2	11	10	21
3	FMMAE Rm. Vilcea	2	3	9	1	7	3	0	5	18	12	30
Total		5	4	24	5	28	14	1	7	58	30	88

La 1 octombrie 2024, în statele de funcții ale facultăților întocmite pentru anul universitar 2024-2025 sunt 30 posturi vacante, pentru care nu au fost organizate concursuri, fie pentru că au o structură eterogenă, ele fiind constituite din resturi de ore de la diverse discipline sau nu au perspectivă. Posturile vacante sunt prezentate în tabelul nr. 9.

Tabelul nr. 9. Posturile vacante din statele de funcții la 1.10.2024

Nr post	Grad didactic	Discipline
statul FȘEJ Pitești		
3	Prof.	Drept administrativ I/ II Drept administrativ I / II
13	Conf.	Organizarea și etica profesilor juridice Sisteme juridice comparate Executarea silită Căi de atac și proceduri speciale
14	Conf.	Drept penal. Partea generală I Drept procesual penal I Criminologie
32	Lect.	Dreptul concurenței Drept comercial I Medicina legală Dreptul afacerilor economice
33	Lect.	Educație fizică Educație fizică
34	Lect.	Economie Educație fizică
35	Lect.	Dreptul familiei Regimuri matrimoniale Izvoarele și dinamica obligațiilor civile Dreptul muncii Management public. Deontologia funcționarului public
36	Lect.	Drept civil. Contracte speciale Drept civil. Succesiuni Donații și succesiuni
statul FMMAE Brăila		
8	Conf.	Contabilitate (Bazele contabilității) Contabilitate financiară I Contabilitate financiară II Contabilitate aprofundată Standarde internaționale de raportare financiară. Partea generală Standarde și raportare financiară pentru instituțiile publice
9	Conf.	Teorie și politici contabile Aprofundări și politici în contabilitatea financiară

Nr post	Grad didactic	Discipline
		Management prin costuri (Aprofundări în contabilitatea de gestiune) Contabilitate și raportare financiară pentru instituțiile de credit
14	Lect.	Contabilitate (Bazele contabilității) Contabilitate financiară II Contabilitate aprofundată Audit financiar Standarde și raportare financiară pentru instituțiile publice Expertiză contabilă Doctrina și deontologia profesiei contabile Fiscalitate aprofundată
15	Lect.	Comunicare și negociere în afaceri / Negociere - contractare în afaceri economice Antreprenoriat. Derularea afacerilor economice Comunicare în servicii publice / Comunicare și negociere Managementul resurselor umane în serviciile publice / Managementul și gestionarea carierei profesionale Piețe financiare Managementul investițiilor / Managementul investițiilor publice Metodologia cercetării științifice
16	Lect.	Analiză cantitativă în micro și macroeconomie Managementul proiectelor cu finanțare externă Analiză financiară și evaluarea afacerilor
17	Lect.	Management. Studii și analize comparative Management și tehnici contemporane de afaceri economice etică în afaceri Managementul serviciilor publice Strategii și politici publice etică și integritate academică. Etica cercetării Managementul conflictelor și dialog social Managementul resurselor umane în companiile multinaționale
18	Lect.	Finanțe (Finanțe publice) Comerț internațional și politici comerciale Contabilitate și gestiune fiscală Managementul calității în serviciile publice Standarde internaționale de raportare financiară. Partea specială Matematică aplicată în economie
19	Lect.	Management/Management public Achiziții publice etică și deontologie în administrația publică Drept administrativ Contencios administrativ Sisteme administrative comparate Dreptul familiei. Starea civilă
20	Asist.	Educație fizică
21	Asist.	Limba engleză Limba engleză pentru administrația publică Corespondență de afaceri în limba engleză Limba engleză pentru administrația publică
statul FMMAE Râmnicu Vâlcea		
2	Prof.	Management și tehnici bancare/Tehnici și operațiuni bancare Analiză economică-financiară Analiză financiară și evaluarea afacerilor Analiză cantitativă în micro și macroeconomie
3	Prof.	Economie și organizații mondiale Globalizare; organisme și politici internaționale Ecoturism și turism rural Agroturism, ecoturism și turism monahal Drept administrativ I
5	Prof.	etică în afaceri Cercetări de marketing pentru serviciile de sănătate și sociale/Marketing, cercetări de piață Proiectarea și simularea afacerilor economice/ Antreprenoriat în sănătate și domeniul social Politici în turism internațional și operarea lanțurilor de hoteluri și restaurante Antreprenoriat. Derularea afacerilor economice/ Antreprenoriat în comerț, turism și servicii Proiecte economice în management/ Cercetări pentru elaborarea lucrării de licență Managementul investițiilor publice/Managementul investițiilor Analiză cantitativă în micro și macroeconomie Analiză financiară și evaluarea afacerilor etică și integritate academică. Etica cercetării
15	Conf.	Drept internațional public

Nr post	Grad didactic	Discipline
		Istoria statului și a dreptului Metodologia cercetării științifice în științe administrative E-administrație Metodologia cercetării științifice Auditarea organizațiilor/Auditul și calitatea în activitatea de resurse umane/ Managementul calității în organizațiile sanitare și sociale Gestiunea serviciilor de restaurație și tehnologii culinare Managementul calității
23	Lect.	Management și tehnici contemporane de afaceri economice/ Management și tehnici financiare și comerciale în administrație și servicii publice/Management și tehnici de afaceri economice/Management și tehnici contemporane de afaceri economice Comunicare și negociere în afaceri Managementul investițiilor publice/ Managementul investițiilor Tranzacții comerciale Tehnologii informatice Managementul proiectelor cu finanțare externă/Managementul, designul și implementarea proiectelor cu finanțare externă/Managementul proiectelor cu finanțare externă pentru resurse umane Politici publice Baze de date pentru management/ Comerț electronic etică și deontologie în administrația publică Informatică aplicată în administrația publică
24	Lect.	Planificarea, recrutarea, selecția și dezvoltarea resurselor umane/ Resurse umane în turism și industria hotelieră Politica socială a întreprinderii contemporane Management -studii și analize comparative/Management -aprofundări și analize comparative Management strategic în organizațiile sanitare și sociale Management (Bazele managementului) Economia întreprinderii Management public Gestiune hotelieră și instrumente de decizie în industria hotelieră Resurse și destinații turistice Marketingul serviciilor Proiecte economice
25	Lect.	Standarde internaționale de raportare financiară. Partea generală Teorie și politici contabile Aprofundări și politici în contabilitate financiară Contabilitate aprofundată Expertiză contabilă Doctrina și deontologia contabilă Fiscalitate aprofundată
26	Asist.	Managementul conflictelor și dialog social/ Managementul conflictelor și stresului în organizațiile sanitare și medicale Strategii și politici în domeniul resurselor umane Managementul resurselor umane și gestionarea carierei/Managementul și gestionarea carierei profesionale Asigurări sociale și de sănătate/ Asigurări sociale Managementul resurselor umane/ Managementul resurselor umane în administrația publică Logistica de transport. Asigurări Auditarea organizațiilor publice/ Auditarea organizațiilor.Standarde și reglementări de audit Gestiunea și finanțarea organizațiilor sanitare și sociale Buget și trezorerie publică Educație fizică
27	Asist.	Comunicare, negociere, contractare pentru organizațiile sanitare și sociale/Comunicare, negociere, contractare/ Comunicare și negociere Fundamentele comunicării Dezvoltare regională în UE Proiecte în sectorul public Drept civil. Teoria generală Practică de specialitate Dreptul muncii/Sisteme de salarizare și stimulare a angajaților Drept Drept civil. Persoanele
28	Asist.	Educație fizică
29	Asist.	Correspondență de afaceri în limbi străine/Limba străină pentru administrația publică/Comunicare comercială în lb străină I Limba străină/ Limba străină I / Limba străină pentru administrația publică/ Limba străină pentru juriști
30	Asist.	Limba străină (engleza) Comunicare comercială în lb străină I (engleza) Limba străină II (franceza) Limba străină II (franceza)

3.3. Personalul nedidactic

Realizarea misiunii Universității presupune existența alături de personalul didactic și a personalului didactic auxiliar și administrativ. Structura acestor categorii de personal pe centre în care funcționează Universitatea, dar și cumulat la nivel de instituție este prezentată în Tabelul nr. 10.

Tabelul nr. 10. Personalul didactic auxiliar și administrativ

Departament/Structură funcțională	Pitești	Râmnicu Vâlcea	Brăila	Total
Biblioteca – Documentare	2	1	1	4
Media și managementul calității	2	0	1	3
Secretariat	3	3	1	7
Contabilitate - Resurse umane	2	2	1	5
Administrativ	2	7	4	13
Total	11	13	8	32

4. EFECTIVELE DE STUDENȚII ȘI PROGRAMELE DE STUDII

4.1. Efectivul de studenți

Calitatea învățământului, respectul față de etica și deontologia universitară au contribuit la creșterea prestigiului Universității „Constantin Brâncoveanu”, a credibilității acesteia în zonele geografice în care funcționează. În prezent în universitate studiază circa 1.500 de studenți, din care trei sferturi studiile de licență și un sfert la studiile de master. Structura studenților pe facultăți, ani de studii etc. este prezentată în tabelul nr. 11.

Tabelul nr. 11. Numărul de studenți pe facultăți la 1.10.2024

Facultatea	Studii de licență	Studii de master	Total general
FȘEJ Pitești	592	123	715
FMAAE Brăila	169	85	254
FMAAE Vâlcea	433	169	602
Total	1194	377	1571

Din efectivul total de studenți, cea mai mare parte a acestora studiază la cursurile de zi, ponderea studenților de la învățământul cu frecvență redusă fiind scăzută (tabelul nr. 12).

Tabelul nr. 12. Numărul studenților pe forme de învățământ la 1.10.2024

Facultatea	FMAAE Pitești	FMAAE Brăila	FMAAE Rm. Vâlcea	Total
cu frecvență	572	254	602	1428
cu frecvență redusă	143	0	0	143
Total	715	254	602	1571

Cea mai mare parte a studenților urmează programe de studii din domeniul economic, dar sunt bine reprezentați ca pondere în totalul efectivului de studenți și cei de la programul de studii drept (tabelul nr. 13).

Tabelul nr. 13. Structura studenților pe programe de studii la 1.10.2024

Studii universitare de licență (programe de studii)

Anul de studii	Management	Contabilitate și informatică de gestiune	Economia comerțului, turismului și serviciilor	Administrație publică	Drept	Total
Învățământ cu frecvență						
I	121	61	13	55	190	440
II	86	33	14	57	74	264
III	79	39	14	55	80	267
IV	0	0	0	0	80	80
Total	286	133	41	167	424	1051
Învățământ cu frecvență redusă						
I	60	0	0	0	0	60
II	41	0	0	0	0	41
III	42	0	0	0	0	42
Total	143	0	0	0	0	143
I	181	61	13	55	190	500
II	127	33	14	57	74	305
III	121	39	14	55	80	309
IV	0	0	0	0	80	80
Total	429	133	41	167	424	1194

Studii universitare de master (domenii)

Anul de studii	Management	Contabilitate	Administrarea afacerilor	Drept	Total
I	175	19	0	50	244
II	108	20	5	0	133
Total	283	39	5	50	377

Calitatea actului didactic, consolidarea poziției Universității în rândul instituțiilor de învățământ superior, dar și faptul că în urma concursurilor de admitere au fost selectați tineri valoroși, au permis

obținerea unor rezultate bune în ceea ce privește promovabilitatea, așa cum se observă și din tabelul 14.

Tabelul nr. 14. Promovabilitatea în anul universitar 2023-2024

Anul	Seria	Efectiv la 01.10.23	Promovați /Absolvenți (la anul terminal)		Creditați		Prom+Cred+ Absolvenți		Pierderi (în cursul și la sfârșitul anului)	
			abs	%	abs	%	abs	%	abs	%
studii de licență										
Anii preterminali										
I	Pitești	179	79	44	55	31	134	75	45	25
	Brăila	76	39	51	19	25	58	76	18	24
	Vâlcea	127	67	53	31	24	98	77	29	23
	Total	382	185	48	105	27	290	76	92	24
II	Pitești	142	83	58	40	28	123	87	19	13
	Brăila	48	36	75	9	19	45	94	3	6
	Vâlcea	112	74	66	27	24	101	90	11	10
	Total	302	193	64	76	25	269	89	33	11
III	Pitești	75	48	64	22	29	70	93	5	7
	Brăila	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Vâlcea	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Total	75	48	64	22	29	70	93	5	7
Total	Pitești	396	210	53	117	30	327	83	69	17
	Brăila	124	75	60	28	23	103	83	21	17
	Vâlcea	239	141	59	58	24	199	83	40	17
	Total	759	426	56	203	27	629	83	130	17
Anii terminali										
III	Pitești	64	51	80	0	0	51	80	13	20
	Brăila	49	38	78	0	0	38	78	11	22
	Vâlcea	107	92	86	0	0	92	86	15	14
	Total	220	181	82	0	0	181	82	39	18
IV	Pitești	80	76	95	0	0	76	95	4	5
	Brăila	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Vâlcea	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Total	80	76	95	0	0	76	95	4	5
Total	Pitești	144	127	88	0	0	127	88	17	12
	Brăila	49	38	78	0	0	38	78	11	22
	Vâlcea	107	92	86	0	0	92	86	15	14
	Total	300	257	86	0	0	257	86	43	14
Total licență	Pitești	540	337	62	117	22	454	84	86	16
	Brăila	173	113	65	28	16	141	82	32	18
	Vâlcea	346	233	67	58	17	291	84	55	16
	Total	1059	683	64	203	19	886	84	173	16
studii de master										
I	Pitești	40	17	43	7	18	24	60	16	40
	Brăila	38	34	89	3	8	37	97	1	3
	Vâlcea	80	53	66	12	15	65	81	15	19
	Total	158	104	66	22	14	126	80	32	20
absol- venți (an II + I DP)	Pitești	70	65	93	0	0	65	93	5	7
	Brăila	31	29	94	0	0	29	94	2	6
	Vâlcea	64	57	89	0	0	57	89	7	11
	Total	165	151	92	0	0	151	92	14	8
Total master	Pitești	110	82	75	7	6	89	81	21	19
	Brăila	69	63	91	3	4	66	96	3	4
	Vâlcea	144	110	76	12	8	122	85	22	15
	Total	323	255	79	22	7	277	86	46	14
cumulat, studii de licență și master										
Total licență și master	Pitești	650	419	64	124	19	543	84	107	16
	Brăila	242	176	73	31	13	207	86	35	14
	Vâlcea	490	343	70	70	14	413	84	77	16
	Total	1382	938	68	225	16	1163	84	219	16

Apreciem ca fiind meritoriu faptul că numeroși tineri și familiile lor, în pofida exigenței superioare față de alte instituții de învățământ, au preferat Universitatea „Constantin Brâncoveanu”. Aceasta dovedește că ei vor să învețe cu adevărat, ceea ce poate fi considerat un factor generator de speranță pentru viitor. Ca urmare a eforturilor conducerii universității și facultăților, cărora li s-au adăugat și cele ale cadrelor didactice, studenții universității au obținut rezultate deosebite la examenul de licență. Din punct de vedere al procentului de promovare la examenul de licență, nicio promoție de la nicio facultate nu a coborât sub 80%, iar în unele cazuri au ajuns la 99%, media pentru toate

promoțiile situându-se la cca 97% (tabelul nr. 15).

Tabelul nr. 15. Situația promovării examenului de finalizare a studiilor

Studii de licență

Promoția	Pitești			Brăila			Rm. Vâlcea			Total Universitate		
	Absolvenți	Promovați absolut	%	Absolvenți	Promovați absolut	%	Absolvenți	Promovați absolut	%	Absolvenți	Promovați absolut	%
1995	0	0	0	66	58	88	66	59	89	132	117	89
1996	47	46	98	241	214	89	238	204	86	526	464	88
1997	215	210	98	284	276	97	169	167	99	668	653	98
1998	201	199	99	236	231	98	92	89	97	529	519	98
1999	386	376	97	415	403	97	250	239	96	1051	1018	97
2000	352	339	96	254	241	95	281	265	94	887	845	95
2001	354	348	98	261	256	98	333	308	92	948	912	96
2002	424	420	99	242	238	98	364	356	98	1030	1014	98
2003	515	508	99	260	254	98	342	339	99	1117	1101	99
2004	518	503	97	433	427	99	433	421	97	1384	1351	98
2005	513	492	96	417	405	97	422	406	96	1352	1303	96
2006	734	712	97	278	273	98	373	360	97	1385	1345	97
2007	515	502	97	272	265	97	357	352	99	1144	1119	98
2008	919	899	98	666	651	98	965	946	98	2550	2496	98
2009	495	479	97	387	379	98	591	579	98	1473	1437	98
2010	476	457	96	410	391	95	674	658	98	1560	1506	97
2011	561	534	95	326	313	96	580	556	96	1467	1403	96
2012	436	409	94	271	252	93	493	474	96	1200	1135	95
2013	352	324	92	133	123	92	363	340	94	848	787	93
2014	288	275	95	122	115	94	262	255	97	672	645	96
2015	214	208	97	87	85	98	190	187	98	491	480	98
2016	171	167	98	57	56	98	122	118	97	350	341	97
2017	133	132	99	29	28	97	102	99	97	264	259	98
2018	115	114	99	35	35	100	93	92	99	243	241	99
2019	115	114	99	46	46	100	77	77	100	238	237	100
2020	137	134	98	68	68	100	119	119	100	324	321	99
2021	130	130	100	51	50	98	145	143	99	326	323	99
2022	133	130	98	54	54	100	141	141	100	328	325	99
2023	121	120	99	55	54	98	122	120	98	298	294	99
2024	127	126	99	38	38	100	92	90	98	257	254	99
Total	9697	9407	97	6494	6279	97	8851	8559	97	25042	24245	97

Studii de master

Promoția	Pitești			Brăila			Rm. Vâlcea			Total Universitate		
	Absolvenți	Promovați absolut	%	Absolvenți	Promovați absolut	%	Absolvenți	Promovați absolut	%	Absolvenți	Promovați absolut	%
2004	46	46	100	36	35	97	43	41	95	125	122	98
2005	94	93	99	84	84	100	122	121	99	300	298	99
2006	311	306	98	194	190	98	191	186	97	696	682	98
2007	429	419	98	275	266	97	346	335	97	1050	1020	97
2008	328	311	95	176	171	97	244	234	96	748	716	96
2009	284	263	93	160	159	99	242	223	92	686	645	94
2010	448	441	98	267	258	97	389	379	97	1104	1078	98
2011	299	285	95	235	221	94	337	327	97	871	833	96
2012	243	223	92	120	106	88	184	174	95	547	503	92
2013	205	195	95	89	88	99	155	147	95	449	430	96
2014	139	130	94	67	65	97	136	131	96	342	326	95
2015	96	90	94	32	31	97	81	81	100	209	202	97
2016	137	136	99	34	34	100	69	65	94	240	235	98
2017	145	141	97	76	74	97	75	68	91	296	283	96
2018	147	142	97	48	47	98	80	69	86	275	258	94
2019	134	130	97	46	45	98	86	85	99	266	260	98
2020	103	103	100	62	61	98	93	93	100	258	257	100
2021	84	83	99	47	45	96	72	72	100	203	200	99
2022	70	70	100	49	49	100	68	68	100	187	187	100
2023	70	70	100	22	22	100	64	63	98	156	155	99
2024	65	65	100	29	28	97	57	56	98	151	149	99
Total	3877	3742	97	2148	2079	97	3134	3018	96	9159	8839	97

4.2. Programele de studii

În prezent în universitate funcționează, cu statut de acreditare sau autorizare: 12 programe de studii universitare de licență, din care 11 la forma de învățământ cu frecvență și unul la forma de învățământ frecvență redusă și 16 programe de studii universitare de master, la forma cu învățământ cu frecvență. Toate programele de studii, atât cele de licență, cât și cele de master sunt acreditate.

Situația fiecărui program de studii care funcționează în universitate este prezentată în paginile următoare.

Tabelul nr. 16. Situația programelor de studii universitare de licență

Facultatea	Domeniu de licență	Specializarea/ Programul de studii universitare	Acreditare (A) / Autorizare provizorie (AP)	Forma de învățământ	Număr de credite de studii transferabile	Cifra de școlarizare
Facultatea de Management, Marketing în Afaceri Economice	Management	Management	A	IF	180	60
		Management	A	IFR	180	60
Facultatea de Finanțe - Contabilitate	Contabilitate	Contabilitate și informatică de gestiune	A	IF	180	60
Facultatea de Științe Juridice, Administrative și ale Comunicării	Drept	Drept	A	IF	240	100
Facultatea de Management, Marketing în Afaceri Economice Brăila	Contabilitate	Contabilitate și informatică de gestiune	A	IF	180	30
	Management	Management	A	IF	180	30
	Științe administrative	Administrație publică	A	IF	180	30
Facultatea de Management, Marketing în Afaceri Economice Râmnicu Vâlcea	Administrarea afacerilor	Economia comerțului, turismului și serviciilor	A	IF	180	60
	Contabilitate	Contabilitate și informatică de gestiune	A	IF	180	60
	Management	Management	A	IF	180	60
	Științe administrative	Administrație publică	A	IF	180	60
	Drept	Drept	AP	IF	240	90

Tabelul nr. 17. Situația programelor de studii universitare de master

Domeniul de studii universitare de master	Denumire program de studii universitare de master	Locația geografică	Limba de predare	Forma de învățământ	Număr de credite de studii transferabile	Cifra de școlarizare
Drept	Drept privat	Pitești	română	IF	60	50
Administrarea afacerilor	Turism, gestiune hotelieră și politici în industria ospitalității	R. Vâlcea	română	IF	120	25
Contabilitate	Standarde, reglementări și politici contabile	Pitești	română	IF	120	75
	Standarde, reglementări și politici contabile	Brăila	română	IF	120	
	Standarde, reglementări și politici contabile	R. Vâlcea	română	IF	120	
Management	Management în administrație și servicii publice	Pitești	română	IF	120	350
	Management în administrație și servicii publice	R. Vâlcea	română	IF	120	
	Managementul serviciilor publice	Brăila	română	IF	120	
	Management și logistică	Pitești	română	IF	120	
	Managementul resurselor umane	Pitești	română	IF	120	
	Management și strategii în resurse umane	Brăila	română	IF	120	
	Management și strategii în resurse umane	R. Vâlcea	română	IF	120	
	Managementul afacerilor	Pitești	română	IF	120	
	Managementul afacerilor	R. Vâlcea	română	IF	120	
	Managementul organizațiilor de sănătate și sociale	R. Vâlcea	română	IF	120	
	Managementul organizațiilor de sănătate și sociale	Brăila	română	IF	120	

5. INSERTIA PROFESIONALĂ A ABSOLVENȚILOR

În vederea constituirii unor interfețe descriptive care să permită extragerea unor concluzii generale privind inserția profesională a absolvenților, pornind de la datele colectate, dar și a unor inferențe cauzale, pentru a se trece la valorificarea superioară a relației cu piața muncii, Universitatea „Constantin Brâncoveanu” din Pitești a întreprins întâlniri periodice cu reprezentanții mediului economico – social, a realizat o cercetare exploratorie privind integrarea absolvenților Universității „Constantin Brâncoveanu” din Pitești pe piața muncii, care a vizat următoarele aspecte: modul de identificare a locului de muncă; domeniul în care a fost obținut primul loc de muncă; domeniul în care lucrează în prezent absolventul; aprecieri privind concordanța dintre cerințele locului de muncă ocupat și cunoștințele, competențele și abilitățile dobândite prin programul curricular din timpul facultății. Rezultatele acestor studii sunt principala bază de pornire în actualizarea anuală a planurilor de învățământ și conținutul disciplinelor cuprinse în planuri.

Situația privind inserția profesională a absolvenților universității este realizată de către Centrul de Consiliere și Informare în Carieră, Biroul eliberări diplome și secretariatele tehnice, pe baza unui chestionar privind evaluarea gradului de integrare a absolvenților pe piața muncii.

Tabelul nr. 18. Inserția profesională a absolvenților

Programul de studii Management

Promoția	Pitești			Brăila			Rm. Vâlcea		
	Absolvenți care au promovat examenul de licență	Absolvenți angajați		Absolvenți care au promovat examenul de licență	Absolvenți angajați		Absolvenți care au promovat examenul de licență	Absolvenți angajați	
		absolut	%		absolut	%		absolut	%
2002	420	283	67	238	206	87	356	350	98
2003	325	234	72	254	197	78	339	331	98
2004	219	136	62	245	201	82	270	269	99
2005	226	140	62	219	190	87	190	184	97
2006	197	152	77	156	128	82	178	171	96
2007	140	107	76	100	78	78	109	102	94
2008	253	206	81	185	149	81	322	308	95
2009	144	116	81	124	93	75	164	157	96
2010	157	127	81	115	72	63	145	123	85
2011	160	115	72	98	76	78	133	123	92
2012	152	92	61	69	42	61	90	82	91
2013	92	67	73	29	19	66	79	65	82
2014	84	69	82	33	16	48	58	48	83
2015	71	59	83	34	26	76	56	45	80
2016	72	59	83	19	16	84	29	22	76
2017	35	33	94	27	16	59	23	20	87
2018	48	46	96	22	18	82	18	15	83
2019	42	42	100	17	10	59	23	8	35
2020	44	36	82	18	14	78	23	20	87
2021	37	30	81	17	15	88	36	30	83
2022	48	40	83	16	11	69	31	28	90
2023	32	24	75	12	9	75	43	29	43
2024	45	27	60	14	10	71	27	11	41
Total	3043	2240	74	2061	1612	78	2742	2541	93

Programul de studii Afaceri internaționale

Promoția	Pitești		
	Absolvenți care au promovat examenul de licență	Absolvenți angajați	
		absolut	%
2006	100	77	77
2007	59	46	78
2008	63	41	65
2009	23	13	57
2010	13	8	62
2011	15	4	27
Total	273	189	69

Programul de studii Marketing

Promoția	Pitești		
	Absolvenți care au promovat examenul de licență	Absolvenți angajați	
		absolut	%
2006	79	62	78
2007	63	56	89
2008	101	71	70
2009	55	37	67
2010	64	55	86
2011	66	48	73
2012	59	35	59
2013	43	20	47
2014	29	15	52
2015	19	15	79
2016	11	7	63
2017	12	7	58
2018	12	10	83
2019	10	7	70
2020	4	1	25
2021	5	4	80
Total	632	450	71

Programul de studii Economia Comerțului, Turismului și Serviciilor

Promoția	Rm. Vâlcea		
	Absolvenți care au promovat examenul de licență	Absolvenți angajați	
		absolut	%
2006	55	50	91
2007	65	55	85
2008	179	155	87
2009	85	74	87
2010	96	73	76
2011	100	80	80
2012	115	90	78
2013	74	55	74
2014	59	45	76
2015	47	40	85
2016	29	25	86
2017	21	19	90
2018	24	20	83
2019	18	14	78
2020	12	10	83
2021	18	15	83
2022	19	15	79
2023	7	5	71
2024	13	8	62
Total	1036	848	82

Programul de studii Finanțe și bănci

Promoția	Pitești			Brăila			Rm. Vâlcea		
	Absolvenți care au promovat examenul de licență	Absolvenți angajați		Absolvenți care au promovat examenul de licență	Absolvenți angajați		Absolvenți care au promovat examenul de licență	Absolvenți angajați	
		absolut	%		absolut	%		absolut	%
2007	65	56	86	-	-	-	63	59	94
2008	106	84	79	79	53	67	139	128	92
2009	55	36	65	56	34	61	61	58	95
2010	76	46	60	72	34	47	107	100	93
2011	77	40	52	51	25	49	103	90	87
2012	29	18	62	38	21	55	58	50	86
2013	28	10	35	16	8	50	44	36	82
2014	12	6	50	10	8	80	22	17	77
2015	11	5	45	5	3	60	12	10	83
2016	0	0	0	0	0	0	12	10	83
2020	0	0	0	0	0	0	14	10	71
Total	459	301	66	327	186	57	635	568	89

Programul de studii Contabilitate și informatică de gestiune

Promoția	Pitești			Brăila			Rm. Vâlcea		
	Absolvenți care au promovat examenul de licență	Absolvenți angajați		Absolvenți care au promovat examenul de licență	Absolvenți angajați		Absolvenți care au promovat examenul de licență	Absolvenți angajați	
		absolut	%		absolut	%		absolut	%
2006	237	200	84	99	89	90	120	120	100
2007	74	59	80	78	57	73	77	72	95
2008	203	141	69	201	174	87	190	180	95
2009	109	83	76	79	61	77	113	110	97
2010	78	61	78	90	67	74	110	100	91
2011	87	62	71	54	43	80	80	73	91
2012	60	40	67	50	36	72	53	48	91
2013	52	35	67	23	16	70	52	48	92
2014	45	30	67	29	17	59	42	39	93
2015	27	24	89	17	12	71	33	30	91
2016	23	20	87	25	17	68	24	20	83
2017	33	28	85	1	1	100	35	32	91
2018	24	22	91	13	9	69	26	22	85
2019	28	22	79	11	10	91	23	19	83
2020	23	20	87	27	22	81	19	16	84
2021	19	16	84	19	17	89	21	20	95
2022	10	10	100	25	20	80	25	18	72
2023	13	7	54	17	15	88	22	12	55
2024	5	4	80	11	6	55	19	8	42
Total	1150	884	77	869	689	79	1084	987	91

Programul de studii Administrarea afacerilor

Promoția	Pitești		
	Absolvenți care au promovat examenul de licență	Absolvenți angajați	
		absolut	%
2011	13	9	69

Programul de studii Jurnalism

Promoția	Pitești			Brăila		
	Absolvenți care au promovat examenul de licență	Absolvenți angajați		Absolvenți care au promovat examenul de licență	Absolvenți angajați	
		absolut	%		absolut	%
2007	27	22	81	28	22	79
2008	32	17	53	29	18	62
2009	8	4	50	6	3	50
2010	3	2	67	11	5	45
2011	3	0	0	0	0	0
2012	6	5	83	5	2	50
2013	5	3	60	10	7	70
2014	3	0	0	0	0	0
2015	4	1	25	0	0	0
Total	91	54	59	89	57	64

Programul de studii Comunicare și relații publice

Promoția	Pitești		
	Absolvenți care au promovat examenul de licență	Absolvenți angajați	
		absolut	%
2008	56	36	64
2009	46	32	70
2010	51	39	76
2011	66	48	72
2012	53	36	58
2013	29	20	69
2014	31	19	61
2015	41	20	49
2016	14	6	43
2017	7	6	86
Total	394	262	66

Programul de studii Administrație publică

Promoția	Pitești			Brăila			Rm. Vâlcea		
	Absolvenți care au promovat examenul de licență	Absolvenți angajați		Absolvenți care au promovat examenul de licență	Absolvenți angajați		Absolvenți care au promovat examenul de licență	Absolvenți angajați	
		absolut	%		absolut	%		absolut	%
2008	67	44	66	98	58	59	104	92	88
2009	22	11	50	29	19	66	52	46	88
2010	23	12	52	24	12	50	53	46	87
2011	28	8	29	20	12	60	47	39	83
2012	30	13	43	25	20	80	68	52	76
2013	12	6	50	15	7	47	22	20	91
2014	9	5	56	13	12	92	15	12	80
2015	7	3	43	19	10	53	8	6	75
2016	9	7	78	12	6	50	16	12	67
2017	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2018	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2019	0	0	0	18	14	78	11	9	82
2020	11	8	73	23	16	70	18	15	83
2021	0	0	0	14	11	79	33	29	88
2022	11	7	64	13	10	77	24	20	83
2023	14	11	79	25	19	76	25	15	60
2024	0	0	0	13	10	77	31	17	55
Total	243	135	56	361	236	65	527	430	82

Programul de studii Relații internaționale și studii europene

Promoția	Pitești		
	Absolvenți care au promovat examenul de licență	Absolvenți angajați	
		absolut	%
2008	28	21	75
2009	74	51	69
2010	49	35	71
2011	32	17	53
2012	9	2	22
2013	9	6	67
2014	9	2	22
2015	4	1	25
Total	214	135	63

Programul de studii Asistență socială

Promoția	Brăila		
	Absolvenți care au promovat examenul de licență	Absolvenți angajați	
		absolut	%
2008	33	21	64
2009	92	58	63
2010	94	46	49
2011	83	43	52
2012	78	31	40
2013	33	10	30
Total	413	209	51

Programul de studii Drept

Promoția	Pitești		
	Absolvenți care au promovat examenul de licență	Absolvenți angajați	
		absolut	%
2009	38	22	58
2010	75	33	44
2011	88	48	55
2012	87	49	56
2013	119	66	55
2014	142	71	50
2015	65	42	65
2016	46	28	61
2017	65	47	72
2018	53	43	81
2019	34	29	85
2020	83	70	84
2021	104	87	84
2022	105	87	83
2023	88	72	82
2024	76	62	82
Total	1268	856	68

6. CALITATEA ACTIVITĂȚILOR DIDACTICE ȘI ȘTIINȚIFICE

6.1. Aspecte privind managementului calității

U.C.B. își propune să practice în continuare un învățământ la standarde europene, centrat pe student, iar absolvenții săi să fie recunoscuți oriunde în lume ca adevărați profesioniști.

Politica, regulamentele și procedurile de asigurare a calității creează cadrul general pentru planificarea, controlul și îmbunătățirea continuă a calității în cadrul Universității Constantin Brâncoveanu. Politica și obiectivele calității stabilite de U.C.B. au la bază prevederile următoarelor documente externe și interne:

- > Legislația în domeniul învățământului superior și a calității;
- > Metodologia și standardele de calitate ale ARACIS;
- > Carta universitară;
- > Regulamentul privind asigurarea calității serviciilor educaționale și de cercetare științifică;
- > Strategia de dezvoltare a Universității “Constantin Brâncoveanu” din Pitești.

AUTOEVALUAREA

U.C.B. elaborează Rapoarte periodice de autoevaluare a calității academice, conform legislației în vigoare. Prin acestea se asigură o monitorizare a întregii activități desfășurate, respectându-se cerințele sistemului de management al calității.

Rapoartele de autoevaluare se raportează la standardele naționale din domeniul învățământului superior pentru identificarea tuturor aspectelor care necesită îmbunătățiri și pentru evidențierea punctelor forte ale universității. În acest sens, întreaga activitate a U.C.B. este orientată spre:

- > Instruirea tuturor studenților programelor de studii de licență și de masterat la nivelul exigențelor europene și internaționale astfel încât U.C.B. să-și consolideze poziția în învățământul superior și cercetarea științifică din domeniile economic, juridic și administrativ din România și să figureze printre cele mai performante universități din Europa;
- > Dezvoltarea de competențe profesionale și perfecționarea lor continuă pentru domeniul economic, juridic și social - politic;
- > Creșterea posibilităților de angajare a absolvenților în cadrul european, prin oferirea de programe de studii creative care să integreze rezultatele cercetării științifice, în conformitate cu cerințele europene și internaționale și prin adecvarea la realitatea socio-economică;
- > Îmbunătățirea continuă a procesului de învățământ și dezvoltarea cercetării științifice în domeniile economic, juridic și social – politic, în permanentă cooperare cu instituții similare și din mediul de afaceri;
- > Apărarea cadrului democratic universitar, bazat pe respectarea drepturilor și libertăților fundamentale ale omului în statul de drept;
- > Promovarea dimensiunii internaționale a calității în învățământul superior prin schimbul de cunoștințe inter-universități, asigurarea mobilității studenților și a corpului profesoral, proiecte de cercetare internațională;
- > Autoritatea universitară este bazată exclusiv pe competența managerială și calitatea prestației

științifice și didactice.

6.2. Evaluarea calității

Politica, regulamentele și procedurile de evaluare și asigurare a calității asigură cadrul general pentru planificarea, controlul și îmbunătățirea continuă a tuturor activităților desfășurate în universitate. Asigurarea calității constituie o prioritate pentru structurile de management de la toate nivelurile, cadrele didactice, studenții și alte categorii de personal din universitate.

Tabelul nr. 19. Programarea auditurilor de calitate

Nr. crt.	Structura auditată	Oct.	Nov.	Dec.	Ian.	Feb.	Mart.	Apr.	Mai	Iun.	Iul.	Sept.	Auditori
1.	FMMAE Brăila				*								Lect. univ. dr. Niculina Stănescu Conf. univ. dr. Nicoleta Belu Lect. univ. dr. Gica Culiță Lect. univ. dr. Andreea Gangone
2.	FMMAE Rm. Vâlcea					*							Conf. univ. dr. Nicoleta Belu Lect. univ. dr. Ana Maria Vasile
3.	FSEJ Pitești						*						Prof. univ. dr. Alexandrina Sîrbu Lect. univ. dr. Gianina Negrău
4.	Departamentul de Științe Economice și Juridice, Pitești							*					Conf. univ. dr. Delia Teselios Conf. univ. dr. Carmen Iordache
5.	Departamentul de Științe Economice și Administrative, Brăila								*				Conf. univ. dr. Carmen Răduț Lect. univ. dr. Gica Culiță
6.	Departamentul de Științe Economice și Administrative, Rm. Vâlcea									*			Lect. univ. dr. Iuliana Cebuc Lect. univ. dr. Andreea Gangone
7.	P.S.M. Drept privat										*		Lect. univ. dr. Ana Maria Vasile Lect. univ. dr. Niculina Stănescu
8.	P.S.L. Management Pitești					*							Lect. univ. dr. Gianina Negrău Lect. univ. dr. Cristina Bunea-Bontaș
9.	P.S.L. Management FR Pitești							*					Conf. univ. dr. Nicoleta Belu Lect. univ. dr. Gica Culiță
10.	P.S.L. Management Brăila								*				Conf. univ. dr. Liliana Gherman Lect. univ. dr. Emilia Iordache
11.	P.S.L. Management Rm. Vâlcea									*			Conf. univ. dr. Nicoleta Belu Lect. univ. dr. Gianina Negrău
12.	P.S.M. Management și Strategii în Resurse Umane, Brăila										*		Conf. univ. dr. Luminița Voicu Lect. univ. dr. Emilia Iordache
13.	P.S.M. Management în Administrație și Servicii Publice, Rm. Vâlcea											*	Lect. univ. dr. Gianina Negrău Lect. univ. dr. Cristina Bunea-Bontaș
14.	P.S.L. Contabilitate și informatică de gestiune, Rm. Vâlcea		*										Conf. univ. dr. Emilia Iordache Lect. univ. dr. Andreea Gangone
15.	P.S.L. Contabilitate și informatică de gestiune, Brăila			*									Conf. univ. dr. Carmen Răduț Lect. univ. dr. Cristina Bunea-Bontaș
16.	P.S.L. Administrație publică, Brăila				*								Lect. univ. dr. Gianina Negrău Lect. univ. dr. Isabela Stancea
17.	P.S.L. Administrație publică, Rm. Vâlcea					*							Prof. univ. dr. Alexandrina Sîrbu Lect. univ. dr. Corina Ducu
18.	P.S.L. Economia comerțului, turismului și serviciilor Rm. Vâlcea						*						Lect. univ. dr. Gianina Negrău Lect. univ. dr. Iuliana Cebuc
19.	Biroul Erasmus+							*					Conf. univ. dr. Carmen Răduț Lect. univ. dr. Cristina Bunea-Bontaș
20.	Secretariatul Tehnic								*				Conf. univ. dr. Luminița Voicu Lect. univ. dr. Emilia Iordache

Tabelul nr. 20. Structurile pentru managementul calității

Comisia pentru evaluarea și asigurarea calității la nivel de Universitate

Prof. univ. dr. Puiu Ovidiu	coordonatorul comisiei
Conf. univ. dr. Niculcea Silviu	reprezentant al cadrelor didactice
Conf. univ. dr. Belu Nicoleta	reprezentant al cadrelor didactice
Lect. univ. dr. Grigorescu Sorin	reprezentant al cadrelor didactice
Ionescu Dan, Asociația Oamenilor de Afaceri Argeș	reprezentant al angajatorilor
Didea Ionel, Societatea profesională notarială „Didea Lex”	reprezentant al angajatorilor
Niță (Pal) Florina	reprezentant al studenților
Andrei Alina	reprezentant al studenților

Comisiile de evaluare și asigurare a calității la nivel de Facultăți

Facultatea de Științe Economice și Juridice Pitești

1	Lect. univ. dr. Talmaciu Iuliana, decan	- coordonatorul comisiei
2	Conf. univ. dr. Teselios Delia	- membru
3	Lect. Univ. dr. Vasile Ana-Maria	- membru
4	Conf. univ. dr. Voicu Luminița	- auditor
5	Neagoe Ionuț Viorel	- student

Facultatea de Management Marketing în Afaceri Economice Brăila

1	Conf. univ. dr. Vechiu Camelia, decan	- coordonatorul comisiei
2	Lect. univ. dr. Bunea - Bontaș Cristina	- membru
3	Lect. univ. dr. Culiță Gica	- auditor
4	Lascu Mihai Sorin	- student

Facultatea de Management Marketing în Afaceri Economice Rm. Vâlcea

1	Prof. univ. dr. Pănoiu Laura, decan	- coordonatorul comisiei
2	Prof. univ. dr. Sîrbu Alexandrina	- membru
3	Conf. univ. dr. Iordache Emilia	- auditor
4	Tudor George Mihai	- student

Departament Managementul Calității

Director – Lect. univ. dr. Georgiana Mîndreci

Corpul de auditori pentru managementul calității

Prof. Univ. dr. Sîrbu Alexandrina
 Conf. univ. dr. Gherman Liliana
 Conf. univ. dr. Răduț Carmen
 Conf. univ. dr. Teselios Delia
 Lect. univ. dr. Cebuc Iuliana
 Lect. univ. dr. Ducu Corina
 Lect. univ. dr. Gangone Andreea
 Lect. univ. dr. Gheordunescu Maria
 Lect. univ. dr. Iordache Emilia
 Lect. univ. dr. Lixandru Raluca
 Lect. univ. dr. Vasile Ana – Maria

Comisia de evaluare și asigurare a calității la nivel de Departamentului DIDIFR

1	Lect. univ. dr. Gangone Andreea, director	- coordonatorul comisiei
2	Lect. univ. dr. Moraru Laura	- membru
3	Lect. univ. dr. Micuda Dan	- auditor

6.3. Evaluarea corpului profesoral

Procesul de evaluare a personalului didactic s-a derulat conform Metodologiei privind evaluarea activității cadrelor didactice, rezultatele acestui proces fiind validate de Senatul Universității. Această metodologie include procedura evaluării activității cadrelor didactice din Universitatea „Constantin Brâncoveanu”, procedură care este fundamentată pe completarea a cinci formulare de evaluare, respectiv:

- Formularul A - Grilă de evaluare a activității de cercetare științifică a cadrelor didactice este completat de subiectul evaluat la rubrica „autoevaluare” și de directorul de departament la rubrica „punctul de vedere al conducerii”.
- Formularul B – Grilă de evaluare a activității didactice a cadrelor didactice este completat de decan, în funcție de rezultatele verificărilor derulate pe parcursul anului universitar la activitățile desfășurate de cadrele didactice arondate facultății respective.
- Formularul C – Chestionar de evaluare a satisfacției studenților este completat de seriile sau grupele de studenți la care este titular cadrul didactic evaluat.
- Formularul D – Chestionarul de evaluare colegială este completat atât de un reprezentant al departamentului din care face parte cadrul didactic cât și de către o persoană numită de subiectul evaluat.
- Formularul E – Managementul universitar; contribuții la rezolvarea problemelor universității a fost completat de cadrul didactic evaluat la rubrica „autoevaluare” și de decan la rubrica „punctul de vedere al conducerii”.

Calificativele obținute au fost acordate în funcție de intervalul în care s-a încadrat punctajul total, rezultat prin însumarea punctajelor celor cinci componente ale evaluării.

- foarte bine, pentru punctaje finale de peste 300 puncte;
- bine, pentru punctaje finale cuprinse între 250 -300 puncte, cu recomandări de îmbunătățire a activităților;
- satisfăcător, pentru punctaje finale cuprinse între 200 - 249 puncte, cu recomandări pentru îndeplinirea unor criterii și propunerea următoarei date de reevaluare;
- nesatisfăcător, pentru punctaje finale mai mici de 200 de puncte, cu monitorizare pe termen de 6 luni pentru îndeplinirea unor criterii și propunerea următoarei date de reevaluare.

Tabel nr 21a. Rezultatele procesului de evaluare a cadrelor didactice pe facultăți

	Foarte bine		Bine		Satisfăcător		Nesatisfăcător		Total
	abs	%	abs	%	abs	%	abs	%	abs
FMMAE BRĂILA	7	64	4	36	0	0	0	0	11
FMMAE PITEȘTI	7	70	3	30	0	0	0	0	10
FFC PITEȘTI	4	67	2	33	0	0	0	0	6
FSJAC PITEȘTI	8	67	4	33	0	0	0	0	12
FMMAE R. VÂLCEA	18	100	0	0	0	0	0	0	18
TOTAL	44	77	13	23	0	0	0	0	57

În concluzie, în anul universitar 2023-2024, la nivelul Universității „Constantin Brâncoveanu” au fost evaluate 57 de cadre didactice, rezultatele obținute fiind prezentate în tabelul 21b.

Tabel nr 21b. Rezultatele procesului de evaluare a cadrelor didactice

Calificativul	abs.	%
Foarte bine	44	77
Bine	13	23
Satisfăcător	0	0
Nesatisfăcător	0	0
Total cadre didactice evaluate	57	100

În urma procesului de evaluare a activității desfășurate în anul universitar 2023-2024, cadrele didactice au obținut calificativele „foarte bine” și „bine” (77%, respectiv 23%), nu s-au înregistrat calificativele „satisfăcător” și „nesatisfăcător”.

6.4. Evaluarea cursurilor de către studenți

Procesul de evaluare a activităților didactice/cadrelor didactice de către studenții de la nivelurile de studii de licență și masterat, a presupus evaluarea a cel puțin una dintre disciplinele predate de cadrele didactice, astfel încât fiecare cadru didactic să poată fi evaluat de către studenți cel puțin o dată pe an.

Astfel, au fost evaluate de către studenți 120 discipline predate la nivel de licență și de masterat.

Tabel nr 22a. Structura pe centre și pe facultăți a chestionarelor aplicate

Centru Universitar	Facultatea	Nr. chestionare completate
BRAILA	FMMAE	364
PITEȘTI	FMMAE	83
	FFC	51
	FSJAC	52
RM. VÂLCEA	FMMAE	491
TOTAL GENERAL		1041

În continuare, prezentăm clasamentul disciplinelor evaluate, pe facultăți, în funcție de punctajul obținut.

Tabel nr 22b. Facultatea Management Marketing în Afaceri Economice din Pitești

Nr.crt.	Disciplina/anul/programul de studii	Media
1	Globalizare, organisme si politici internationale Anul I, Programul de studii: MASP, MA, MRU, ML	4,21
2	Marketing, cercetari de piata Anul I, Programele de studii:MASP, MA, MRU, ML	4,57
3	Microeconomie Anul I; Programul de studii: MMAE IFR	4,67
4	Correspondenta de afaceri în limbi straine Anul II, Programul de studii: MG IFR	4,74
5	Comunicare si negociere în afaceri Anul II, Programul de studii: MG IFR	4,72
6	Managementul calitatii + Etica si integritate academica Anul I+II, Programul de studii: MG IF + Masterat	4,30
7	Managementul resurselor umane Anul II, Programul de studii: MG IFR	4,62
8	Informatica Anul I, Programul de studii: MG IF	4,32
9	Economia intreprinderii Anul I, Programul de studii: MG IFR	4,83
10	Managementul investitiilor Anul III, Programul de studii: MG IFR	4,89

Tabel nr 22c. Facultatea Finanțe - Contabilitate

Nr. crt.	Disciplina/anul/programul de studii	Media
1	Asigurări și transporturi, curs, Anul III, Contabilitate și informatică de gestiune	4,96
2	Contabilitate de gestiune, curs, Anul III, Contabilitate și informatică de gestiune	4,97
3	Contabilitate publică, curs, Anul III, Contabilitate și informatică de gestiune	4,96
4	Audit financiar, curs, Anul III, Contabilitate și informatică de gestiune	4,96
5	Management, curs, Anul I, Contabilitate și informatică de gestiune	4,97
6	Ecologie și protecția mediului, curs, Anul I, Contabilitate și informatică de gestiune	4,95
7	Contabilitate generală, curs, Anul I, Contabilitate și informatică de gestiune	4,97

Tabel nr 22d. Facultatea de Științe Juridice și Administrative Pitești

Nr. crt.	Disciplina/nivelul studiilor	Media
1	Drept civil. Partea generală (licență)	5,00
2	Drept penal. Partea generală (licență)	4,50
3	Dreptul comerțului internațional (licență)	5,00
4	Limba engleză (licență)	5,00
5	Drept administrativ (licență)	4,00
6	Drept procesual civil (licență)	5,00
7	Organizarea sistemului judiciar românesc (licență)	4,44
8	Medicina legală (licență)	4,92
9	Teoria generală a dreptului (licență)	4,45
10	Istoria statului și dreptului românesc (licență)	5,00
11	Fundamentele comunicării (licență)	4,42
12	Dreptul mediului (licență)	5,00

Tabel nr 22d. Facultatea Management Marketing în Afaceri Economice din Brăila

Nr. crt.	Disciplina/nivelul studiilor	Media
1	Comunicare în serviciile publice / Comunicare și negociere (masterat)	4,97
2	Managementul conflictelor și dialog social (masterat)	4,97
3	Contabilitate de gestiune (licență)	4,98
4	Marketing; cercetări de piață / Marketing public (masterat)	4,84
5	Managementul serviciilor publice (licență)	4,93
6	Managementul și economia locului de muncă (masterat)	4,97
7	Marketing (licență)	4,98
8	Management și tehnici bancare (licență)	4,98
9	Managementul calității în serviciile publice (master)	4,97
10	Statistică (licență)	4,94
11	Analiză cantitativă în micro și macroeconomie (master)	4,97
12	Tehnologii informatice pentru serviciile publice (master)	4,95
13	Microeconomie (licență)	4,97
14	Bazele informaticii (licență)	4,93

Nr. crt.	Disciplina/nivelul studiilor	Media
15	Economie și organizații mondiale (licență)	4,97
16	Contabilitatea și gestiunea instituțiilor de credit (licență)	4,98
17	Dezvoltare regională în UE (licență)	4,98
18	Drept civil (licență)	4,97
19	Comunicare și negociere în afaceri (licență)	4,98
20	Managementul afacerilor (licență)	4,98
21	Analiză economică – financiară (licență)	4,98
22	Logistică de transport. Asigurări (licență)	4,98

Tabel nr 22e. Facultatea Management Marketing în Afaceri Economice din Râmnicu Vâlcea

Nr.crt.	Disciplina/ nivelul studiilor	Media
1.	Achiziții publice	4.97
2.	Analiza economica financiara	5.00
3.	Asigurări și Transporturi	5.00
4.	Auditarea organizatiilor	4.75
5.	Auditarea organizatiilor	4.85
6.	Baze de date	4.84
7.	Cercetări de marketing	4.93
8.	Comerț internațional și politici comerciale	4.96
9.	Comunicare, negociere, contractare	4.92
10.	Contabilitate	4,88
11.	Contabilitate financiară	4.83
12.	Contabilitate publică	4.86
13.	Contabilitatea instituțiilor publice - partea generală	4.98
14.	Contencios administrativ	4.94
15.	Derularea afacerilor economice	4.96
16.	Dezvoltare Durabilă și Protecția Mediului	4.87
17.	Dezvoltare regională în UE	4.86
18.	Drept	4.91
19.	Drept administrativ	4.98
20.	Drept Civil	4.75
21.	Drept European	4.95
22.	Drept internațional public	4.86
23.	Dreptul Familiei	4.88
24.	Dreptul Muncii	4.87
25.	E-administratie	4.76
26.	Ecologia si protectia mediului	4.84
27.	Economia comerțului turismului și serviciilor	4.83
28.	Economia Intreprinderii	4.86
29.	Economie Europeana	5,00
30.	Economie si Organizatii mondiale	4.91
31.	Educatie fizica	4.97
32.	Engleza	4.97
33.	Etica si integritate academica	4.96
34.	Finante	4.90
35.	Franceza	4.89
36.	Fundamentele calității sectorului public	4.84
37.	Globalizare; Organisme si Politici Internationale	4.92
38.	Informatica	4.87
39.	Macroeconomie	4.89
40.	Management	4.89

Nr.crt.	Disciplina/ nivelul studiilor	Media
41.	Management și marketing în servicii	4.88
42.	Management - Studii si Analize Comparative	4.86
43.	Management financiar	4.94
44.	Management și tehnici contemporane de afaceri	4.90
45.	Managementul calitatii	4.75
46.	Managementul conflictelor si dialog social	4.89
47.	Managementul investițiilor	4.89
48.	Managementul investițiilor	4.90
49.	Managementul producției	4.92
50.	Managementul proiectelor	4.88
51.	Managementul proiectelor cu finanțare europeană	4.98
52.	Managementul Resurselor Umane	4.92
53.	Marfuri si tehnologii alimentare, securitatea consumatorilor	4.87
54.	Marfuri si tehnologii nealimentare: securitatea utilizatorului	4.83
55.	Marketing cercetări de piață	4.80
56.	Marketing în servicii	4.86
57.	Marketing; Marketing public	4.96
58.	Matematică economică	4.75
59.	Metodologia cercetării științifice	4.96
60.	Microeconomie	4.94
61.	Negociere-contractare în afaceri economice	4.96
62.	Politici publice	4.91
63.	Relații Publice	5,00
64.	Resurse si destinatii turistice	4.96
65.	Statistica	4.75
66.	Știința administrației	4.97
67.	Strategii si Politici Publice	4.97
68.	Tehnica operatiunilor de turism	4.80
69.	Uniunea europeană	4.90

Rezultatele obținute indică un nivel ridicat de satisfacție generală a studenților. Cele mai favorabile aprecieri se referă la disponibilitatea cadrului didactic de a răspunde la întrebările și nelămuririle studenților, ceea ce atestă caracterul deschis al comunicării dintre studenți și profesori. De asemenea studenții sunt mulțumiți de modul în care se organizează și planifică cursurile: cadrele didactice utilizează eficient timpul alocat cursului (termină de predat materia, nu întârzie), anunță din timp procedura și criteriile de evaluare, prezintă clar ideile principale ale cursului și obiectivele acestuia, urmărind îndeaproape îndeplinirea lor pe parcursul semestrului (pentru itemii care evaluează organizarea și planificarea cursurilor se obțin medii peste 4).

În general sunt înregistrate rezultate favorabile în urma evaluării cursurilor de către studenți. Aspectul predării evaluat de către studenți vizează metodele și materialele didactice utilizate în procesul de predare-învățare, răspunsurile studenților indicând că acestea sprijină suficient procesul de învățare al studenților. De asemenea aprecieri pozitive se obțin și pentru modul în care cadrele didactice încurajează participarea activă a studenților și problematizarea informațiilor predate la curs și pentru modul în care se pun în evidență modalitățile de a utiliza în practică cunoștințele teoretice dobândite.

Considerăm că numărul mare de discipline care au obținut între 4,8 și 5 puncte arată un grad ridicat de satisfacție a studenților în ceea ce privește calitatea procesului didactic din cadrul Universității Constantin Brâncoveanu din Pitești.

6.5. Evaluarea programelor de studii

Activitatea de auditare internă la nivelul programelor de studii de licență și de masterat din Universitatea „Constantin Brâncoveanu” din Pitești s-a desfășurat în baza **„Programului de audit intern a calității activității didactice și de cercetare în anul universitar 2024 - 2025”**.

Pentru anul universitar 2024 – 2025 au fost programate misiuni de audit intern care au vizat facultățile, departamentele, programe de studii de licență și masterat și structuri funcționale din cadrul universității.

Constatările și măsurile ce se impun în urma desfășurării auditurilor interne se finalizează prin întocmirea de rapoarte anuale.

În urma analizei constatărilor comisiilor de calitate de la nivelul facultăților și a comisiilor de audit, au rezultat următoarele propuneri de îmbunătățire a activităților educaționale, de cercetare științifică desfășurate în cadrul universității, precum și a relației universității cu societatea:

a) Propuneri vizând serviciile educaționale:

- ✓ reanalizarea anuală a planurilor de învățământ și îmbunătățirea acestora – prin revizuirea structurii disciplinelor de studiu, prin retragerea și/sau introducerea unor discipline noi, corespunzător tendințelor și propunerilor venite din partea mediului de afaceri, a autorităților locale dar și a corpului profesoral;
- ✓ completarea materialului didactic existent și editarea unor noi cursuri pentru toate disciplinele predate atât la nivel de licență cât și la masterat;
- ✓ actualizarea anuală a fișelor și calendarelor disciplinelor, atât ca formă, dar mai ales ca fond;
- ✓ dinamizarea activităților de monitorizare a regularității și calității desfășurării activităților didactice de la studiile de licență și masterat;
- ✓ creșterea numărului de studenți înscriși la programele de studii de licență și master;
- ✓ creșterea numărului de studenți care aplică pentru programele de mobilități internaționale, ca o condiție pentru creșterea vizibilității universității și a atragerii unui număr mai mare de candidați valoroși pentru pregătire în universitatea noastră.

b) Propuneri vizând activitatea de cercetare științifică:

- ✓ intensificarea activității de publicare de cărți, tratate și lucrări aplicative, la edituri recunoscute național și internațional;
- ✓ atragerea cadrelor didactice și a studenților pentru participarea la Conferințele internaționale organizate anual de către Universitatea Constantin Brâncoveanu;
- ✓ permanentizarea și extinderea parteneriatelor privind cercetarea științifică cu universități / instituții din țară și din străinătate;
- ✓ dinamizarea activității Centrelor de Cercetare din cadrul Universității, prin stabilirea unor programe de activitate ferme și organizarea unor evenimente cu caracter peren la nivelul fiecărui an universitar;
- ✓ cooptarea unor studenți de la studiile de licență și masterat, în calitate de colaboratori în activitatea de cercetare științifică;
- ✓ continuarea publicării de articole elaborate de cadrele didactice și studenți în revistele universității – „Strategii manageriale” și „Economia contemporană”;
- ✓ încurajarea lucrului în echipă la nivelul cadrelor didactice în vederea formării unei viziuni interdisciplinare și a stimulării activității de cercetare științifică;
- ✓ dezvoltarea și consolidarea unui mediu favorabil activității științifice de performanță, dinamic și competitiv, care să susțină prin realizări de valoare, calitatea procesului educațional: elaborarea de proiecte cu finanțare europeană, organizarea de conferințe etc.

c) Propuneri vizând relația universității cu societatea

- ✓ promovarea continuă a imaginii universității și a facultăților sale printr-o mai strânsă legătură cu agenții economici, cu absolvenții și cu autoritățile locale și naționale.

- ✓ îmbunătățirea relațiilor cu mediul de afaceri local pentru a cunoaște mai bine cerințele prezente și viitoare ale pieței forței de muncă și adaptarea curriculei universitare la aceste cerințe;
- ✓ consolidarea legăturilor cu mediul economic de profil, pentru continuarea desfășurării activității de practică a studenților și atragerea de noi parteneri din mediul economic la care studenții să desfășoare activitatea de practică specifică fiecărui domeniu de formare;
- ✓ organizarea de evenimente în parteneriat cu diferite instituții publice și private din orașele în care funcționează facultăți ale Universității Constantin Brâncoveanu;
- ✓ organizarea unor manifestări științifice cu tematică din domeniul managementului, marketingului, finanțelor publice, contabilității, turismului, dreptului și administrației publice prin intermediul cărora să se găsească soluții la problemele economice cu care se confruntă mediul de afaceri din județele în care funcționează centre ale universității;
- ✓ monitorizarea, prin intermediul Centrului de Consiliere și Orientare în Carieră, în colaborare cu facultățile, a modului de inserție a absolvenților pe piața forței de muncă;
- ✓ sprijinirea absolvenților pentru integrarea pe piața muncii, în profilul calificării, prin organizarea de târguri de joburi / întâlniri cu angajatorii / parteneriate cu organizații specializate în recrutare;
- ✓ diversificarea ofertei de programe de formare de scurtă durată destinată mediului de afaceri;
- ✓ stimularea contractării de activități de cercetare cu mediul de afaceri local și național.

d) Asigurarea transparenței informațiilor privind calitatea academică din universitate:

Asigurarea transparenței privind calitatea academică din universitate prin diseminarea informațiilor s-a realizat folosind pagina web a Universității „Constantin Brâncoveanu”, unde se pot consulta:

- Regulamentul privind asigurarea calității serviciilor educaționale și de cercetare științifică
- Structurile de conducere pentru managementul calității
- Politica și obiectivele Universității „Constantin Brâncoveanu” din Pitești în domeniul managementul calității procesului didactic și de cercetare științifică
- Program de măsuri privind îmbunătățirea calității serviciilor educaționale și de cercetare științifică
- Programul de audit intern a calității activității didactice și de cercetare
- Raportul privind calitatea serviciilor educaționale și de cercetare științifică din Universitatea „Constantin Brâncoveanu” din Pitești.

e) Propuneri, recomandări și măsuri de îmbunătățire a calității serviciilor educaționale și de cercetare științifică

Monitorizarea și evaluarea activităților didactice, de cercetare științifică, a relației cu studenții și societatea, a activităților de relații internaționale și a celor de finanțare din Universitate stau la baza stabilirii măsurilor de perfecționare continuă a serviciilor oferite de Universitatea „Constantin Brâncoveanu” din Pitești. Măsurile menite să îmbunătățească nivelul calitativ al serviciilor educaționale și de cercetare științifică oferite de Universitate vor viza:

- adaptarea planurilor de învățământ și a fișelor disciplinelor la standardele naționale, europene și internaționale, precum și la cerințele pieței interne a forței de muncă superior calificate;
- publicarea a noi cursuri universitare, în conformitate cu planul editorial aprobat la nivel de Universitate;
- monitorizarea continuă a serviciilor didactice oferite studenților, prin procesul anual de evaluare a aprecierilor studenților cu privire la activitățile didactice desfășurate;

- îmbunătățirea activității de monitorizare a procesului didactic și analiza rezultatelor acestora în consiliile facultăților;
- crearea unui cadru adecvat schimbului de idei între cadrele didactice universitare prin intensificarea activităților de organizare a unor manifestări științifice pe teme de interes major în domeniul calității educației, cum sunt: obiectivele și cerințele pedagogiei activ-interactive la nivel universitar, centrarea pe student a metodelor de predare-învățare;
- intensificarea activităților de tutoriat a studenților;
- monitorizarea modului de inserție a absolvenților pe piața forței de muncă, validarea unor recomandări venite dinspre mediul economico-social și de la angajatori, optimizarea activităților practice antreprenoriale în ansamblul procesului didactic, lărgirea conținutului calificărilor universitare, încât să sporească șansele absolvenților pe piața forței de muncă;
- stimularea mobilităților internaționale ale studenților și cadrelor didactice, în cadrul programului Erasmus+;
- consolidarea legăturilor cu mediul economic de profil pentru continuarea desfășurării activității de practică a studenților prin încheierea de convenții de practică, cu agenți economici, instituții și asociații din cele trei județe în care universitatea este prezentă;
- modernizarea resurselor destinate învățării prin crearea unei platforme online interactive, care să faciliteze comunicarea cu beneficiarii serviciilor oferite de universitate, precum și prin proiectarea unei biblioteci virtuale;
- dezvoltarea și consolidarea unui mediu favorabil activității de cercetare științifică de performanță, elaborarea de proiecte cu finanțare europeană, organizarea de conferințe internaționale, în parteneriat cu universități din țară și din străinătate;
- încurajarea lucrului în echipă la nivelul cadrelor didactice universitare în vederea intensificării activității de cercetare științifică și a formării viziunii interdisciplinare;
- dezvoltarea de către cadrele didactice a dimensiunii formative a procesului educațional, pe lângă cea informativă, în spiritul formării studenților pentru integrarea pe piața muncii și dezvoltarea unor cariere de succes. De asemenea, trebuie încurajat studiul individual și dialogul cu fiecare student în parte;
- creșterea vizibilității și diseminarea rezultatelor cercetării științifice a cadrelor didactice din universitate, indexarea revistelor „Strategii Manageriale” și „Economia contemporană” în noi baze de date internaționale.

7. CERCETAREA ȘTIINȚIFICĂ

La nivelul Universității Constantin Brâncoveanu din Pitești, activitatea de cercetare științifică în anul universitar 2023 -2024 s-a încadrat în direcțiile principale propuse în Strategia de Cercetare Științifică a Universității pentru perioada 2020 -2025. Direcțiile principale de cercetare științifică pentru perioada la care facem referire au avut în vedere Planul Anual de Cercetare Științifică al Centrelor de Cercetare, Facultăților și Departamentelor, astfel principalele direcții urmărite sunt expuse în rândurile de mai jos.

7.1. Direcțiile principale ale activității de cercetare

Sintetizând, pentru perioada octombrie 2023 - septembrie 2024, principalele activități de cercetare la nivelul Universității Constantin Brâncoveanu s-au concretizat în:

- Continuarea proiectelor de cercetare care se află în derulare și pregătirea de aplicații pentru competițiile noi deschise la nivel național și/sau european. Implementare proiectului câștigat prin competiție privind digitalizarea Universității. Identificarea unor posibilități de elaborare a unor proiecte de cercetare, studii de fezabilitate, studii de piață etc. pentru agenții economici plasați în zonele în care Universitatea își desfășoară activitatea;
- Încurajarea publicării de articole științifice în reviste ISI și/sau BDI recunoscute și a participării cadrelor didactice la manifestări științifice naționale și internaționale în domeniu;
- Organizarea Conferinței Internaționale "Knowledge Economy - Challenges of the 21st Century" în 23 noiembrie 2023 – EUROPE UNDER PRESSURE. Parteneri în organizarea acestei manifestări de tradiție au fost: Institutul Politehnic din Porto, Institutul de Prognoza al Academiei Romane, Primăria Pitești și Consiliul Județean Argeș. În cadrul celor șapte secțiuni: 1. Regional development strategies and policies; 2. Financial and accounting policies and corporate governance in the global context; 3. European law and public policies; 4. Strategic management and entrepreneurship; 5. Marketing and tourism; 6. Social and educational policies; 7. Special section for students – au fost prezentate 88 de lucrări aparținând unor cadre didactice, cercetători, specialiști, studenți și masteranzi. (Broșura conferinței este disponibilă la adresa: <https://www.univcb.ro/storage/app/media/brosura-conferinta-internationala-knowledge-economy-2023.pdf>);
- Organizarea Conferinței Internaționale „Accounting and Finance – The Global Languages in Business” (AFISC), 26 aprilie 2024, ediția a 9-a. Conferința a fost organizată de Universitatea ”Constantin Brâncoveanu” din Pitești, prin Facultatea de Finanțe-Contabilitate și Centrul de Cercetări în Economie Pitești, în parteneriat cu: Academia de Studii Economice din Moldova, Institutul Național de Cercetări Economice, Universitatea ”Nicolaus Copernicus” din Torun, Polonia, Universitatea ”Valahia” din Târgoviște, Universitatea de Medicină, Farmacie, Științe și Tehnologie ”George Emil Palade” din Târgu-Mureș, Centrul de Cercetări Financiare și Monetare ”Victor Slăvescu”, Fundația pentru Învățământ, Știință și Cultură ”Prof. Univ. Dr. Alexandru Puiu”, Camera Auditorilor Financieri din România, Corpul Experților Contabili și Contabililor Autorizați din România, Filiala Argeș, Grupul Academic de Cercetare și Educație – AGRE, Institutul Național de Control Intern din România – INCIR. Conferința s-a desfășurat în cadrul a cinci secțiuni: I. Secțiune Specială: Strategii și politici de dezvoltare regională; II. Modelarea sistemelor informatice pentru afaceri; III. Problemele actuale ale contabilității și auditului financiar; IV. Rolul și funcțiile finanțelor publice și private; V. Sustenabilitate și inovare pentru performanță economică. În programul conferinței au fost înscrise 82 de lucrări. Broșura conferinței este disponibilă la adresa: https://univcb.ro/storage/app/media/uploaded-files/brosura-conferinta-AFISC2024_ultvar.pdf);
- Organizarea - in luna mai 2024 – a Conferinței anuale de Drept și Administrație Publică;

- Organizarea cercurilor științifice studențești la Pitești – 24 mai 2024 (https://univcb.ro/storage/app/media/uploaded-files/BROSURA_cercuri_Pitesti_24mai2024.pdf), Brăila – 21 mai 2024 (https://univcb.ro/storage/app/media/uploaded-files/Brosura_SCSS_UCB_Braila_2024.pdf) și Rm. Vâlcea – 21 mai 2024 (https://univcb.ro/storage/app/media/uploaded-files/Brosura_Valcea_21-05-2024.pdf).
- Valorificarea rezultatelor cercetării realizate de către studenți și masteranzi, inclusiv prin prezentări la conferințe științifice și realizarea unor articole științifice. Pregătirea celor mai buni studenți premiați la Sesiunea Științific Studențească pentru a participa la olimpiadele organizate de Asociația Facultăților Economice din România sau la alte manifestări organizate de facultăți cu profil asemănător, organizate în anul universitar 2023 – 2024;
- Susținerea Editurii "Independența Economică", a revistelor "Strategii manageriale" (indexată RePec, Ideas, DOAJ) și "Economia contemporană" (indexată EconPapers, Ideas, Base, Scipio, Oaji, CEEOL, Index Copernicus) în creșterea vizibilității pe plan național și internațional. Crearea unor parteneriate cu universități și instituții de cercetare științifică în vederea realizării unor cercetări multidisciplinare de anvergură pentru rezolvarea unor probleme de interes vizând dezvoltarea socio-economică din țara noastră. Semnarea unor protocoale de colaborare în domeniul cercetării și comunicarea către instituțiile politico-administrative și a mediului de afaceri din județele în care funcționăm a celor mai valoroase rezultate ale cercetării științifice.

7.2. Aspecte cantitative ale activității de cercetare

Sintetizând, la nivelul Universității rezultatele cercetării științifice în anul universitar 2023 -2024 s-au concretizat în:

- proiecte de cercetare științifică
- articole publicate în reviste științifice
- participări ale cadrelor didactice din Universitate: la conferințe
- cărți, tratate, cursuri universitare publicate de cadrele didactice.

Tabelul nr. 23. Proiecte de cercetare științifică raportate de departamente în care cadrele didactice ale UCB au participat sub diverse forme

Departamentul	Total								Cu finanțare externă								Cu finanțare internă							
	2017-2018	2018-2019	2019-2020	2020-2021	2021-2022	2022-2023	2023-2024	2017-2018	2018-2019	2019-2020	2020-2021	2021-2022	2022-2023	2023-2024	2017-2018	2018-2019	2019-2020	2020-2021	2021-2022	2022-2023	2023-2024			
Științe Economice	12	6	9	11	16	15	14	7	5	8	6	14	12	12	5	1	1	5	2	3	2			
Științe Juridice, Administrative și ale Comunicării.	4	2	2	0	1	0	0	3	1	2	0	0	0	0	1	1	0	0	1	0	0			
TOTAL	16	8	11	11	17	15	14	10	6	10	6	14	12	12	6	2	1	5	3	3	2			

Notă: Raportări ale Departamentelor cu privire la proiectele la care participă cadrele didactice membre sub diverse forme.

Tabelul nr. 24. Articole publicate în reviste științifice, raportate de cadrele didactice din Universitate și realizate individual sau în colectiv

Departamentul	Total								ISI					BDI și B+							Alte reviste							
	2017-2018	2018-2019	2019-2020	2020-2021	2021-2022	2022-2023	2023-2024	2017-2018	2018-2019	2019-2020	2020-2021	2021-2022	2022-2023	2023-2024	2017-2018	2018-2019	2019-2020	2020-2021	2021-2022	2022-2023	2023-2024	2017-2018	2018-2019	2019-2020	2020-2021	2021-2022	2022-2023	2023-2024
Științe Economice	36	27	31	27	18	20	25	-	4	5	4	4	5	5	27	17	23	20	14	14	18	9	6	3	3	0	1	2
Științe Juridice, Administrative și ale Comunicării.	22	26	17	28	22	28	15	-	-	-	0	0	0	0	22	16	8	14	22	28	15	-	10	9	14	0	0	0
TOTAL	58	53	48	55	40	48	40	0	4	5	4	4	5	5	49	34	31	34	36	42	33	9	16	12	17	0	1	2

Tabelul nr. 25. Participări ale cadrele didactice din Universitate la conferințe științifice raportate către departamente

Departamentul	Nr. comunicări prezentate la conferințe								Din care															
									Conferințe din străinătate								Conferințe internaționale desfășurate în țară și conferințe naționale							
	2017-2018	2018-2019	2019-2020	2020-2021	2021-2022	2022-2023	2023-2024	2017-2018	2018-2019	2019-2020	2020-2021	2021-2022	2022-2023	2023-2024	2017-2018	2018-2019	2019-2020	2020-2021	2021-2022	2022-2023	2023-2024			
Științe Economice	51	51	39	52	59	51	45	-	2	3	7	1	6	2	11	7	4	5	10	6	43			
Științe Juridice	26	31	25	30	49	28	15	-	-	-	0	0	0	0	6	10	7	6	15	5	15			
Administrative și ale Comunicării																								
TOTAL	74	83	64	82	108	79	60	0	2	3	7	1	6	2	17	14	10	11	21	11	58			

Tabelul nr. 26. Cărți, tratate, cursuri universitare publicate de cadrele didactice din Universitate și raportate de departamente

Departamentul	Total								Din care															
									Publicate în țară								Publicate în străinătate							
	2017-2018	2018-2019	2019-2020	2020-2021	2021-2022	2022-2023	2023-2024	2017-2018	2018-2019	2019-2020	2020-2021	2021-2022	2022-2023	2023-2024	2017-2018	2018-2019	2019-2020	2020-2021	2021-2022	2022-2023	2023-2024			
Științe Economice	4	3	3	11	5	3	1	4	3	3	10	3	0	0	-	-	-	1	2	3	1			
Științe Juridice																								
Administrative și ale Comunicării	11	11	7	8	9	9	8	11	11	7	8	9	9	8	-	-	-	0	0	0	0			
TOTAL	15	14	10	19	14	12	9	15	14	10	18	12	9	8	0	0	0	1	2	3	1			

8. ETICA UNIVERSITARĂ ȘI INTEGRITATEA ACADEMICĂ

8.1. Aspecte privind etica universitară în UCB

U. C. B. dispune de un Cod de etică universitară, adoptat de Senatul U. C. B. , prin care apără valorile libertății academice, autonomiei universitare și integrității etice. Prin aderarea la acest cod, comunitatea din U. C. B. – corpul profesoral, studenții, personalul administrativ – participă la aplicarea lui în toate domeniile (conducere, cercetare științifică, predare și examinare) și ia măsuri eficiente pentru a descuraja, preveni, semnală și corecta eventualele comportamente lipsite de etică. Prin adoptarea codului, comunitatea din U. C. B. urmărește păstrarea și consolidarea imaginii universitare moderne cu o bună reputație în mediul educațional și de integritate academică.

Valorile promovate prin prezentul Cod sunt: dreptatea, echitatea, egalitatea de șanse, demnitatea, libertatea individuală și academică, proprietatea intelectuală, integritatea profesională și morală, cinstea, onestitatea, corectitudinea, datoria, responsabilitatea publică etc, valori corelate principiului universal al nevătămării. Universitatea „Constantin Brâncoveanu” din Pitești protejează aceste valori și sancționează orice îngădire a promovării lor în condițiile autonomiei universitare, transparenței și răspunderii publice.

Orice membru al comunității universitare trebuie să evite lezarea libertății celorlalți, pe baza respectului pentru diferențe. În același timp, sunt încurajate: abordarea critică, parteneriatul intelectual și cooperarea, indiferent de opiniile politice sau de credințele religioase. Aplicarea Codului de etică universitară și analiza încălcării principiilor și valorilor apărute de acesta sunt monitorizate de Comisia de Etică a U. C. B.

Comisia de etică universitară are următoarele atribuții:

- > analizează și soluționează abaterile de la etica universitară, pe baza sesizărilor sau prin autosesizare, conform Codului de etică și deontologie universitară;
- > realizează un raport anual referitor la situația respectării eticii universitare și a eticii activităților de cercetare, care se prezintă rectorului, senatului universitar și constituie un document public;
- > contribuie la elaborarea Codului de etică și deontologie universitară, care se propune senatului universitar pentru adoptare și includere în Carta universitară;
- > exercită atribuțiile cuprinse în Legea nr. 206/2004 privind buna conduită în cercetarea științifică, dezvoltarea tehnologică și inovare;
- > urmărește respectarea codurilor de etică specifice domeniului;
- > cercetează cazurile de abateri de la etica profesională și propun conducerii unității sau instituției măsurile necesare.
- > aduce la cunoștința conducerii universității, de îndată, cazurile care fac obiectul legii penale și pune la dispoziția acesteia toate informațiile cu privire la cazul respectiv;
- > exercită alte atribuții prevăzute de lege sau stabilite în Carta universitară.

Activitatea Comisiei de etică a avut obiective punctuale care au contribuit la îmbunătățirea climatului vieții academice din U. C. B.

1.2. Raportul comisiei de etică universitară

În anul universitar 2023/2024 Comisia de Etică Universitară și-a desfășurat activitatea în coordonatele deontologice înscrise în Carta Universității "Constantin Brâncoveanu"- adoptată prin Hotărârea Senatului nr.3/ 19.01.2024 și în Codul de Etică și Deontologie Universitară - adoptat în ședința Senatului din 06.02.2024.

Ca în fiecare an, obiectivul primordial urmărit de Comisie este acela de a contribui la păstrarea climatului de încredere și respect între membrii comunității universitare, în relațiile profesionale și cele personale.

Sub acest aspect, se poate spune că nivelul conduitei etice universitare în comunitatea noastră academică este în continuare unul remarcabil, la fel ca în anii anteriori, nefiind înregistrate situații care să contravină principiilor și valorilor eticii și deontologiei profesionale.

Dând curs atribuției sale de a informa cu privire la starea eticii și deontologiei în universitate, Comisia de Etică Universitară a întocmit prezentul raport anual de activitate pe care îl transmite Rectorului și Senatului universitar așa cum prevede Legea Educației Naționale nr.199/2023 și art.25 lit.e) din Codul de Etică și Deontologie Universitară.

Acest raport constituie un document public.

Tipurile de activități prin care Comisia de Etică și Deontologie Universitară a Universității "Constantin Brâncoveanu" Pitești și-a exercitat atribuțiile în anul universitar 2023-2024 sunt trecute în Planul de Acțiune întocmit la începutul anului.

În plus față de ceilalți ani, membrii Comisiei au participat cu propuneri concrete, la elaborarea proiectului Codului de etică și deontologie universitară, dând curs în acest fel prevederilor art.25 lit d) din Codul de Etică și Deontologie Universitară.

După intrarea în vigoare a actualului Codul de Etică și Deontologie Universitară membrii Comisiei au inițiat o serie de acțiuni privind cunoașterea conținutului normelor de etică și deontologie universitară cuprinse în recente acte constitutive ale universității noastre, actualizate în baza Legii nr.199/2023: Carta Universității; Codul de Etică și Deontologie Profesională; Regulamentul de organizare și funcționare a Comisiei de Etică Universitară; Codul de conduită pentru prevenția și sancționarea xenofobiei, radicalizării și discursului instigator la ură. În aceste sens poate fi menționată întâlnirea cu studenții anului I Drept care a avut loc pe data de 09.10.2024.

Pe lângă cele două tipuri de acțiuni menționate mai sus, Comisia de Etică a realizat și activități cu caracter permanent, care intră în preocuparea sa constantă din fiecare an, ca de exemplu:

- Prevenirea încălcării normelor de etică și deontologie profesională în activitățile didactice de elaborare a lucrărilor de absolvire sau a celorlalte lucrări științifice. Conducătorii științifici ai lucrărilor au fost încurajați să utilizeze programele de plagiat disponibile care atestă autenticitatea lucrărilor.

Un real sprijin în activitatea Comisiei de Etică aduce Procedura operațională privind verificarea antiplagiat a lucrărilor de finalizare a studiilor (licență / disertație) ca Anexă la Regulament privind examenul de finalizare a studiilor aprobat în ședința din 15 aprilie 2021 Senatului Universității „Constantin Brâncoveanu” Această Procedură, publicată pe site-ul universității detaliază responsabilitățile tuturor celor implicați în coordonarea/ elaborarea acestor lucrări.

- Comisia de Etică a inițiat și are în curs de realizare o acțiune de prezentare a Codului de conduită pentru prevenția și sancționarea xenofobiei, radicalizării și discursului instigator la ură adoptat în ședința Senatului din data de 22 mai 2024.

Revine în sarcina noii Comisii de Etică și Deontologie Universitară, ce va fi desemnată în condițiile stabilite de art.162 din Legea nr.199/2023, să continue acțiunile aflate în desfășurare și să contribuie la păstrarea aceluiași nivel ridicat al comportamentului etic și deontologic în cadrul universității noastre.

ianuarie 2025

Președintele Comisiei de Etică
Conf. univ. dr. Ion Mihalcea

9. STAREA FINANCIARĂ

9.1. Aspecte generale privind situația financiară

Universitatea „Constantin Brâncoveanu” este o instituție de învățământ superior cu misiune de învățământ și cercetare științifică, având sediul în Municipiul Pitești, Calea Bascovului, nr. 2A, județul Argeș, cu facultăți în municipiile Pitești, Brăila și Râmnicu Vâlcea.

Universitatea funcționează în conformitate cu prevederile Legii Învățământului Superior nr. 199/2023, cu modificările și completările ulterioare.

Prin Legea nr. 242 din 23 aprilie 2002 privind înființarea Universității "Constantin Brâncoveanu" din Pitești, Parlamentul României a hotărât că se înființează Universitatea "Constantin Brâncoveanu" din Pitești, ca instituție de învățământ superior, persoană juridică de drept privat și de utilitate publică, parte a sistemului național de învățământ (Monitorul Oficial nr. 291/30 aprilie 2002).

Facultățile de Management Marketing în Afacerile Economice din Municipiile Pitești, Brăila și Râmnicu Vâlcea din cadrul Universității „Constantin Brâncoveanu” a fost acreditate instituțional prin HG 410/2002 privind structurile și specializările universitare acreditate sau autorizate să funcționeze provizoriu din instituțiile de învățământ superior publicată în Monitorul Oficial numărul 313 din 13 mai 2002.

Prin Sentința Tribunalului Argeș nr. 15/PJ din 7 aprilie 2000 s-a acordat personalitate juridică acestei Universități.

Universitatea „Constantin Brâncoveanu” funcționează ca instituție de interes și utilitate publică creată din inițiativă particulară, organizată pe principii non-profit. Ea își desfășoară activitatea în spațiu universitar propriu, cu un buget format din contribuțiile studenților, din sponsorizări și din activități de cercetare științifică.

Universitatea „Constantin Brâncoveanu” din Pitești are autonomie managerială și financiară, patrimoniu propriu, dispune de conturi proprii la bănci și cod fiscal, încheie bilanț și balanțe de verificare lunare, gestionează fondurile conform Hotărârilor Consiliului de Administrație și Senatului Universității, care sunt organele de conducere ale acesteia.

Facultățile din Brăila și Râmnicu Vâlcea au autonomie managerială și financiară limitată, dispun de conturi proprii la bănci și coduri fiscale, încheie balanțe de verificare lunare, gestionează fondurile conform Hotărârilor Consiliului de Administrație și Senatului Universității.

Balanțele de verificare ale facultăților din municipiile Brăila și Râmnicu Vâlcea se centralizează la Pitești, unde se întocmesc situații financiare anuale centralizate.

Bilanțul contabil a fost întocmit cu respectarea regulilor de întocmire a bilanțului contabil, posturile din bilanț corespund cu datele înregistrate în contabilitate, respectiv cu soldurile balanței de verificare întocmite la 31 decembrie 2024.

Datele din contabilitate au fost puse de acord cu situația reală a elementelor patrimoniale.

9.2. Activele, datoriile și capitalurile

- activele imobilizate în valori brute însumează 18.582.029 lei (amortizate în valoare de 9.997.810 lei), structurate astfel:

- imobilizări necorporale (programe informatice): 299.033 lei (amortizate în valoare de 299.033 lei);
- imobilizări corporale (valori brute): 18.282.996 lei (amortizate în valoare de 9.698.777 lei) formate la rândul lor din:
 - construcții 14.660.822 lei;
 - echipamente tehnologice 819.797 lei;
 - aparate, instalații, tehnică de calcul 833.775 lei;
 - mijloace de transport 1.032.503 lei;
 - mobilier, aparatură birotică și altele 936.099 lei.
- **active circulante 4.711.890 lei, structurate astfel:**
 - stocuri (ob. de inventar, materiale consumabile) 1.758.970 lei;
 - creanțe 22.460 lei;
 - disponibilități bănești și alte valori de trezorerie 2.403.565 lei.
 - cheltuieli în avans – 0 lei.
- **capitalurile proprii ale Universității „Constantin Brâncoveanu” însumează 12.238.993 lei, formate din:**
 - excedentul anilor precedenți 8.831.703 lei;
 - rezerve din reevaluare 3.840.167 lei;
 - deficitul anului curent 432.877 lei.
- **datoriile instituției în sumă de 530.221 lei (cu termen de exigibilitate sub 1 an), formate din:**
 - furnizori 137.396 lei;
 - salarii, datorii sociale și fiscale 346.699 lei;
 - alte datorii 46.126 lei.

9.3. Veniturile și cheltuielile

În anul financiar 2024 veniturile înregistrate au fost în sumă de 7.131.706 lei, iar cheltuielile au însumat 7.564.583 lei.

Veniturile sunt formate din:

- venituri din taxe de studii 7.194.867 lei;
- venituri din donații și sponsorizări 20.437 lei;
- venituri din plasarea disponibilităților în depozite bancare 62.000 lei;
- venituri din diferențe de curs valutar 64 lei;
- alte venituri -145.662 lei.

Cheltuielile instituției sunt formate din:

- cheltuieli privind stocurile, nestocate, consumabile 171.920 lei;
- cheltuieli cu energia și apa 276.336 lei;
- cheltuieli cu lucrări și servicii executate de terți (cheltuieli cu întreținere și reparații, cheltuieli cu chirii, cheltuieli cu primele de asigurare, cheltuieli cu studii și cercetări) 84.409 lei;
- cheltuieli cu alte servicii executate de terți (cheltuieli cu comisioanele și onorariile, cheltuieli de protocol, cheltuieli cu transportul de bunuri și personal, cheltuieli cu deplasările, cheltuieli poștale, cheltuieli cu serviciile bancare) 1.135.129 lei;
- cheltuieli cu impozite, taxe și vărsăminte asimilate 6.536 lei;
- cheltuieli cu personalul 5.435.714 lei
- alte cheltuieli de exploatare 6.024 lei;
- cheltuieli financiare 0 lei;
- cheltuieli cu amortizările și provizioanele 448.515 lei.

Astfel, deficitul anului financiar 2024 este de 432.877 lei.

Veniturile instituției au fost utilizate în conformitate cu Hotărârile Consiliului de Administrație și Senatului Universității.

În anul 2025 veniturile vor fi utilizate în conformitate cu Hotărârile Consiliului de Administrație și Senatului în concordanță cu necesitățile Universității.

10. ANALIZA IMPLEMENTĂRII PLANULUI OPERAȚIONAL 2023-2024

PILONUL (DOMENIUL): REGLEMENTARE ȘI METODOLOGII

Acțiuni pentru realizarea obiectivelor	Cuantificare obiectiv	Costuri estimate	Sursă finanțare	Termen	Responsabil	Stadiul implementării
Elaborarea Carte Universității și organizarea alegerilor la nivel de Universitate	Elaborare Cartă și organizare alegeri	-	-	Conform graficului	Rectorul; Comisia de specialitate	implementat
Elaborarea codului de etică	Codul de Etică al universității	-	-	Conform graficului	Rectorul; Comisia de specialitate	
Realizarea Regulamentelor de Organizare și Funcționare a Universității	Regulamentele de Organizare și Funcționare ale Universității	-	-	Conform graficului	Rectorul; Comisia de specialitate	
Elaborare metodologie de funcționare CCOC	Metodologia de organizare și funcționare a Centrelor de Consiliere	-	-	Conform graficului	Rectorul; Comisia de specialitate	
Elaborarea și realizarea codului de asigurare a calității, regulamentelor și metodologiei specifice	Codul și metodologia specifică	-	-	Conform graficului	Rectorul; Comisia de specialitate	
Revizuire regulamente și metodologie resurse umane	Metodologia specifică	-	-	Conform graficului	Rectorul; Comisia de specialitate	
Revizuire regulamente și metodologii cu privire la programele de studii	Metodologia specifică	-	-	Conform graficului	Rectorul; Comisia de specialitate	
Revizuire regulamente și metodologii cu privire la studenți	Metodologia specifică	-	-	Conform graficului	Rectorul; Comisia de specialitate	
Revizuire regulamente cu privire la cercetarea științifică	Regulamentele specifice	-	-	Conform graficului	Rectorul; Comisia de specialitate	
Revizuire regulamente acte de studii	Regulamente specifice	-	-	Conform graficului	Rectorul; Comisia de specialitate	

PILONUL (DOMENIUL): FORMAREA ÎNȚĂLĂ ȘI CONTINUĂ

Acțiuni pentru realizarea obiectivelor	Cuantificare obiectiv	Costuri estimate	Sursă finanțare	Termen	Respon-sabil	Stadiul implementării
Realizarea ofertei educaționale pentru anul universitar următor și publicarea acesteia pe site-ul Universității	Nr. programelor care vor avea în anul I cel puțin o grupă de studenți	4.000 lei/ centru	Bugetul universității	octombrie	Rector, Prorectori	implementat
Inventarierea posibilităților de creare a unor noi programe de studii, inclusiv în limbi străine	Cel puțin un nou program de studii/centru	Cf. taxelor ARACIS	Bugetul universității	noiembrie – decembrie	Rector Decani	în curs de implementare
Aplicarea procedurilor de evaluare internă a calității programelor de studii.	Număr programe de studii evaluate intern	-	-	permanent	Comisiile de calitate Dir. Depart. Calitate	implementat
Întocmire dosar de evaluare – Drept - Ramnicu Valcea	Evaluare ARACIS cu calificativ „încredere”	Cf. taxelor ARACIS	Bugetul universității	octombrie - mai	Rector Prorectorul de resort Decani	implementat
Intocmire dosar – Raport de monitorizare	Livrabile conform cerințelor			Octombrie	Rector Prorectorul de resort Decani	implementat
Promovarea ofertei educaționale în rândul liceelor și a mediului de afaceri și formalizarea și consolidarea relațiilor de colaborare cu liceele din Brăila, Pitești și Rm. Vâlcea și din alte regiuni din care provine un număr semnificativ de candidați la admitere	Număr vizite în licee/întreprinderi/instituții etc Numărul protocoalelor/ convențiilor încheiate cu liceele	4.000 lei/ centru	Bugetul universității	permanent	Prorectori Decani	implementat
Implicarea în activitățile organizate în învățământul preuniversitar în cadrul PROGRAMULUI NAȚIONAL ȘCOALA ALTFEL și organizarea Zilei porților deschise	Număr elevi (pe clase) participanți	3.000 lei/ centru	Bugetul universității	cf. graficelor facultăților	Rector, Prorectori, Decani	cca 500 elevi

Acțiuni pentru realizarea obiectivelor	Cuantificare obiectiv	Costuri estimate	Sursă finanțare	Termen	Responsabil	Stadiul implementării
Organizarea de dezbateri cu studenții din anii terminali de la programele de licență privind perspectivele continuării studiilor la programele de master organizate la nivelul UCB	Număr de absolvenți proprii înscriși la studiile de master	-	-	februarie – iulie	Decani Directori de Departament	Cca 50%
Acțiuni pentru atragerea de studenți din spațiul non-european	Număr de studenți străini școlarizați	6.000 lei	Bugetul universității	permanent	Rector Director Rel. Int.	în curs de implementare
Analiza, actualizarea planurilor de învățământ și corelarea conținutului acestora cu portofoliul de competențe corespunzător ciclurilor de licență și master	Număr de planuri integral actualizate	-	-	permanent	Rector, Decani, Prorectorul Dept. Calitate	Toate planurile
Participarea cadrelor didactice din UCB la activitățile profesionale și științifice organizate la nivelul liceelor din Brăila, Pitești și Rm. Vâlcea și din alte regiuni din care provine un număr semnificativ de candidați la admitere	Număr de cadre didactice din UCB care participă activ	-	-	permanent	Rector Prorectori Decani	Cca 40 cadre
Inițierea unor cursuri de formare de scurtă durată și de formare continuă corelate cu cerințe de pe piața muncii;	Nr. cursuri care au activitate	Cf. grilei de tarife CNFPA	Bugetul universității	permanent	Rector, Prorectori	în curs de implementare
Dezvoltarea unor "programe de formare continuă", postuniversitare, de scurtă durată, pentru cadrele didactice din învățământul preuniversitar și alți specialiști din domeniile noastre de competență;	Nr. cursuri care au activitate	Cf. grilei de tarife CNFPA	Bugetul universității	permanent	Rector, Prorectori, Decani	în curs de implementare
Inițierea unor seminarii pentru oamenii de afaceri cu scopul de a îmbunătăți mediul antreprenorial din județele în care funcționează UCB	Nr. seminarii desfășurate	1000/ seminar	Bugetul universității	permanent	Rector, Prorectori	în curs de implementare

Acțiuni pentru realizarea obiectivelor	Cuantificare obiectiv	Costuri estimate	Sursă finanțare	Termen	Responsabil	Stadiul implementării
Inițierea unor conferințe pe teme economice, sociale, politice, juridice pentru publicul larg din județele în care funcționează UCB	Nr. conferințe desfășurate	100/ seminar	Bugetul universității	permanent	Rector, Prorectori	3 conferințe
Inițierea unor linii de studii în cadrul programului Universitatea Vârstei a Treia	Nr. linii de studii desfășurate	Cf. grilei de taxe	Bugetul universității	septembrie	Rector, Prorectori	neimplementat
Realizarea (sau reeditarea) materialelor didactice în format multimedia	Nr. cursuri realizate în format multimedia	Cf devizelor	Bugetul universității	Conform planului editorial	Rector, Prorectori Dir.Depart.	12 cursuri
Actualizarea conținuturilor fișelor disciplinelor (programele analitice) și clarificarea competențelor profesionale și transversale circumscrise profesiei respective, în condiții de eficacitate și eficiență	Numărul fișelor disciplinelor actualizate	-	-	Inainte de inceperea anului universitar	Prorectorul de resort Directori de departamente	Integral implementat
Redimensionarea, în fișele disciplinelor a raportului dintre componenta teoretică și cea practică a curriculumului de pregătire a studenților Redimensionarea, în fișele disciplinelor a raportului dintre componenta teoretică și cea practică a curriculumului de pregătire a studenților	Numărul fișelor disciplinelor redimensionate	-	-	Inainte de inceperea anului universitar	Prorectorul de resort Directori de departamente	Integral implementat
Organizarea și desfășurarea, conform cerințelor naționale, a examenului de licență și disertație (stabilirea graficului examenului, stabilirea componenței comisiilor; afișarea pe site-ul UCB)	Număr de absolvenți promovați la examenul de finalizare a studiilor	absolvenți * taxa/student	Bugetul universității	iulie	Rector Prorectorul de resort	99% din absolvenți
Îmbunătățirea sistemelor de evaluare a cunoștințelor studenților, prin stabilirea ponderii activităților în calificativului final și pentru a determina o participare activă a evaluatilor	Numărul disciplinelor la care evaluările din timpul semestrului este mai mare de 35%	-	-	permanent	Consilii facultate Prorectorul de resort Dir. Depart.	60% din discipline

Acțiuni pentru realizarea obiectivelor	Cuantificare obiectiv	Costuri estimate	Sursă finanțare	Termen	Responsabil	Stadiul implementării
Evaluarea activității didactice a cadrelor didactice	Ponderea cadrelor didactice care au obținut calificative de bine și foarte bine	-	-	conform regulamentului de evaluare	Decani Dir de departamente	100%
Evaluarea disciplinelor, inclusiv pe parcursul desfășurării procesului didactic, cu includerea rezultatelor în evaluarea finală	număr disciplinelor cu calificative de bine și foarte bine	-	-	permanent	Prorectorul de resort, Decani, Dir. dep.	120 discipline
Creșterea numărului de studenți care fac practică la bazele organizate de UCB	Nr de locuri de practică identificate;	-	-	Oct - iunie	Decani Prodecani	150 locuri de practică
Centralizarea feed-back-urilor de la companii și tutori de practică în scopul elaborării unor proceduri de practică eficiente;	Nr de feed-back-uri analizate;	-	-	Octombrie - iunie	Rector Decani Prodecani	20 de feed-back-uri
Analiza programelor de practică și a compatibilității acestora cu piața muncii prin întâlniri periodice ale responsabililor cu practica din facultate cu reprezentanții mediului de afaceri; încheierea unor convenții de practică pentru toți studenții cu cât mai multe întreprinderi/instituții	nr de întâlniri organizate; nr de protocoale semnate; nr de noi baze de practică;	-	-	Octombrie - iunie	Decani Prodecani	20 de întâlniri 20 de convenții 6 noi baze de practică

PILONUL (DOMENIUL): DIGITALIZAREA UNIVERSITĂȚII

Acțiuni pentru realizarea obiectivelor	Cuantificare obiectiv	Costuri estimate	Sursă finanțare	Termen	Responsabil	Stadiul implementării
Demararea proiectului de digitalizare a UCB, finanțat din PNRR	-	-	-	Cf. graficului	echipa de management de proiect	În curs de implementare
Crearea și operaționalizarea Centrului Digital UCB	Un centru digital universitar care să superviseze activitatea digitală din UCB.	20.000	Bugetul Universității	Cf. graficului	Rector	
Achiziția și implementarea de noi instrumente și echipamente pentru modernizarea și extinderea laboratoarelor și centrelor de cercetare existente	22 laboratoare și centre de cercetare extinse și modernizate	4.763.650	PNRR	Cf. graficului	responsabil Centru Digital UCB	
Înființarea de Laboratoare Data Science și dotarea acestora cu instrumente și echipamente	3 Laboratoare Data Science	1.589.638	PNRR	Cf. graficului	responsabil Centru Digital UCB	
Achiziția și implementarea de noi instrumente și echipamente pentru bibliotecile digitale	3 biblioteci digitale funcționale,	801.564	PNRR	Cf. graficului	responsabil Centru Digital	
Creare platformă e-learning	1 platformă e-learning	118.068	PNRR	Cf. graficului	responsabil Centru Digital	
Achiziție platforme software și licențe de specialitate pentru programele de studii de licență și masterat actualizate în proiect	Soft-uri de specialitate pentru dotarea laboratoarelor și centrelor de cercetare	877.206	PNRR	Cf. graficului	responsabil Centru Digital UCB,	
Achiziția și implementarea de noi instrumente și echipamente pentru introducerea metodelor inovative digitale de predare-învățare	Aule, amfiteatre și săli de seminar adaptate pentru procese educaționale digitale	2.213.455	PNRR	Cf. graficului	Responsabil Centru Digital UCB	
Achiziția de servicii informatice și de comunicații pentru dezvoltarea website-ului UCB, ca interfață a relațiilor cu studenții și alți beneficiari	Dezvoltarea website-ului UCB.	15.035	PNRR	Cf. graficului	Responsabil Centru Digital UCB	

Acțiuni pentru realizarea obiectivelor	Cuantificare obiectiv	Costuri estimate	Sursă finanțare	Termen	Responsabil	Stadiul implementării
Activități de modernizare a curriculei și de orientare a cercetării către domeniile de specializare prioritare	▪ 3 studii de benchmarking; 9 programe de studii, 9 module; 9 articole.	157.588	PNRR	Cf. graficului	directori departamente,	În curs de implementare
Investiții în formarea competențelor digitale ale studenților, în corelare cu DigComp:	▪ 290 de studenți formați;	118.068	PNRR	Cf. graficului	responsabili programe	
Investiții în formarea competențelor digitale ale cadrelor didactice, în corelare cu DigCompEdu	▪ 76 cadre didactice și personal didactic auxiliar instruite; ▪ 27 cadre didactice formate	78.712	PNRR	Cf. graficului	echipa de management de proiect	
Activități de colaborare cu actorii din ecosistem și responsabilitate socială	▪ 3 sesiuni anuale ale cercurilor științifice studențești; ▪ 3 manifestări științifice cu secțiuni dedicate ▪ 30 elevi consiliați și orientați pentru ocupațiile emergente; ▪ 2 școli de vară ▪ 9 locuri fără taxă	70.000	Bugetul Universității	Ianuarie – Iunie 2024 (conform graficului corelat cu deblocarea finanțării prin PNRR).	echipa management proiect	

PILONUL (DOMENIUL): PERFEȚIONAREA ACTIVITĂȚII DE CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ ȘI DE CONSULTANȚĂ DE SPECIALITATE - DEZVOLTARE ȘI INOVARE

Acțiuni pentru realizarea obiectivelor	Cuantificare obiectiv	Costuri estimate	Sursă finanțare	Termen	Responsabil	Stadiul implementării
Abordarea unor teme de cercetare convergente, cu caracter aplicativ, pe baza unor contracte de parteneriat cu mediul de afaceri	Număr de teme de cercetare abordate	Cf. devizelor centrelor de cercetare	Bugetul universității	octombrie	Prorectorul de resort Directori de departamente Prodecani	În curs de implementare
Încurajarea formării de echipe mixte de cercetare, constituite din cadre didactice și studenți și a unor echipe de cercetare multidisciplinare care să participe la competiții naționale și internaționale și să realizeze în comun teme de cercetare	Numărul de echipe mixte de cercetare constituite	-	-	permanent	Prorectorul de resort Directori de Departament	În curs de implementare
Organizarea de manifestări științifice: • Conferința științifică internațională a UCB • Conferința științifică internațională a FFC • Conferința științifică internațională de drept și administrație publică a FSJAC • Conferința științifică internațională de turism și dezvoltare durabilă a FMMAE Rm. Vâlcea	Numărul de participanți care prezintă comunicări	Cf. bugetelor fiecărei conferințe	Bugetul universității	Cf. graficului fiecărei manifestări	Prorectorul de resort	peste 150 participanți
Scrierea și depunerea unor proiecte specifice și multiplicarea participării, în calitate de partener la proiectele strategice	Număr proiecte depuse/aprobate	Cf. bugetului fiecărui proiect	Bugetul universității	la momentul anunțării lansării competițiilor	Prorectorul de resort Directori de Departament	neimplementat
Realizarea unei evaluări anuale riguroase a centrelor de cercetare și reorganizarea lor în funcție de rezultate	Număr centre evaluate cu calificativul foarte bine	-	-	ianuarie – iunie	Prorectorul de resort	neimplementat
Realizarea unei baze de date cu realizările științifice ale cadrelor didactice care să crească numărul citărilor	Număr de înregistrări în baza de date	10.000 lei	Bugetul universității	decembrie	Directori de departamente	neimplementat
Creșterea vizibilității rezultatelor cercetării prin	Număr cadre	-	-	permanent	Prorector	neimplementat

Acțiuni pentru realizarea obiectivelor	Cuantificare obiectiv	Costuri estimate	Sursă finanțare	Termen	Responsabil	Stadiul implementării
networking;	didactice participante la networking				Dir de depart	
Susținerea revistelor “Strategii manageriale” și „Economia contemporană” pentru indexarea în noi baze de date	Număr de baze de date în care este indexată	Cf. tarifelor de indexare	Bugetul universității	permanent	Rector, Prorector Redactori-șefi	9 baze de date
Organizarea activității de cercetare științifică a studenților	Număr de cercuri active/Nr studenți activi	-	-	permanent	Prorector Prodecanii	Cca 25 cercuri științifice studențești
Organizarea Sesiunilor de Comunicări Științifice Studențești	Număr de studenți participanți	1.000/centru	Bugetul universității	mai	Prorectorul de resort Decani	Peste 150 de studenți participanți
Stimularea studenților să participe la sesiuni științifice organizate în țară și străinătate; să publice în reviste de specialitate dedicate studenților.	Număr studenți participanți activ	-	-	permanent	Prorector, Dir. depart., Prodecani	2 studenți
Includerea studenților în colectivele de cercetare	Nr studenți incluși în colectivele de cercetare	-	-	permanent	Prorectorul de resort	neimplementat

PILONUL (DOMENIUL): CONTRIBUȚIA LA DEZVOLTAREA LOCALĂ, REGIONALĂ ȘI NAȚIONALĂ

Acțiuni pentru realizarea obiectivelor	Cuantificare obiectiv	Costuri estimate	Sursă finanțare	Termen	Responsabil	Stadiul implementării
Crearea a unui incubator de afaceri și a unui start-up la nivelul universității în vederea consilierii studenților pentru a devenii întreprinzători; universitate antreprenorială	Demararea activității incubator de afaceri și a unui start-up	25.000 lei	Bugetul universității	iunie	Rectorul; Prorectori Dir. de depart.	neimplementat
Crearea unei oferte integrate cu serviciile oferite de Universitate stakeholderilor;	Nr parteneriate încheiate în baza ofertei trimise	-	-	iunie	Rectorul; Prorectori	neimplementat
Organizarea de întâlniri, mese rotunde, simpozioane care să abordeze probleme de actualitate, inclusiv chestiuni legate de relevanța programelor de studii și actualizarea curriculumului	Număr de întâlniri, mese rotunde, simpozioane organizate	1000 lei/ manifestare	Bugetul universității	permanent	Prorectori Decani Directori de depart.	10 întâlniri
Dezvoltarea capacității antreprenoriale prin extinderea ofertei de consultanță și formare a Universității și recunoașterea acesteia în evaluarea performanțelor cadrelor didactice	Numărul cererilor de consultanță adresate universității	-	-	permanent	Rector Prorectori Dir de depart.	neimplementat
Realizarea unor campanii de responsabilitate socială (CSR) cu obiectiv major creșterea vizibilității UCB și a implicării în comunitate prin structurarea și organizarea unor evenimente de tip CSR. Implicarea studenților în CSR	minim o campanie în fiecare centru al universității	3*5.000 lei	Bugetul universității	Ianuarie - iunie	Rectorul; Decanii	6 campanii
Promovarea UCB ca instituție marcantă în comunitate prin sprijinirea unor evenimente organizate de autoritățile locale, organizarea de evenimente sociale și culturale	minim 2 evenimente în fiecare centru al universității	6*2.000 lei	Bugetul universității	Octombrie - iunie	Rectorul; Decanii	8 evenimente
Îmbunătățirea comunicării cu mediul intern și extern al UCB, prin organizarea unor evenimente periodice de socializare și promovare; actualizarea permanentă a secțiunii dedicate din site-ul UCB; intensificarea prezenței UCB la nivelul rețelelor sociale (Facebook);	Nr de evenimente de socializare și promovare organizate; Nr comunicate de presă; Nr conferințe de presă; Nr de evenimente semnalate pe site-ul universității /rețelele sociale	-	-	permanent	Rectorul Prorectori Decani Dir de depart	Peste 15 evenimente

PILONUL (DOMENIUL): ATRAGEREA STUDENȚILOR ÎN REZOLVAREA UNOR PROBLEME MANAGERIALE, ORIENTARE ÎNVĂȚĂMÂNTULUI ÎN INTERESUL FORMĂRII LOR CA SPECIALIȘTI MODERNI ȘI EFICIENȚI

Acțiuni pentru realizarea obiectivelor	Cuantificare obiectiv	Costuri estimate	Sursă finanțare	Termen	Responsabil	Stadiul implementării
Consultarea studenților în luarea deciziilor în ceea ce privește organizarea activității didactice	Număr de acțiuni de consultare a studenților	-	-	permanent	Decani Prodecani	Toate deciziile
Creșterea ponderii evaluărilor studentești în ceea ce privește evaluarea cadrelor didactice și procesul didactic	Întocmirea unui nou chestionar de evaluarea cadrelor didactice de către studenți	-	-	permanent	Rectorul; Direcția CEAC, Decani, Prodecani	implementat
Îmbunătățirea gradului de satisfacție al studenților pentru calitatea procesului didactic	Creșterea cu 5% a gradului de satisfacție al studenților	-	-	Iulie	rector decani/prodecani	70%
Reducerea abandonului școlar, inclusiv prin organizarea de sesiuni (colective sau individuale) de consiliere educațională, de consiliere și orientare, de asistare psihologică, realizarea unui studiu privind cauzele abandonului universitar	Reducerea ratei de abandon cu 20%.	-	-	Septembrie	rector decani/prodecani	Scăderea ratei pierderilor de la 18% la 16%
Acordarea de burse	Minim 5 burse de /centru	66.000 lei	Bug. univ.	permanent	Rector,	15 locuri fără taxă
Facilitarea procesului educațional pentru studenții cu dizabilități și alte nevoi speciale (asigurarea interfeței dintre studenții cu dizabilități și cadre didactice; consiliere educațională și psihologică studenților cu dizabilități și nevoi speciale; integrarea studenților cu nevoi speciale (tehnologii de asistare, accesibilizarea spațiilor de învățământ, adaptarea metodelor de predare și evaluare în funcție de tipul și gradul de deficiență)	Număr de studenți cu nevoi speciale înmatriculați și consiliați	50000 lei	Bug. univ.	permanent	Rector, decani Centrului de Consiliere și Orientare în Carieră	6 studenți
Organizarea de acțiuni culturale sau sportive pentru studenți	cel puțin o acțiune cultural-sportivă/semestru/centru	1.200 lei/acțiune	Bugetul univ.	permanent	rector decani/prodecani	8 acțiuni
Dezvoltarea nucleelor alumni la facultăți	Desemnarea responsabilului alumni, crearea unei baze de date cu alumni; o întâlnire cu alumni.	1.200 lei/centru	Bugetul univ.	Decembrie - iunie	Rectorul; Decani	implementat

Acțiuni pentru realizarea obiectivelor	Cuantificare obiectiv	Costuri estimate	Sursă finanțare	Termen	Responsabil	Stadiul implementării
Actualizarea situației privind cuprinderea pe piața muncii a absolvenților și întocmirea situației privind integrarea absolvenților din ultima promoție	Realizarea unei baze de date actualizate cu locurile de muncă ale absolvenților	1.500 lei/centru	Bugetul universității	martie-aprilie	Decani Director centru de consiliere	implementat
Asistarea studenților în stabilirea rutei profesionale, dezvoltarea abilităților studenților / absolvenților de liceu în rezolvarea unor dificultăți legate de cariera profesională, construirea unui profil personalizat al studentului care să susțină accesul și adaptarea în carieră prin evaluarea psihologică a aptitudinilor, a intereselor, a personalității și consilierea psihologică individuală sau de grup pentru clarificarea scopurilor de carieră, reducerea stresului etc,	Studenți consiliați Realizarea de dezbateri, workshopuri, sesiuni de instruire Număr de intervenții psihologice în situații de criză	-	Bugetul univ.	Septembrie	Responsabilul CCOC	56 studenți Câte o dezbateri în fiecare centru
Optimizarea sistemului de informare a studenților sau a potențialilor studenți privind alegerii rutelor educaționale și ocupaționale disponibile în cadrul curriculumului universitare a Universității, organizarea unei sesiuni de informare privind oportunitățile educaționale din cadrul Universității și oportunitățile profesionale existente pe piața muncii, organizarea unui eveniment, de genul, Zilele carierei, asigurarea de suport specializat în vederea creșterii angajabilității studenților și a absolvenților Universității, realizarea unui Ghid de pregătire a portofoliului de angajare	Număr materiale informative privind ocupațiile profesionale vizate prin oferta educațională Număr workshop-uri privind redactarea CV-ului, scrisoarea de intenție și atitudinea eficientă la interviul de angajare	-	Bugetul univ.	Septembrie	Responsabilul CCOC	6 materiale informative 3 workshop-uri

PILONUL (DOMENIUL): CULTURĂ ORGANIZAȚIONALĂ DE SUCCES, CERINȚĂ A OBȚINERII UNOR PERFORMANȚE RIDICATE

Acțiuni pentru realizarea obiectivelor	Cuantificare obiectiv	Costuri estimate	Sursă finanțare	Termen	Responsabil	Stadiul implementării
Culegerea datelor pentru participarea UCB în ranking-urile naționale și internaționale și încărcarea datelor pe site-urile corespunzătoare;	Bazele de date de încărcat	-	-	oct. – aug.	Comisiile de calitate Director Depart. Calitate	neimplementat
Analiza poziției UCB în urma participării în diverse ranking-uri;	Valoarea ranking	-	-	Sept.		
Aplicarea cu rigurozitate a criteriilor de evaluare a activității cadrelor didactice, inclusiv pentru activitățile extracuriculare	Nr de chestionare de evaluare completate	-	-	iunie	Rectorul; Dir Depart. Calitate	57
Actualizarea sistemului de premiere (stimulare) pentru inovare didactică, performanță în cercetare și implicare în comunitate și identificarea posibilităților prin care cadrele didactice să fie stimulate pentru realizările lor	Realizarea unei noi grile de stimulare a cadrelor didactice	-	-	sept.	Rectorul; Director RU Dir Depart. Calitate	În curs de implementare
Aplicarea procedurilor de evaluare a calității corpului profesoral	Număr cadre didactice evaluate	-	-	septembrie	Com de calitate, Dir. de dep., Dir. Dep. Cal	57
Diversificarea serviciilor oferite mediului de afaceri, în vederea completării resurselor financiare;	Venituri din servicii pt. mediul de afaceri	-	-	permanent	Rectorul; Director economic	Cf. Evidenței contabile
Utilizarea în parteneriat a bazei materiale a Universității pentru optimizarea costurilor de administrare;	Chelt. acoperite prin parteneriate as. bazei mater.	-	-	permanent	Rectorul; Director economic	Cf. Evidenței contabile
Continuarea raționalizării a cheltuielilor și realizarea achizițiilor de bunuri la nivel centralizat pentru diminuarea costurilor de cumpărare;	Suma cheltuielilor raționalizate	-	-	permanent	Rectorul; Director economic	Cf. Evidenței contabile
O reechilibrare a sarcinilor ce revin structurilor centrale și celor din centrele universității;	Elaborarea matricii atrib. structurilor din Univ.	-	-	ianuarie	Rectorul; Directorii de Departamente;	În curs de implementare
Îmbunătățirea fluxului informațiilor între structurile administrative din centrele universității și conducerea acestora de la nivel central;	Elaborarea unei noi organigrame	-	-	permanent		implementat

Acțiuni pentru realizarea obiectivelor	Cuantificare obiectiv	Costuri estimate	Sursă finanțare	Termen	Responsabil	Stadiul implementării
Responsabilizarea membrilor consiliilor departamentelor – care reprezintă toate cele trei centre – ca management descentralizat al departamentelor la nivelul centrului;	Elaborarea unei diagrame privind fluxurile dintre facultăți și departamente	-	-	permanent		implementat
Suplimentarea fondurilor pentru finanțarea de proiecte ale UCB, prin identificarea de noi sponsori și contracte de colaborare, identificarea de noi proiecte de crowdfunding;	% de creștere a nr de contracte de sponsorizare și colaborare; Nr de burse pt. studenților; Nr de proiecte de crowdfunding;	-	-	oct.– aug.	Rector Director economic	Cf. Evidenței contabile
Întocmirea de proiecte privind dotarea laboratoarelor	Elaborarea unor analize privind dotarea laboratoarelor	-	-	martie	Rector Director economic	Cf. Evidenței contabile
Completarea fondului de carte din biblioteca UCB	Număr titluri/volume achiziționate	Cf. buget. de achiz,	Bugetul universității	permanent	Rector, Bibliot. Șef, Dir. ec.	147 titluri 656 volume

PILONUL (DOMENIUL): ACTIVITATEA DE RELAȚII INTERNAȚIONALE

Acțiuni pentru realizarea obiectivelor	Cuantificare obiectiv	Costuri estimate	Sursă finanțare	Termen	Responsabil	Stadiul implementării
Acces mai mare al cadrelor didactice la programele de mobilități internaționale;	Elaborarea unui grafic privind mobilitățile pentru cadrele didactice	-	-	decembrie	Rectorul; Direcțiile Relații Internaționale și Resurse umane	În curs de implementare
Organizarea de întâlniri cu participanți la programul de mobilități ERASMUS	Număr întâlniri organizate	-	-	martie – mai	Director Relații Internaționale, Decanii	6 întâlniri
Dezvoltarea și menținerea de parteneriate cu mediul academic internațional și extinderea colaborărilor cu universități din spațiul UE și non-UE	Număr de parteneriate active cu mediul academic internațional	-	-	permanent	Rectorul; Director Relații Internaționale	13 parteneriate
Realizarea de activități de educație și cercetare comune cu universități partenere (mobilități cadre didactice, schimburi de bune practici în predare/ evaluare, manifestări științifice comune, publicații comune, participare la proiecte de cercetare comune)	Număr de acțiuni de educație și cercetare realizate în comun cu universitățile partenere	10.000 lei /acțiune	Bugetul universității	permanent	Decanii Director Relații Internaționale	2 acțiuni

Rector,

Prof. univ. dr. Puiu Ovidiu

