



RAPORT ANUAL PRIVIND STAREA UNIVERSITĂȚII

Pitești, Calea Bascovului, 2A, Argeș
Tel./Fax: 0248.221.098
www.univcb.ro

2023

REDACTARE:

Prof. univ. dr. Marius Gust, prorector

Prof. univ. dr. Iuliana Ciochină, prorector

Prof. univ. dr. Ovidiu Puiu, președinte al senatului

Conf. univ. dr. Florin Dima, director

Conf. univ. dr. Sebastian Ene, rector

Conf. univ. dr. Alina Voiculeț, director

Lect. univ. dr. Iuliana Talmaciu, director

Redactat între 1 și 31 martie 2024

Datele statistice utilizate se referă la anul 2023

Aprobat în ședința Senatului universitar din data de 18 aprilie 2024.

CUPRINS:

1. REPERE ÎN EVOLUȚIA UNIVERSITĂȚII	(pag. 3)
2. MISIUNEA UNIVERSITĂȚII. CULTURĂ ORGANIZAȚIONALĂ.	(pag. 4)
2.1. Domeniul de competență și misiunea universității	(pag. 4)
2.2. Structurile universității	(pag. 4)
2.3. Conducerea universității	(pag. 6)
3. RESURSELE UMANE. POSTURILE VACANTE	(pag. 7)
3. 1. Dimensiunea și structura corpului didactic	(pag. 7)
3. 2. Posturile didactice ocupate și posturile vacante	(pag. 8)
3. 3. Personalul nedidactic	(pag. 11)
4. EFECTIVELE DE STUDENȚII ȘI PROGRAMELE DE STUDII	(pag. 12)
4.1. Efectivul de studenți	(pag. 12)
4.2. Programele de studii universitare de licență și de master	(pag. 15)
5. INSERȚIA PROFESIONALĂ A ABSOLVENȚILOR	(pag. 16)
6. CALITATEA ACTIVITĂȚILOR DIDACTICE ȘI ȘTIINȚIFICE	(pag. 21)
6.1. Aspecte privind managementului calității	(pag. 21)
6.2. Evaluarea calității	(pag. 22)
6.3. Evaluarea corpului profesoral	(pag. 24)
6.4. Evaluarea cursurilor de către studenți	(pag. 25)
7. CERCETAREA ȘTIINȚIFICĂ	(pag. 30)
7.1. Direcțiile principale ale activității de cercetare	(pag. 30)
7.2. Aspecte cantitative ale activității de cercetare	(pag. 30)
7.3. Manifestări științifice cu caracter internațional organizate de universitate	(pag. 32)
8. ETICA UNIVERSITARĂ ȘI INTEGRITATEA ACADEMICĂ	(pag. 34)
8.1. Aspecte privind etica universitară în UCB	(pag. 34)
8.2. Raportul comisiei de etică universitară	(pag. 35)
9. STAREA FINANCIARĂ	(pag. 36)
9.1. Aspecte generale privind situația financiară	(pag. 36)
9.2. Activele, datoriile și capitalurile	(pag. 37)
9.3. Veniturile și cheltuielile	(pag. 37)
10. ANALIZA IMPLEMENTĂRII PLANULUI OPERAȚIONAL 2022-2023	(pag. 39)

1. REPERE ÎN EVOLUȚIA UNIVERSITĂȚII

Universitatea „Constantin Brâncoveanu” din Pitești (U.C.B.) este o instituție de învățământ superior, acreditată instituțional, persoană juridică de drept privat și de utilitate publică, organizată pe principii non-profit, parte a sistemului național de învățământ. U. C. B. este organizată și funcționează independent de orice interferențe ideologice sau politice.

UCB a fost înființată de către Asociației Academice „Independența Economică”, în anul 1991. În 1998, Fundația de Învățământ, Știință și Cultură „Prof. univ. dr. Alexandru Puiu” a devenit, prin sentința judecătorească nr. 36/26. 06. 1998 și prin hotărârea Adunării Generale a Asociațiilor, continuatoarea a Asociației Academice „Independența Economică”.

Primele programe de studii și facultăți din universitate au fost autorizate (recunoscute de statul român) încă din anul 1995, după acest moment universitatea îmbogățindu-se cu noi programe de studii și facultăți. Universitatea „Constantin Brâncoveanu” a dobândit personalitate juridică prin Sentința Tribunalului Argeș nr. 25/PJ din 7 aprilie 2000. Universitatea „Constantin Brâncoveanu” din Pitești a fost acreditată prin lege încă din anul 2002 făcând parte din primul grup de șase instituții de învățământ superior particulare care au beneficiat de recunoaștere.

În luna noiembrie 2010, Universitatea „Constantin Brâncoveanu” din Pitești a primit vizita unei misiuni a Agenției Române de Asigurare a Calității în Învățământul Superior (ARACIS), pentru evaluare instituțională externă. Scopul evaluării instituționale externe a fost acela de a certifica măsura în care Universitatea „Constantin Brâncoveanu” din Pitești pune în aplicare valorile de referință ale Procesului Bologna, exercitându-și misiunea de a oferi programe de educație, formare profesională de nivel universitar și postuniversitar și participă la realizarea Spațiului European al Cercetării Științifice, prin obținerea unor rezultate la nivel de excelență în domeniul cercetării științifice. Consiliul ARACIS a hotărât, în luna ianuarie 2011, acordarea calificativului „Grad de încredere ridicat” pentru Universitatea „Constantin Brâncoveanu” din Pitești, instituția noastră fiind a treia instituție de învățământ superior de drept privat care primește cel mai înalt calificativ din partea ARACIS.

În cursul anilor 2013 și 2014 Universitatea „Constantin Brâncoveanu” din Pitești a fost evaluată de către The European University Association (EUA), obținând numeroase aprecieri din partea echipelor de evaluare și fiind apreciată ca un exemplu de bune practici.

În anul 2021 UCB a fost reevaluată instituțional de către ARACIS și a obținut calificativul „Încredere”.

Cadrul legal în baza căruia își desfășoară activitatea este asigurat de dispozițiile legii nr. 242/23 aprilie 2002 privind acreditarea Universității „Constantin Brâncoveanu” din Pitești și ale Legii educației naționale nr. 1/2011 cu modificările și completările ulterioare. Ca urmare a acestor acte normative Universitatea „Constantin Brâncoveanu” din Pitești poate fi definită ca o comunitate academică distinctă, care funcționează, în baza Constituției României, a legislației în domeniul învățământului și a celorlalte reglementări legale, pe baza principiului autonomiei universitare, potrivit legislației în vigoare, pentru coordonata academică și de cercetare științifică și pe principiul non-profit, pentru coordonata gestiunii economico-financiare.

Sediul Universității este în municipiul Pitești, Calea Bascovului, nr. 2A, județul Argeș. Telefoanele de contact sunt: (+40)248+22. 10. 98, (+40)248-21. 26. 27, e-mail: secretariat.rector@univcb.ro, iar site-ul oficial este www.univcb.ro.

2. MISIUNEA UNIVERSITĂȚII. CULTURA ORGANIZAȚIONALĂ.

2.1. Domeniul de competență și misiunea UCB

Misiunea asumată de Universitatea „Constantin Brâncoveanu” și transpusă în Carta Universitară (adoptată prin Hotărârea Senatului Universității nr.3/19.01.2024 în conformitate cu prevederile Legii învățământului superior nr.199/2023 și actualizată conform recomandărilor din adresa Ministerului Educației nr. 163 GP/22.03.2024) are în vedere generarea și transferul de cunoștințe către societate prin:

- a) formare inițială și continuă la nivel universitar, în scopul dezvoltării personale, al inserției profesionale a studentului și a satisfacerii nevoii de competență a mediului socio-economic;
- b) cercetare științifică, dezvoltare, inovare și transfer tehnologic, prin creație individuală și colectivă, în domeniul științelor precum și valorificare și diseminarea rezultatelor acestora;
- c) contribuție activă la dezvoltarea locală, regională și națională din punct de vedere social, economic, cultural printr-o implicare puternică în viața comunitară, soluționarea problemelor concrete ale acesteia.

Domeniul de competență al Universității „Constantin Brâncoveanu” din Pitești îl constituie științele economice, sociale și juridice. Analiza comparativă a programelor de studii ale universităților românești ne arată că Universitatea „Constantin Brâncoveanu” este una dintre puținele instituții de învățământ superior românesc care abordează în exclusivitate acest domeniu de știință.

În U.C.B. a fost implementat Procesul Bologna, după cum urmează: începând cu anul universitar 2005-2006, pentru programele de licență, iar începând cu anul 2008-2009, pentru programele de master.

2.2. Structurile universității

Universitatea „Constantin Brâncoveanu” are facultăți în orașele Pitești, Râmnicu Vâlcea și Brăila, datele de contact ale acestora sunt:

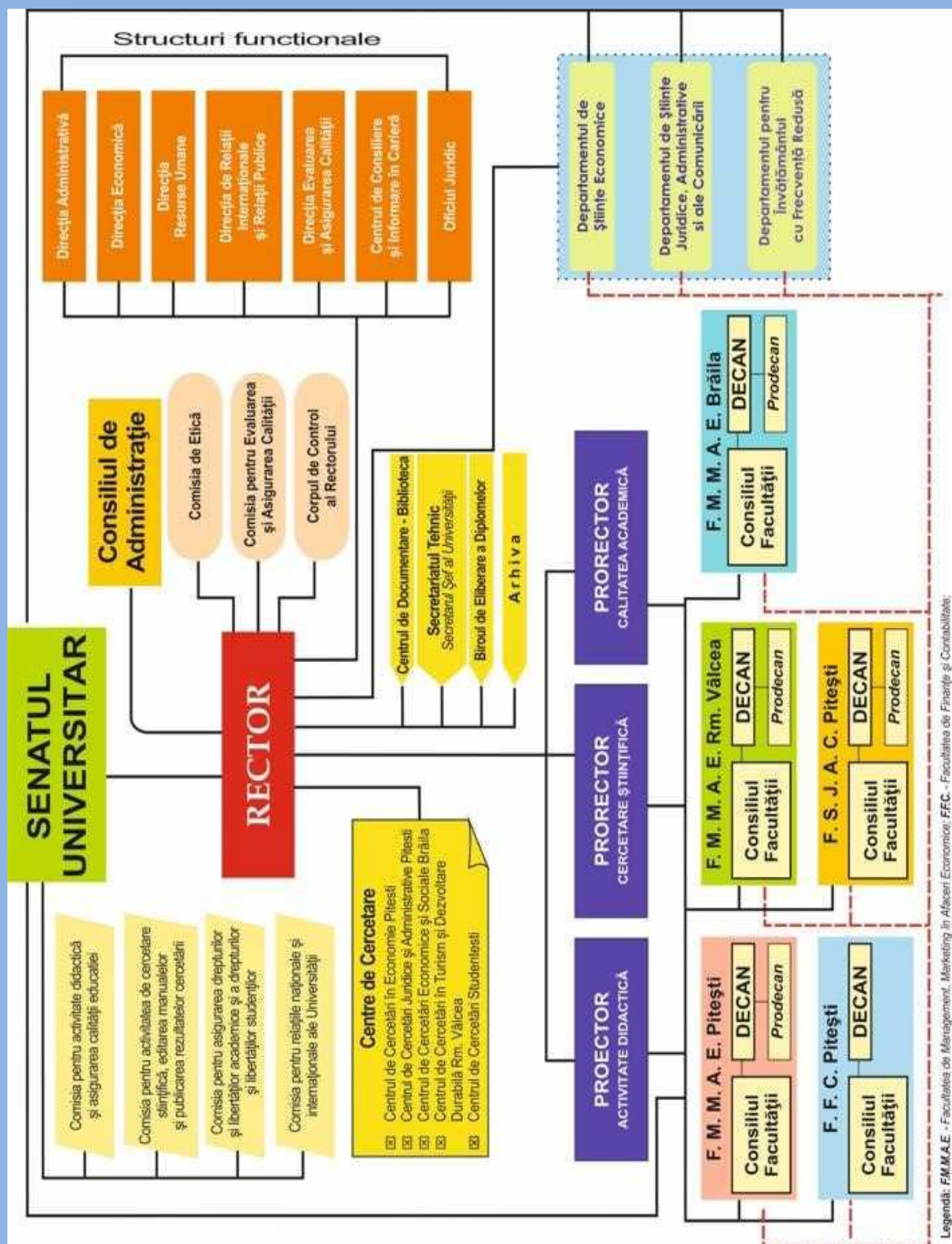
- > Facultatea de Management Marketing în Afaceri, Pitești, Calea Bascovului nr. 2A, telefon: (+40) 248/21.26.27, fax: (+40) 248/21.64.27, e-mail: pitesti@univcb.ro;
- > Facultatea de Finanțe - Contabilitate, Pitești, Calea Bascovului nr. 2A, telefon: (+40) 248/21.26.27, fax: (+40) 248/21.64.27, e-mail: pitesti@univcb.ro;
- > Facultatea de Științe Juridice, Administrative și ale Comunicării, Pitești, Calea Bascovului nr. 2A, telefon: (+40) 248/21.26.27, fax: (+40) 248/21.64.27, e-mail: pitesti@univcb.ro;
- > Facultatea de Management Marketing în Afaceri Economice din Brăila, strada Rubinelor nr. 16-18, telefon: (+40)239/61.33.08, fax: (+40)239/61.25.39, e-mail: braila@univcb.ro;
- > Facultatea de Management Marketing în Afaceri Economice din Rm. Vâlcea, bdul. N. Bălcescu nr. 39, telefon: (+40)250/73.91.22, fax: (+40)250/73.00.64, e-mail: rmvalcea@univcb.ro.

Toate facultățile sunt recunoscute legal de către Guvernul României, fiind menționate în hotărârile de guvern de aprobare a Nomenclatorului domeniilor și al specializărilor / programelor de studii universitare și a structurii instituțiilor de învățământ superior.

În prezent, în Universitate funcționează 11 programe de studii de licență și 16 programe de studii de master, acreditate de ARACIS și aprobate de Ministerul Educației.



Organigramă



2.3. Conducerea universității

Conducerea U.C.B. este asigurată de Senatul universitar și Consiliul de Administrație, iar conducerea executivă de către rector și prorectori.

Tabelul nr. 1. Conducerea universității

Nr. crt.	Funcția de conducere	Grad didactic, numele și prenumele
1.	Rector	Conf. univ. dr. Sebastian Ene
2.	Președintele senatului universitar	Prof. univ. dr. Ovidiu Puiu
3.	Prorector cu activitatea didactică	Prof. univ. dr. Marius Gust
4.	Prorector cu calitatea academică, relațiile cu studenții și absolvenții, cu mediul economic și socio-cultural	Prof. univ. dr. Iuliana Ciochină

Din punct de vedere organizatoric, U.C.B. are în structura sa facultăți, departamente, centre de cercetare, unități de asistență și consultanță de specialitate, biblioteci, editură și o tipografie, unități sportive și sociale, precum și servicii tehnice și administrative.

Tabelul nr. 2. Facultățile și conducerea acestora

Nr. crt.	Funcția de conducere	Grad didactic, numele și prenumele
Facultatea de Management Marketing în Afaceri Economice Pitești		
1.	Decan	Conf. univ. dr. Mihaela Asandei
2.	Prodecan	Lect. univ. dr. Andreea Gangone
Facultatea de Management Marketing în Afaceri Economice Brăila		
1.	Decan	Conf. univ. dr. Camelia Vechiu
2.	Prodecan	Lect. univ. dr. Gianina Negrău
Facultatea de Management Marketing în Afaceri Economice Rm. Vâlcea		
1.	Decan	Conf. univ. dr. Laura Pănoiu
2.	Prodecan	Conf. univ. dr. Carmen Răduț
Facultatea de Finanțe - Contabilitate Pitești		
1.	Decan	Conf. univ. dr. Cristina Gănescu
Facultatea de Științe Juridice, Administrative și ale Comunicării Pitești		
1.	Decan	-
2.	Prodecan	Conf. univ. dr. Cristina Șerbănică

Tabelul nr. 3. Conducerea departamentelor didactice

Nr. crt.	Funcția de conducere	Grad didactic, numele și prenumele
1.	Departamentul de științe economice	Conf. univ. dr. Mihaela Savu
2.	Departamentul de științe juridice și administrative	Conf. univ. dr. Nicolae Grădinaru
3.	Departamentul pentru învățământ cu frecvență redusă	Lect. univ. dr. Gangone Andreea

Tabelul nr. 4. Conducerea departamentelor funcționale

Nr. crt.	Funcția de conducere	Numele și prenumele, funcția
1.	Direcția economică	Florin Dima, director
2.	Direcția resurse umane	Alina Voiculeț, director
3.	Direcția administrativă	Udroiu Ștefan, director
4.	Direcția de relații internaționale și relații publice	Șerbănică Cristina, director
5.	Direcția Managementul Calității	Iuliana Talmaciu, director
7.	Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră	Moraru Laura, director
8.	Secretariatul tehnic	Georgeta Marinescu, secretar șef

3. RESURSELE UMANE. POSTURILE VACANTE

3. 1. Dimensiunea și structura corpului didactic

La 1 octombrie 2023, în Universitatea „Constantin Brâncoveanu” din Pitești își desfășoară activitatea 69 de cadre didactice, din care 54% sunt profesori și conferențieri. Dintre aceștia, 55 cadre didactice cu norma de bază (inclusiv cadre cu post rezervat), adică 80% din totalul personalului didactic, iar dintre aceștia 32 (58%) fiind profesori și conferențieri (tabelul nr. 5).

Tabelul nr. 5. Efectivul și structura cadrelor didactice la 1.10.2023

Grad didactic	Titulari cu norma de bază în Universitate	Colaboratori		Total cadre didactice
		Titulari în învățământul superior cu norma de bază în alte instituții	Alte cadre didactice asociate	
Profesori	6	2	0	8
Conferențieri	25	2	0	27
Subtotal	31	4	0	35
Lectori	25	0	4	29
Asistenți	0	0	5	5
Total	56	4	9	69

Din analiza în dinamică a structurii corpului profesoral rezultă consolidarea componentei angajați cu norma de bază, precum și ponderea din ce în ce mai ridicată a cadrelor cu grad de profesor și conferențier cu norma de bază în Universitate.

Evaluarea competenței cadrelor didactice are la bază faptul că acestea au o pregătire științifică riguroasă, preocupându-se permanent de îmbogățirea bagajului de cunoștințe necesare actului didactic și respectând, totodată, standardele naționale, în sensul că titularii de discipline sunt doctori în domeniul științific corespunzător disciplinelor predate (Tabelul nr. 6).

Tabelul nr. 6. Situația doctorilor și doctoranzilor la 1.X.2023

Grad didactic	Total cadre didactice	din care:	
		doctori	doctoranzi
prof.	8	8	0
conf.	27	27	0
lect.	29	29	0
asist.	5	3	2
Total universitate	69	67	2

Aproximativ două treimi din totalul doctorilor și doctoranzilor care funcționează în universitate au ca domeniu de competență științele economice (tabelul nr. 7).

Tabelul nr. 7. Domeniul studiilor de doctorat al cadrelor didactice

Specializarea/domeniul studiilor de doctorat	Nr. cadre didactice	Specializarea/domeniul studiilor de doctorat	Nr. cadre didactice
Economie	35	Știința sportului	2
Drept	16	Ingineria sistemelor și calculatoarelor	1
Filologie, Științele comunicării	7	Administrație	1
Matematică	3	Medicină	1
Inginerie resurselor vegetale și animale	2	Cibernetică și statistică	1

Vârsta medie a personalului didactic este cuprinsă între 40 și 50 de ani, constituind o premisă puternică în crearea unei perspective certe în ceea ce privește încadrarea și stabilizarea cadrelor didactice cu norma de bază și acoperirea în perspectivă a activităților cu cadre didactice competente. Disciplinele din planul de învățământ sunt acoperite cu personal didactic având specialitatea postului ocupat sau doctoratul în profilul postului, iar titularii de disciplină au titlul de doctor.

Numeroase cadre didactice, conferențieri și profesori, sunt membre în organizații profesionale și academice la nivel național și internațional și sunt implicate activ în alte structuri organizaționale, cum

ar fi: CNC SIS, ANCS, ARACIS etc. În universitate s-au elaborat și se aplică proceduri de evaluare a competenței profesionale și a calității personalului didactic.

3. 2. Posturile didactice ocupate și cele vacante

În anul universitar 2023-2024 statele de funcții ale facultăților universității însumau un număr de 85 posturi, din care 59 ocupate de cadre didactice proprii și 26 posturi vacante, activitățile didactice din acestea din urmă fiind realizate fie de către cadrele cu norma de bază, fie de către colaboratori. Gradul de acoperire a posturilor din statele de funcții – personal didactic ale facultăților în anul universitar 2020-2021 este de 70%.

Tabelul nr. 8. Acoperirea posturilor didactice la 1 X 2023

Nr. crt	Facultatea,	Nr. posturi de:								Total		
		prof.		conf.		lector		asistent				Total
		Ocupate	Vacante	Ocupate	Vacante	Ocupate	Vacante	Ocupate	Vacante	Ocupate	Vacante	
1	FMMAE Pitești și FFC Pitești	2	0	9	1	6	3	0	0	17	4	21
2	FSJAC Pitești	0	1	3	1	7	2	0	1	10	5	15
3	FMMAE Brăila	1	0	8	0	2	7	0	2	11	9	20
4	FMMAE Rm. Vilcea	4	1	9	4	6	2	2	1	21	8	29
Total		7	2	29	6	21	14	2	4	59	26	85

În statele de funcții ale facultăților întocmite pentru anul universitar 2022-2023 sunt 23 posturi vacante, pentru care nu au fost organizate concursuri, întrucât aveau o structură eterogenă, ele fiind constituite din resturi de ore de la diverse discipline sau nu au perspectivă. Posturile vacante sunt prezentate în tabelul nr. 9.

Tabelul nr. 9. Posturile vacante din statele de funcții la 1.10.2022

Nr post	Grad didactic	Discipline
statul FMMAE și FFC Pitești		
7	Conf.	Aprofundări și politici în contabilitatea financiară Teorie și politici contabile Standarde internaționale de raportare financiară. Partea specială
17	Lect.	Limba străină - engleză Corespondență de afaceri în limbi străine - engleză Comunicare, negociere, contractare/ Strategii de comunicare managerială Managementul conflictelor și dialog social Limba străină - engleză Corespondență de afaceri în limbi străine - engleză
19	Lect.	Dreptul muncii Management public. Deontologia funcționarului public Dreptul afacerilor economice/Drept Drept
21	Lect.	Standarde internaționale de raportare financiară. Partea generală Management prin costuri (Aprofundări în contabilitatea de gestiune) Standarde și raportare financiară pentru instituțiile publice Managementul producției Management - studii și analize comparative Management (<i>Bazele managementului</i>) Asigurări sociale și protecția muncii Auditarea organizațiilor / Auditarea organizațiilor. Standarde și reglementări de audit Contabilitate (<i>Bazele contabilității</i>) Managementul conflictelor și dialog social Expertiză contabilă Economie și organizații mondiale
statul FSJAC Pitești		
1	Prof.	Drept administrativ I/ II Căi de atac și proceduri speciale Organizații și relații internaționale
4	Conf.	Criminalistică Medicina legală Criminologie Drept procesual penal I

Nr post	Grad didactic	Discipline
13	Lect.	Drept comercial I Dreptul concurenței și arbitraj Dreptul Uniunii Europene Protecția internațională a drepturilor omului
14	Lect.	Drept civil. Drepturi reale Drept civil. Contracte speciale Dreptul familiei. Starea civilă Contracte civile translativ de drepturi Fundamentele actului juridic civil Regimuri matrimoniale
15	Asist.	Teoria generală a dreptului Drept civil. Teoria generală Drept civil. Drepturi reale Drept civil. Teoria obligațiilor Drept civil. Contracte speciale
statul FMMAE Brăila		
12	Lect.	Drept civil Contencios administrativ Dreptul muncii și securității sociale Dreptul muncii
13	Lect.	Contabilitate (Bazele contabilității) Contabilitate financiară II Contabilitate aprofundată Audit financiar Standarde și raportare financiară pentru instituțiile publice Expertiză contabilă Doctrina și deontologia profesiei contabile Fiscalitate generală Fiscalitate aprofundată
14	Lect.	Comunicare și negociere în afaceri / Negociere - contractare în afaceri economice Derularea afacerilor economice Comunicare în servicii publice / Comunicare și negociere Managementul resurselor umane în serviciile publice / Managementul și gestionarea carierei profesionale Managementul investițiilor / Managementul investițiilor publice Metodologia cercetării științifice
15	Lect.	Analiză cantitativă în micro și macroeconomie Managementul proiectelor cu finanțare externă Finanțe (Finanțe publice) Comerț internațional și politici comerciale Contabilitate și gestiune fiscală Managementul calității în serviciile publice
16	Lect.	Management. Studii și analize comparative Management și tehnici contemporane de afaceri economice Economia întreprinderii Managementul serviciilor publice Strategii și politici publice Etică și integritate academică. Etica cercetării Managementul conflictelor și dialog social Managementul resurselor umane în companiile multinaționale
17	Lect.	Planificarea, recrutarea, selecția și dezvoltarea resurselor umane Managementul și economia locului de muncă Analiză financiară și evaluarea afacerilor Matematică aplicată în economie
18	Lect.	Drept Drept constituțional Achiziții publice Drept administrativ Contencios administrativ Sisteme administrative comparate Dreptul familiei. Starea civilă
19	Asist.	Educație fizică
20	Asist.	Limba engleză Limba engleză pentru administrația publică Correspondență de afaceri în limba engleză Limba engleză pentru administrația publică

Nr post	Grad didactic	Discipline
statul FMMAE R. Vâlcea		
20	Prof.	Derularea afacerilor economice/ Antreprenoriat în comerț, turism și servicii Cercetări de marketing pentru serviciile de sănătate și sociale/Marketing, cercetări de piață /Cercetări de marketing în administrație și servicii publice Proiectarea și simularea afacerilor economice Marketing (Bazele marketingului) Marketing public Etică și integritate academică. Etica cercetării / Etică și integritate academică Analiză financiară și evaluarea afacerilor Analiză cantitativă în micro și macroeconomie Metodologia cercetării științifice/ Marketing în turism - comportamentul și psihologia consumatorului de turism
21	Conf.	Planificarea, recrutarea, selecția și dezvoltarea resurselor umane Politica socială a întreprinderii contemporane Management -studii și analize comparative/Management -aprofundări și analize comparative Management strategic în organizațiile sanitare și sociale Economia întreprinderii Management și tehnici contemporane de afaceri economice/ Management și tehnici financiare și comerciale în administrație și servicii publice/Management și tehnici de afaceri economice/Management și tehnici contemporane de afaceri economice Finanțe (Finanțe publice) Managementul afacerilor/Tranzacții comerciale Tehnica negocierilor în afaceri Finanțe (Finanțe publice)/Finanțe publice
22	Conf.	Marketing în servicii/ Management și marketing în servicii Servicii în industria ospitalității Tehnici moderne de operare în turism; producția și comercializarea voiajelor turistice Teorie și politici contabile Aprofundări și politici în contabilitate financiară Contabilitate aprofundată Contabilitate (Bazele contabilității)
23	Conf.	Informatică (Bazele informaticii)/Informatică aplicată în administrația publică Tehnologii informatice Managementul proiectelor cu finanțare externă/Managementul, designul și implementarea proiectelor cu finanțare externă Politici publice Managementul investițiilor publice/Managementul investițiilor
24	Conf.	Managementul resurselor umane în companiile multinaționale Dezvoltare durabilă și protecția mediului Macroeconomie/Economie Globalizare; organisme și politici internaționale Uniunea Europeană: politici și economie Standarde internaționale de raportare financiară. Partea generală
25	Lect.	Expertiză contabilă Doctrina și deontologia contabilă Contabilitate și raportare financiară pentru instituțiile de credit Aprofundări în gestiunea financiară a întreprinderii/Gestiunea și finanțarea organizațiilor sanitare și sociale Auditarea organizațiilor publice/ Auditarea organizațiilor.Standarde și reglementări de audit Buget și trezorerie publică Practică de specialitate Dezvoltare regională în UE Comunicare, negociere, contractare pentru organizațiile sanitare și sociale/Comunicare, negociere, contractare/ /Comunicare și negociere
26	Lect.	Managementul resurselor umane și gestionarea carierei/Managementul și gestionarea carierei profesionale Managementul resurselor umane/ Managementul resurselor umane în administrația publică Strategii și politici în domeniul resurselor umane Asigurări sociale și de sănătate/Asigurări sociale Managementul conflictelor și dialog social Practică de specialitate Știința administrației Dreptul muncii/Sisteme de salarizare și stimulare a angajaților
29	Asist.	Comunicare comercială în lb străină I Limba străină I Limba străină II Limba străină II Educație fizică

3. 3. Personalul nedidactic

Realizarea misiunii Universității presupune existența alături de personalul didactic și a personalului didactic auxiliar și administrativ. Structura acestor categorii de personal pe centre în care funcționează Universitatea, dar și cumulat la nivel de instituție este prezentată în Tabelul nr. 10.

Tabelul nr. 10. Personalul didactic auxiliar și administrativ

Departament/Structură funcțională	Pitești	Râmnicu Vâlcea	Brăila	Total
Biblioteca – Documentare	2	1	1	4
Media și managementul calității	2	0	1	3
Secretariat	3	3	1	7
Contabilitate - Resurse umane	2	2	1	5
Administrativ	2	7	5	14
Total	11	13	9	33

4. EFECTIVELE DE STUDENȚII ȘI PROGRAMELE DE STUDII

4.1. Efectivul de studenți

Calitatea învățământului, respectul față de etica și deontologia universitară au contribuit la creșterea prestigiului Universității „Constantin Brâncoveanu”, a credibilității acesteia în zonele geografice în care funcționează. În prezent în universitate studiază circa 1.500 de studenți, din care trei sferturi studiile de licență și un sfert la studiile de master. Structura studenților pe facultăți, ani de studii etc. este prezentată în tabelul nr. 11.

Tabelul nr. 11. Numărul de studenți pe facultăți la 1.10.2023

Facultatea	Studii de licență	Studii de master	Total general
FMMAE Pitești	194	65	259
FFC Pitești	25	15	40
FSJAC Pitești	313	31	344
FMMAE Brăila	173	69	242
FMMAE Vâlcea	347	144	491
Total	1052	324	1376

Din efectivul total de studenți, cea mai mare parte a acestora studiază la cursurile de zi, ponderea studenților de la învățământul cu frecvență redusă fiind scăzută (tabelul nr. 12).

Tabelul nr. 12. Numărul studenților pe forme de învățământ

Facultatea	FMMAE Pitești	FFC Pitești	FSJAC Pitești	FMMAE Brăila	FMMAE Rm. Vâlcea	Total
cu frecvență	123	40	344	242	491	1240
cu frecvență redusă	136	0	0	0	0	136
Total	259	40	344	242	491	1376

Cea mai mare parte a studenților urmează programe de studii din domeniul economic, dar sunt bine reprezentați ca pondere în totalul efectivului de studenți și cei de la programul de studii drept (tabelul nr. 13).

Tabelul nr. 13. Structura studenților pe programe de studii

Studii universitare de licență (programe de studii)

Anul de studii	Management	Contabilitate și informatică de gestiune	Economia comerțului, turismului și serviciilor	Administrație publică	Drept	Total
Învățământ cu frecvență						
I	115	44	22	61	80	322
II	75	36	15	51	78	255
III	69	46	13	56	75	259
IV	0	0	0	0	80	80
Total	259	126	50	168	313	916
Învățământ cu frecvență redusă						
I	60	0	0	0	0	60
II	40	0	0	0	0	40
III	36	0	0	0	0	36
Total	136	0	0	0	0	136
I	175	44	22	61	80	382
II	115	36	15	51	78	295
III	105	46	13	56	75	295
IV	0	0	0	0	80	80
Total	395	126	50	168	313	1052

Studii universitare de master (domenii)

Anul de studii	Management	Contabilitate	Administrația afacerilor	Drept	Total
I	129	22	7	31	189
II	115	20	0	0	135
Total	244	42	7	31	324

Calitatea actului didactic, consolidarea poziției Universității în rândul instituțiilor de învățământ superior, dar și faptul că în urma concursurilor de admitere au fost selectați tineri valoroși, au permis obținerea unor rezultate bune în ceea ce privește promovabilitatea, așa cum se observă și din tabelul 14.

Tabelul nr. 14. Promovabilitatea în anul universitar anterior 2022-2023

Anul	Seria	Efectiv la 01.10.22	Promovați /Absolvenți (la anul terminal)		Creditați		Prom+Cred+ Absolvenți		Pierderi (în cursul și la sfârșitul anului)	
			abs	%	abs	%	abs	%	abs	%
studii de licență										
Anii preterminali										
I	Pitești	174	80	46	43	25	123	71	51	29
	Brăila	69	34	49	16	23	50	72	19	28
	Vâlcea	131	64	49	31	24	95	73	36	27
	Total	374	178	48	90	24	268	72	106	28
II	Pitești	165	81	49	61	37	142	86	23	14
	Brăila	61	42	69	14	23	56	92	5	8
	Vâlcea	121	61	50	45	37	106	88	15	12
	Total	347	184	53	120	35	304	88	43	12
III	Pitești	68	40	59	26	38	66	97	2	3
	Brăila	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Vâlcea	34	21	62	8	24	29	85	5	15
	Total	102	61	60	34	33	95	93	7	7
Total	Pitești	407	201	49	130	32	331	81	76	19
	Brăila	130	76	58	30	23	106	82	24	18
	Vâlcea	286	146	51	84	29	230	80	56	20
	Total	823	423	51	244	30	667	81	156	19
Anii terminali										
III	Pitești	86	60	70	0	0	60	70	26	30
	Brăila	65	55	85	0	0	55	85	10	15
	Vâlcea	121	95	79	0	0	95	79	26	21
	Total	272	210	77	0	0	210	77	62	23
IV	Pitești	97	88	91	0	0	88	91	9	9
	Brăila	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Vâlcea	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Total	97	88	91	0	0	88	91	9	9
Total	Pitești	183	148	81	0	0	148	81	35	19
	Brăila	65	55	85	0	0	55	85	10	15
	Vâlcea	121	95	79	0	0	95	79	26	21
	Total	369	298	81	0	0	298	81	71	19
Total licență	Pitești	564	347	62	110	20	457	81	107	19
	Brăila	183	141	77	16	9	157	86	26	14
	Vâlcea	371	228	61	70	19	298	80	73	20
	Total	1118	716	64	196	18	912	82	206	18
studii de master										
I	Pitești	44	29	66	7	16	36	82	8	18
	Brăila	34	29	85	1	3	30	88	4	12
	Vâlcea	82	50	61	13	16	63	77	19	23
	Total	160	108	68	21	13	129	81	31	19
absolvenți (an II + I DP)	Pitești	81	67	83	0	0	67	83	14	17
	Brăila	24	22	92	0	0	22	92	2	8
	Vâlcea	72	64	89	0	0	64	89	8	11
	Total	177	153	86	0	0	153	86	24	14
Total master	Pitești	125	96	77	7	6	103	82	22	18
	Brăila	58	51	88	1	2	52	90	6	10
	Vâlcea	154	114	74	13	8	127	82	27	18
	Total	337	261	77	21	6	282	84	55	16
cumulat, studii de licență și master										
Total licență și master	Pitești	689	443	64	117	17	560	81	129	19
	Brăila	241	192	80	17	7	209	87	32	13
	Vâlcea	525	342	65	83	16	425	81	100	19
	Total	1455	977	67	217	15	1194	82	261	18

Apreciam ca fiind meritoriu faptul că numeroși tineri și familiile lor, în pofda exigenței superioare față de alte instituții de învățământ, au preferat Universitatea „Constantin Brâncoveanu”. Aceasta dovedește că ei vor să învețe cu adevărat, ceea ce poate fi considerat un factor generator de speranță pentru viitor. Ca urmare a eforturilor conducerii universității și facultăților, cărora li s-au adăugat și cele ale cadrelor didactice, studenții universității au obținut rezultate deosebite la examenul de licență. Din punct de vedere al procentului de promovare la examenul de licență, nicio promoție de la nicio facultate nu a coborât sub 80%, iar în unele cazuri au ajuns la 99%, media pentru toate promoțiile situându-se la cca 97% (tabelul nr. 15).

Tabelul nr. 15. Situația promovării examenului de finalizare a studiilor

Studii de licență

Promoția	Pitești			Brăila			Rm. Vâlcea			Total Universitate		
	Absolvenți	Promovați absolut	%	Absolvenți	Promovați absolut	%	Absolvenți	Promovați absolut	%	Absolvenți	Promovați absolut	%
1995	0	0	0	66	58	88	66	59	89	132	117	89
1996	47	46	98	241	214	89	238	204	86	526	464	88
1997	215	210	98	284	276	97	169	167	99	668	653	98
1998	201	199	99	236	231	98	92	89	97	529	519	98
1999	386	376	97	415	403	97	250	239	96	1051	1018	97
2000	352	339	96	254	241	95	281	265	94	887	845	95
2001	354	348	98	261	256	98	333	308	92	948	912	96
2002	424	419	99	242	238	98	364	356	98	1030	1013	98
2003	515	508	99	260	254	98	342	339	99	1117	1101	99
2004	518	503	97	433	427	99	433	421	97	1384	1351	98
2005	513	492	96	417	405	97	422	406	96	1352	1303	96
2006	734	712	97	278	273	98	373	360	97	1385	1345	97
2007	515	502	97	272	265	97	357	352	99	1144	1119	98
2008	919	899	98	666	651	98	965	946	98	2550	2496	98
2009	495	479	97	387	379	98	591	578	98	1473	1436	97
2010	476	457	96	410	391	95	674	657	97	1560	1505	96
2011	561	534	95	326	313	96	580	556	96	1467	1403	96
2012	436	409	94	271	251	93	493	474	96	1200	1134	95
2013	352	323	92	133	123	92	363	340	94	848	786	93
2014	288	275	95	122	115	94	262	255	97	672	645	96
2015	214	208	97	87	85	98	190	187	98	491	480	98
2016	171	167	98	57	56	98	122	118	97	350	341	97
2017	133	132	99	29	28	97	102	99	97	264	259	98
2018	115	114	99	35	35	100	93	92	99	243	241	99
2019	115	114	99	46	46	100	77	77	100	238	237	100
2020	137	134	98	68	68	100	119	119	100	324	321	99
2021	130	130	100	51	50	98	145	143	99	326	323	99
2022	133	130	98	54	54	100	141	141	100	328	325	99
2023	121	119	98	55	54	98	122	120	98	298	293	98
Total	9570	9278	97	6456	6240	97	8759	8467	97	24785	23985	97

Studii de master

Promoția	Pitești			Brăila			Rm. Vâlcea			Total Universitate		
	Absolvenți	Promovați absolut	%	Absolvenți	Promovați absolut	%	Absolvenți	Promovați absolut	%	Absolvenți	Promovați absolut	%
2004	46	46	100	36	35	97	43	41	95	125	122	98
2005	94	93	99	84	84	100	122	121	99	300	298	99
2006	311	306	98	194	190	98	191	186	97	696	682	98
2007	429	419	98	275	266	97	346	335	97	1050	1020	97
2008	328	311	95	176	171	97	244	234	96	748	716	96
2009	284	263	93	160	159	99	242	223	92	686	645	94
2010	448	441	98	267	258	97	389	379	97	1104	1078	98
2011	299	285	95	235	221	94	337	327	97	871	833	96
2012	243	223	92	120	106	88	184	174	95	547	503	92
2013	205	195	95	89	88	99	155	147	95	449	430	96
2014	139	130	94	67	65	97	136	131	96	342	326	95
2015	96	90	94	32	31	97	81	81	100	209	202	97
2016	137	136	99	34	34	100	69	65	94	240	235	98
2017	145	141	97	76	73	96	75	68	91	296	282	95
2018	147	142	97	48	47	98	80	69	86	275	258	94
2019	134	130	97	46	45	98	86	85	99	266	260	98
2020	103	103	100	62	61	98	93	93	100	258	257	100
2021	84	83	99	47	45	96	72	72	100	203	200	99
2022	70	70	100	49	49	100	68	67	99	187	186	99

Promoția	Pitești			Brăila			Rm. Vâlcea			Total Universitate		
	Absolvenți	Promovați absolut	%	Absolvenți	Promovați absolut	%	Absolvenți	Promovați absolut	%	Absolvenți	Promovați absolut	%
2023	67	65	97	22	22	100	64	62	97	153	149	97
Total	3809	3672	96	2119	2050	97	3077	2960	96	9005	8682	96

4.2. Programele de studii

În prezent în universitate funcționează, cu statut de acreditare sau autorizare: 11 programe de studii universitare de licență, din care 10 la forma de învățământ cu frecvență și unul la forma de învățământ frecvență redusă și 16 programe de studii universitare de master, la forma cu învățământ cu frecvență. Toate programele de studii, atât cele de licență, cât și cele de master sunt acreditate.

Situația fiecărui program de studii care funcționează în universitate este prezentată în paginile următoare.

Tabelul nr. 16. Situația programelor de studii universitare de licență

Facultatea	Domeniu de licență	Specializarea/ Programul de studii universitare / Locația de desfășurare	Acreditare (A) /Autorizare provizorie (AP)	Forma de învățământ	Număr de credite de studii trasferabile	Cifra de școla- rizare
Facultatea de Management, Marketing în Afaceri Economice	Management	Management. Pitești	A	IF	180	60
		Management. Pitești	A	IFR	180	60
Facultatea de Finanțe - Contabilitate	Contabilitate	Contabilitate și informatică de gestiune	A	IF	180	60
Facultatea de Științe Juridice, Administrative și ale Comunicării	Drept	Drept	A	IF	240	100
Facultatea de Management, Marketing în Afaceri Economice Brăila	Contabilitate	Contabilitate și informatică de gestiune	A	IF	180	30
	Management	Management	A	IF	180	30
	Științe administrative	Administrație publică	A	IF	180	30
Facultatea de Management, Marketing în Afaceri Economice Râmnicu Vâlcea	Administrarea afacerilor	Economia comerțului, turismului și serviciilor	A	IF	180	60
	Contabilitate	Contabilitate și informatică de gestiune	A	IF	180	60
	Management	Management	A	IF	180	60
	Științe administrative	Administrație publică	A	IF	180	60

Tabelul nr. 17. Situația programelor de studii universitare de master

Domeniul de studii universitare de master	Denumire program de studii universitare de master	Locația geografică	Limba de predare	Forma de învățământ	Număr de credite de studii transferabile	Cifra de școlarizare
Drept	Drept privat	Pitești	română	IF	60	50
Administrarea afacerilor	Turism, gestiune hotelieră și politici în industria ospitalității	R. Vâlcea	română	IF	120	25
Contabilitate	Standarde, reglementări și politici contabile	Pitești	română	IF	120	75
	Standarde, reglementări și politici contabile	Brăila	română	IF	120	
	Standarde, reglementări și politici contabile	R. Vâlcea	română	IF	120	
Management	Management în administrație și servicii publice	Pitești	română	IF	120	350
	Management în administrație și servicii publice	R. Vâlcea	română	IF	120	
	Managementul serviciilor publice	Brăila	română	IF	120	
	Management și logistică	Pitești	română	IF	120	
	Managementul resurselor umane	Pitești	română	IF	120	
	Management și strategii în resurse umane	Brăila	română	IF	120	
	Management și strategii în resurse umane	R. Vâlcea	română	IF	120	
	Managementul afacerilor	Pitești	română	IF	120	
	Managementul afacerilor	R. Vâlcea	română	IF	120	
	Managementul organizațiilor de sănătate și sociale	R. Vâlcea	română	IF	120	
	Managementul organizațiilor de sănătate și sociale	Brăila	română	IF	120	

5. INSERȚIA PROFESIONALĂ A ABSOLVENȚILOR

În vederea constituirii unor interfețe descriptive care să permită extragerea unor concluzii generale privind inserția profesională a absolvenților, pornind de la datele colectate, dar și a unor inferențe cauzale, pentru a se trece la valorificarea superioară a relației cu piața muncii, Universitatea „Constantin Brâncoveanu” din Pitești a întreprins întâlniri periodice cu reprezentanții mediului economico – social, a realizat o cercetare exploratorie privind integrarea absolvenților Universității „Constantin Brâncoveanu” din Pitești pe piața muncii, care a vizat următoarele aspecte: modul de identificare a locului de muncă; domeniul în care a fost obținut primul loc de muncă; domeniul în care lucrează în prezent absolventul; aprecieri privind concordanța dintre cerințele locului de muncă ocupat și cunoștințele, competențele și abilitățile dobândite prin programul curricular din timpul facultății. Rezultatele acestor studii sunt principala bază de pornire în actualizarea anuală a planurilor de învățământ și conținutul disciplinelor cuprinse în planuri.

Situația privind inserția profesională a absolvenților universității este realizată de către Centrul de Consiliere și Informare în Carieră, Biroul eliberări diplome și secretariatele tehnice, pe baza unui chestionar privind evaluarea gradului de integrare a absolvenților pe piața muncii.

Tabelul nr. 18. Inserția profesională a absolvenților

Programul de studii Management

Promoția	Pitești			Brăila			Rm. Vâlcea		
	Absolvenți care au promovat examenul de licență	Absolvenți angajați		Absolvenți care au promovat examenul de licență	Absolvenți angajați		Absolvenți care au promovat examenul de licență	Absolvenți angajați	
		absolut	%		absolut	%		absolut	%
2002	419	283	68	238	206	87	356	350	98
2003	325	234	72	254	197	78	339	331	98
2004	219	136	62	245	201	82	270	269	99
2005	226	140	62	219	190	87	190	184	97
2006	197	152	77	156	128	82	178	171	96
2007	140	107	76	100	78	78	109	102	94
2008	253	206	81	185	149	81	322	308	95
2009	144	116	81	124	93	75	163	156	96
2010	157	127	81	115	70	61	144	120	83
2011	160	115	72	98	76	78	133	120	90
2012	152	92	61	69	42	61	90	82	91
2013	91	67	75	29	19	66	79	64	81
2014	84	69	82	33	16	48	58	46	79
2015	71	59	83	34	26	76	56	43	76
2016	72	59	83	19	16	84	29	20	68
2017	35	33	94	27	16	59	23	20	86
2018	48	46	96	22	18	82	18	14	77
2019	42	42	100	17	10	59	23	8	35
2020	44	36	82	18	14	78	23	18	78
2021	37	29	78	17	15	88	36	28	78
2022	48	37	77	16	11	69	31	17	55
2023	32	20	63	12	9	75	43	17	40
Total	2996	2205	74	2047	1600	78	2713	2488	92

Programul de studii Afaceri internaționale

Promoția	Pitești		
	Absolvenți care au promovat examenul de licență	Absolvenți angajați	
		absolut	%
2006	100	77	77
2007	59	46	78
2008	63	41	65
2009	23	13	57
2010	13	8	62
2011	15	4	27
Total	273	189	69

Programul de studii Marketing

Promoția	Pitești		
	Absolvenți care au promovat examenul de licență	Absolvenți angajați	
		absolut	%
2006	79	62	78
2007	63	56	89
2008	101	71	70
2009	55	37	67
2010	64	55	86
2011	66	48	73
2012	59	35	59
2013	43	20	47
2014	29	15	52
2015	19	15	79
2016	11	7	63
2017	12	7	58
2018	12	10	83
2019	10	7	70
2020	4	1	25
2021	5	4	80
Total	632	450	71

Programul de studii Economia Comerțului, Turismului și Serviciilor

Promoția	Rm. Vâlcea		
	Absolvenți care au promovat examenul de licență	Absolvenți angajați	
		absolut	%
2006	55	49	89
2007	65	53	81
2008	179	150	83
2009	85	70	82
2010	96	70	72
2011	100	75	75
2012	115	80	69
2013	74	50	67
2014	59	43	72
2015	47	38	80
2016	29	23	79
2017	21	16	76
2018	24	17	70
2019	18	12	66
2020	12	8	67
2021	18	12	61
2022	19	12	63
2023	7	1	14
Total	1023	779	76

Programul de studii Finanțe și bănci

Promoția	Pitești			Brăila			Rm. Vâlcea		
	Absolvenți care au promovat examenul de licență	Absolvenți angajați		Absolvenți care au promovat examenul de licență	Absolvenți angajați		Absolvenți care au promovat examenul de licență	Absolvenți angajați	
		absolut	%		absolut	%		absolut	%
2007	65	56	86	-	-	-	63	59	94
2008	106	84	79	79	53	67	139	127	92
2009	55	36	65	56	34	61	61	58	95
2010	76	46	60	72	33	46	107	92	85
2011	77	40	52	51	25	49	103	80	77
2012	29	18	62	38	21	55	58	48	82
2013	28	10	35	16	8	50	44	35	79
2014	12	6	50	10	8	80	22	16	72
2015	11	5	45	5	3	60	12	10	83
2016	0	0	0	0	0	0	12	9	75
2020	0	0	0	0	0	0	14	9	64
Total	459	301	66	327	185	57	635	542	85

Programul de studii Contabilitate și informatică de gestiune

Promoția	Pitești			Brăila			Rm. Vâlcea		
	Absolvenți care au promovat examenul de licență	Absolvenți angajați		Absolvenți care au promovat examenul de licență	Absolvenți angajați		Absolvenți care au promovat examenul de licență	Absolvenți angajați	
		absolut	%		absolut	%		absolut	%
2006	237	200	84	99	89	90	120	120	100
2007	74	59	80	78	57	73	77	72	95
2008	203	141	69	201	173	86	190	176	92
2009	109	83	76	79	61	77	113	110	97
2010	78	61	78	90	66	73	110	100	90
2011	87	62	71	54	42	78	80	73	91
2012	60	40	67	50	36	72	53	46	86
2013	52	35	67	23	16	70	52	48	92
2014	45	30	67	29	17	59	42	38	90
2015	27	24	89	17	12	71	33	30	90
2016	23	20	87	25	17	68	24	20	83
2017	33	28	85	1	1	100	35	30	85
2018	24	22	91	13	9	69	26	22	84
2019	28	21	75	11	10	91	23	15	65
2020	23	15	65	27	22	81	19	15	79
2021	19	15	79	19	17	89	21	18	86
2022	10	10	100	25	19	76	25	16	60
2023	13	7	54	17	15	88	22	12	55
Total	1145	873	76	858	679	79	1065	961	90

Programul de studii Administrarea afacerilor

Promoția	Pitești		
	Absolvenți care au promovat examenul de licență	Absolvenți angajați	
		absolut	%
2011	13	9	69

Programul de studii Jurnalism

Promoția	Pitești			Brăila		
	Absolvenți care au promovat examenul de licență	Absolvenți angajați		Absolvenți care au promovat examenul de licență	Absolvenți angajați	
		absolut	%		absolut	%
2007	27	22	81	28	22	79
2008	32	17	53	29	18	62
2009	8	4	50	6	3	50
2010	3	2	67	11	5	45
2011	3	0	0	0	0	0
2012	6	5	83	5	2	50
2013	5	3	60	10	7	70
2014	3	0	0	0	0	0
2015	4	1	25	0	0	0
Total	91	54	59	89	57	65

Programul de studii Comunicare și relații publice

Promoția	Pitești		
	Absolvenți care au promovat examenul de licență	Absolvenți angajați	
		absolut	%
2008	56	36	64
2009	46	32	70
2010	51	39	76
2011	66	48	72
2012	53	36	58
2013	29	20	69
2014	31	19	61
2015	41	20	49
2016	14	6	43
2017	7	6	86
Total	394	262	67

Programul de studii Administrație publică

Promoția	Pitești			Brăila			Rm. Vâlcea		
	Absolvenți care au promovat examenul de licență	Absolvenți angajați		Absolvenți care au promovat examenul de licență	Absolvenți angajați		Absolvenți care au promovat examenul de licență	Absolvenți angajați	
		absolut	%		absolut	%		absolut	%
2008	67	44	66	98	58	59	104	90	87
2009	22	11	50	29	19	66	52	44	85
2010	23	12	52	24	12	50	53	42	79
2011	28	8	29	20	12	60	47	37	79
2012	30	13	43	24	19	79	68	50	73
2013	12	6	50	15	7	47	22	20	90
2014	9	5	56	13	12	92	15	12	80
2015	7	3	43	19	10	53	8	6	75
2016	9	7	78	12	6	50	16	10	52
2017	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2018	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2019	0	0	0	18	14	78	11	9	81
2020	11	6	55	23	16	70	18	14	78
2021	0	0	0	14	11	79	33	26	79
2022	11	7	64	13	10	77	24	18	75
2023	14	7	50	25	19	76	25	15	60
Total	243	129	53	347	225	65	496	393	79

Programul de studii Relații internaționale și studii europene

Promoția	Pitești		
	Absolvenți care au promovat examenul de licență	Absolvenți angajați	
		absolut	%
2008	28	21	75
2009	74	51	69
2010	49	35	71
2011	32	17	53
2012	9	2	22
2013	9	6	67
2014	9	2	22
2015	4	1	25
Total	214	135	63

Programul de studii Asistență socială

Promoția	Brăila		
	Absolvenți care au promovat examenul de licență	Absolvenți angajați	
		absolut	%
2008	33	21	64
2009	92	58	63
2010	94	46	49
2011	83	43	52
2012	78	31	40
2013	33	10	30
Total	413	209	51

Programul de studii Drept

Promoția	Pitești		
	Absolvenți care au promovat examenul de licență	Absolvenți angajați	
		absolut	%
2009	38	22	58
2010	74	33	45
2011	88	48	55
2012	87	49	56
2013	119	66	55
2014	142	71	50
2015	65	42	65
2016	46	28	61
2017	65	47	72
2018	53	43	81
2019	34	28	82
2020	83	70	84
2021	104	87	84
2022	105	85	81
2023	87	72	83
Total	1190	791	66

6. CALITATEA ACTIVITĂȚILOR DIDACTICE ȘI ȘTIINȚIFICE

6.1. Aspecte privind managementului calității

U.C.B. își propune să practice în continuare un învățământ la standarde europene, centrat pe student, iar absolvenții săi să fie recunoscuți oriunde în lume ca adevărați profesioniști.

Politica, regulamentele și procedurile de asigurare a calității creează cadrul general pentru planificarea, controlul și îmbunătățirea continuă a calității în cadrul Universității Constantin Brâncoveanu. Politica și obiectivele calității stabilite de U.C.B. au la bază prevederile următoarelor documente externe și interne:

- > Legislația în domeniul învățământului superior și a calității;
- > Metodologia și standardele de calitate ale ARACIS;
- > Carta universitară;
- > Regulamentul privind asigurarea calității serviciilor educaționale și de cercetare științifică;
- > Strategia de dezvoltare a Universității “Constantin Brâncoveanu” din Pitești.

AUTOEVALUAREA

U.C.B. elaborează Rapoarte periodice de autoevaluare a calității academice, conform legislației în vigoare. Prin acestea se asigură o monitorizare a întregii activități desfășurate, respectându-se cerințele sistemului de management al calității.

Rapoartele de autoevaluare se raportează la standardele naționale din domeniul învățământului superior pentru identificarea tuturor aspectelor care necesită îmbunătățiri și pentru evidențierea punctelor forte ale universității. În acest sens, întreaga activitate a U.C.B. este orientată spre:

- > Instruirea tuturor studenților programelor de studii de licență și de masterat la nivelul exigențelor europene și internaționale astfel încât U.C.B. să-și consolideze poziția în învățământul superior și cercetarea științifică din domeniile economic, juridic și administrativ din România și să figureze printre cele mai performante universități din Europa;
- > Dezvoltarea de competențe profesionale și perfecționarea lor continuă pentru domeniul economic, juridic și social - politic;
- > Creșterea posibilităților de angajare a absolvenților în cadrul european, prin oferirea de programe de studii creative care să integreze rezultatele cercetării științifice, în conformitate cu cerințele europene și internaționale și prin adecvarea la realitatea socio-economică;
- > Îmbunătățirea continuă a procesului de învățământ și dezvoltarea cercetării științifice în domeniile economic, juridic și social – politic, în permanentă cooperare cu instituții similare și din mediul de afaceri;
- > Apărarea cadrului democratic universitar, bazat pe respectarea drepturilor și libertăților fundamentale ale omului în statul de drept;
- > Promovarea dimensiunii internaționale a calității în învățământul superior prin schimbul de cunoștințe inter-universități, asigurarea mobilității studenților și a corpului profesoral, proiecte de cercetare internațională;
- > Autoritatea universitară este bazată exclusiv pe competența managerială și calitatea prestației

științifice și didactice.

6.2. Evaluarea calității

Politica, regulamentele și procedurile de evaluare și asigurare a calității asigură cadrul general pentru planificarea, controlul și îmbunătățirea continuă a tuturor activităților desfășurate în universitate. Asigurarea calității constituie o prioritate pentru structurile de management de la toate nivelurile, cadrele didactice, studenții și alte categorii de personal din universitate.

Tabelul nr. 19. Programarea auditurilor de calitate

Nr. crt.	Structura auditată	Oct.	Nov.	Dec.	Ian.	Feb.	Mart.	Apr.	Mai	Iun.	Iul.	Sept.	Auditori
1.	FMMAE Brăila				*								Lect. univ. dr. Corina Ducu Lect. univ. dr. Gica Culiță
2.	FMMAE Rm.Vâlcea					*							Prof. univ. dr. Alexandrina Sîrbu Lect. univ. dr. Ana-Maria Vasile
3.	FMMAE Pitești						*						Lect. univ. dr. Niculina Stănescu Conf. univ. dr. Nicoleta Belu
4.	FSJAC Pitești							*					Lect. univ. dr. Gica Culiță Lect. univ. dr. Andreea Gangone
5.	FFC Pitești								*				Conf. univ. dr. Delia Teselios Conf. univ. dr. Carmen Iordache
6.	Departamentul de Științe Economice									*			Conf. univ. dr. Delia Teselios Lect. univ. dr. Gianina Negrău
7.	Departamentul de Științe Juridice, Administrative și ale Comunicării		*										Lect. univ. dr. Ana Maria Vasile Conf. univ. dr. Carmen Răduț
8.	P.S.M. Standarde, reglementări și politici contabile			*									Conf. univ. dr. Delia Teselios Lect. univ. dr. Niculina Stănescu
9.	P.S.M. Drept privat				*								Lect. univ. dr. Andreea Gangone Lect. univ. dr. Ana Maria Vasile
10.	P.S.M. Turism, gestiune hotelieră și politici în industria ospitalității					*							Prof. univ. dr. Alexandrina Sîrbu Lect.univ.dr. Isabela Stancea
11.	P.S.L. Management Pitești						*						Lect. univ. dr. Gianina Negrău Lect. univ. dr. Cristina Bunea-Bontaș
12.	P.S.L. Management FR Pitești							*					Conf. univ. dr. Nicoleta Belu Lect. univ. dr. Gica Culiță
13.	P.S.L. Management Brăila								*				Conf. univ. dr. Carmen Răduț Lect. univ. dr. Cristina Bunea-Bontaș
14.	P.S.L. Management Rm. Vâlcea		*										Conf. univ. dr. Nicoleta Belu Lect. univ. dr. Andreea Gangone
15.	P.S.L. Contabilitate și informatică de gestiune Pitești			*									Conf. univ. dr. Luminița Voicu Lect. univ. dr. Iuliana Cebuc
16.	P.S.L. Contabilitate și informatică de gestiune Rm. Vâlcea				*								Conf. univ. dr. Emilia Iordache Lect.univ.dr. Isabela Stancea
17.	P.S.L. Contabilitate și informatică de gestiune Brăila					*							Lect. univ. dr. Gianina Negrău Conf. univ. dr. Luminița Voicu
18.	P.S.L. Drept Pitești						*						Prof. univ. dr. Alexandrina Sîrbu Lect. univ. dr. Corina Ducu
19.	P.S.L. Administrație publică Brăila							*					Conf. univ. dr. Liliana Gherman Conf. univ. dr. Carmen Iordache
20.	P.S.L. Administrație publică Rm. Vâlcea								*				Conf. univ. dr. Luminița Voicu Lect. univ. dr. Isabela Stancea
21.	P.S.L. Economia comerțului, turismului și serviciilor Rm. Vâlcea									*			Lect. univ. dr. Emilia Iordache Lect. univ. dr. Iuliana Cebuc
22.	Biroul Erasmus+										*		Prof. univ. dr. Alexandrina Sîrbu Lect. univ. dr. Corina Ducu
23.	Secretariatul Tehnic											*	Conf. univ. dr. Carmen Răduț Lect. univ. dr. Cristina Bunea-Bontaș

Tabelul nr. 20. Structurile pentru managementul calității

1. Comisia pentru evaluarea și asigurarea calității la nivel de Universitate

Prof. univ. dr. Puiu Alexandru	- coordonatorul comisiei
Conf. univ. dr. Niculcea Silviu	- reprezentant al cadrelor didactice
Conf. univ. dr. Belu Nicoleta	- reprezentant al cadrelor didactice
Lect. univ. dr. Grigorescu Sorin	- reprezentant al cadrelor didactice
Ionescu Dan, Asociația Oamenilor de Afaceri Argeș	- reprezentant al angajatorilor
Didea Ionel, Societatea profesională notarială „Didea Lex”	- reprezentant al angajatorilor
Băiașu Alexandru Ion	- reprezentant al studenților
Andrei Alina	- reprezentant alumni

2. Comisiile de calitate la nivel de Facultăți

Facultatea de Management Marketing în Afaceri Economice Pitești

Conf. univ. dr. Asandei Mihaela, decan	- coordonatorul comisiei
Conf. univ. dr. Teselios Delia	- membru
Conf. univ. dr. Voicu Luminița	- auditor
Georgescu Andreea	- student

Facultatea de Finanțe – Contabilitate Pitești

Conf. univ. dr. Gănescu Cristina, decan	- coordonatorul comisiei
Lect. univ. dr. Stănescu Niculina	- membru
Lect. univ. dr. Ducu Corina	- auditor
Sîma Elena - Cristina (Ion)	- student

Facultatea de Științe Juridice, Administrative și ale Comunicării Pitești

Conf. univ. dr. Cristina Șerbănică	- coordonatorul comisiei
Lect. univ. dr. Lixandru Raluca	- membru
Lect. univ. dr. Stancea Isabela	- auditor
Drăgnescu Georgiana Larisa	- student

Facultatea de Management Marketing în Afaceri Economice Brăila

Conf. univ. dr. Vechiu Camelia, decan	- coordonatorul comisiei
Lect. univ. dr. Bunea - Bontaș Cristina	- membru
Lect. univ. dr. Culiță Gica	- auditor
Dumitrașcu Alin Gabriel	- student

Facultatea de Management Marketing în Afaceri Economice Râmnicu Vâlcea

Conf. univ. dr. Laura Pănoiu, decan	- coordonatorul comisiei
Prof. univ. dr. Sîrbu Alexandrina	- membru
Lect. univ. dr. Iordache Emilia	- auditor
Tudor George Mihai	- student

3. Direcția Evaluarea și Asigurarea Calității

Director – Lect. univ. dr. Talmaciu Iuliana

4. Corpul de auditori pentru Managementul calității

- 4.1. Conf. univ. dr. Gherman Liliana
- 4.2. Conf. univ. dr. Iordache Carmen
- 4.3. Conf. univ. dr. Răduț Carmen
- 4.4. Conf. univ. dr. Șerbănică Cristina
- 4.5. Conf. univ. dr. Voicu Luminița
- 4.6. Lect. univ. dr. Cebuc Iuliana

- 4.7. Lect. univ. dr. Gangone Andreea
- 4.8. Lect. univ. dr. Gheordunescu Maria
- 4.9. Lect. univ. dr. Negrău Gianina
- 4.10. Lect. univ. dr. Vasile Ana - Maria

5. Comisiile de calitate la nivel de Departamente

Departamentul de Științe Economice

Conf. univ. dr. Savu Mihaela, director	- coordonatorul comisiei
Conf. univ. dr. Luță Dorina	- membru
Conf. univ. dr. Gherman Liliana	- auditor

Departamentul de Științe Juridice, Administrative și ale Comunicării

Conf. univ. dr. Grădinaru Nicolae, director	- coordonatorul comisiei
Lect. univ. dr. Mîndreci Georgiana	- membru
Lect. univ. dr. Cebuc Iuliana	- auditor

Departamentul pentru Învățământ cu Frecvență Redusă

Lect. univ. dr. Gangone Andreea, director	- coordonatorul comisiei
Lect. univ. dr. Micuda Dan	- membru
Lect. univ. dr. Moraru Laura	- auditor

6.3. Evaluarea corpului profesoral

Procesul de evaluare a personalului didactic s-a derulat conform Metodologiei privind evaluarea activității cadrelor didactice, rezultatele acestui proces fiind validate de Senatul Universității. Această metodologie include procedura evaluării activității cadrelor didactice din Universitatea „Constantin Brâncoveanu”, procedură care este fundamentată pe completarea a cinci formulare de evaluare, respectiv:

- Formularul A - Grilă de evaluare a activității de cercetare științifică a cadrelor didactice este completat de subiectul evaluat la rubrica „autoevaluare” și de directorul de departament la rubrica „punctul de vedere al conducerii”.
- Formularul B – Grilă de evaluare a activității didactice a cadrelor didactice este completat de decan, în funcție de rezultatele verificărilor derulate pe parcursul anului universitar la activitățile desfășurate de cadrele didactice arondate facultății respective.
- Formularul C – Chestionar de evaluare a satisfacției studenților este completat de seriile sau grupele de studenți la care este titular cadrul didactic evaluat.
- Formularul D – Chestionarul de evaluare colegială este completat atât de un reprezentant al departamentului din care face parte cadrul didactic cât și de către o persoană numită de subiectul evaluat.
- Formularul E – Managementul universitar; contribuții la rezolvarea problemelor universității a fost completat de cadrul didactic evaluat la rubrica „autoevaluare” și de decan la rubrica „punctul de vedere al conducerii”.

Calificativele obținute au fost acordate în funcție de intervalul în care s-a încadrat punctajul total, rezultat prin însumarea punctajelor celor cinci componente ale evaluării.

- foarte bine, pentru punctaje finale de peste 300 puncte;
- bine, pentru punctaje finale cuprinse între 250 -300 puncte, cu recomandări de îmbunătățire a activităților;
- satisfăcător, pentru punctaje finale cuprinse între 200 - 249 puncte, cu recomandări pentru îndeplinirea unor criterii și propunerea următoarelor date de reevaluare;

- nesatisfăcător, pentru punctaje finale mai mici de 200 de puncte, cu monitorizare pe termen de 6 luni pentru îndeplinirea unor criterii și propunerea următoarei date de reevaluare.

Tabel nr 21a. Rezultatele procesului de evaluare a cadrelor didactice pe facultăți

	Foarte bine		Bine		Satisfăcător		Nesatisfăcător		Total
	abs	%	abs	%	abs	%	abs	%	abs
FMMAE BRĂILA	8	73	3	27	0	0	0	0	11
FMMAE PITEȘTI	8	80	2	20	0	0	0	0	10
FFC PITEȘTI	4	67	2	33	0	0	0	0	6
FSJAC PITEȘTI	8	67	4	33	0	0	0	0	12
FMMAE RM. VÂLCEA	17	94	1	6	0	0	0	0	18
TOTAL	45	79	12	21	0	0	0	0	57

În concluzie, în anul universitar 2022-2023, la nivelul Universității „Constantin Brâncoveanu” au fost evaluate 57 de cadre didactice, rezultatele obținute prezentate în tabelul nr . 22.

Tabel nr 21b. Rezultatele procesului de evaluare a cadrelor didactice

Calificativul	abs.	%
Foarte bine	45	79
Bine	12	21
Satisfăcător	0	0
Nesatisfăcător	0	0
Total cadre didactice evaluate	57	100

În urma procesului de evaluare a activității desfășurate în anul universitar 2021 - 2022, 79% dintre cadrele didactice au obținut calificativul „foarte bine”, 21% au primit calificativul „bine”, și nu au fost cadre didactice care să obțină calificativul „satisfăcător” sau „nesatisfăcător”.

6.4. Evaluarea cursurilor de către studenți

Evaluarea de către studenți a calității serviciilor universitare, s-a realizat, în anul universitar 2022-2023, pe baza chestionarelor aplicate studenților din cele cinci facultăți ale Universității Constantin Brâncoveanu din Pitești.

Constituind un instrument important prin care se obțin informații privind conținutul cursurilor și calitatea predării, chestionarele reprezintă o modalitate de evaluare a activității didactice și a gradului de satisfacție a studenților. În același timp, analiza privind satisfacția studenților permite obținerea unui feedback din partea acestora și facilitează stabilirea acțiunilor viitoare ale universității.

Chestionarul aplicat a conținut 12 întrebări și o secțiune de „comentarii și sugestii” și a vizat următoarele aspecte:

- Claritatea obiectivelor cursului (enunțate în programă) și a celor aferente fiecărei teme predate;
- Organizarea materialului de predat (logica internă a predării unui curs. organizarea pe unitatea de timp a materiei);
- Frecvența utilizării unor metode care facilitează învățarea (exemple, simulări, aplicații, alte metode specifice fiecărei discipline);
- Adaptarea cursului în funcție de feed-back-ul primit de la studenți (ex.: profesorul realizează că ceva "nu e în ordine" cu o temă sau un concept, din punctul de vedere al studentului și își reajustează cursul);
- Răspunsuri adecvate la întrebările studenților (dacă s-a permis adresarea

întrebărilor de către studenți, dacă răspunsurile cadrului didactic au fost mulțumitoare);

- Caracterul de noutate al cursului (dacă s-au repetat sau au existat suprapuneri cu informațiile transmise în cadrul altor discipline);
- Informațiile transmise în cadrul cursului au caracter practic, util în viața economică activă sau au un caracter teoretic, inutil (caracter teoretic -1, practic -5, intermediar -2,3,4);
- Claritatea expunerii, din punct de vedere al receptorului (conținutul cursului a fost predat în mod inteligibil);
- Entuziasmul și dinamismul cu care se predă o anumită temă (întregul curs) sau sunt integrate noile rezultate din cercetare;
- Capacitatea de a-i motiva pe studenți și de a le stimula curiozitatea intelectuală;
- Cadrul didactic a fost punctual la orele de curs și celelalte activități programate;
- A fost disponibil atunci când i-au fost solicitate consultații de către studenți și a manifestat o atitudine pozitivă în relațiile cu studenții;

Comentarii pozitive / negative, sugestii.

Formularul de evaluare conține o întrebare deschisă, prin care se urmărește obținerea feedback-ului în ceea ce privește punctele slabe ale cursului, cât și sugestii pentru îmbunătățirea disciplinei.

Pentru fiecare disciplină evaluată se calculează rezultatele obținute la fiecare din itemii chestionarului și media la itemii globali. Fișa de rezultate individuală conține și media obținută la itemii globali de către toate cadrele didactice evaluate din facultate, astfel încât fiecare cadru didactic își poate compara propriile rezultate cu media generală obținută.

În cadrul procesului de evaluare a satisfacției studenților privind procesul didactic, studenții și-au exprimat opinia prin completarea, în mod anonim, a 1142 de chestionare, ceea ce asigură o foarte bună reprezentativitate a eșantionului folosit și o calitate ridicată a rezultatelor sondajului realizat.

Structura numărului de chestionare aplicate pe centre universitare și pe facultăți este evidențiată în tabelul de mai jos:

Tabelul nr. 22a. Structura pe centre și pe facultăți a chestionarelor aplicate

Centru Universitar	Facultatea	Nr. chestionare completate
BRAILA	FMMAE	315
PITEȘTI	FMMAE	124
	FFC	26
	FSJAC	196
RM. VÂLCEA	FMMAE	481
TOTAL GENERAL		1142

În anul universitar 2022-2023, s-a urmărit evaluarea a cel puțin uneia dintre disciplinele predate de cadrele didactice, astfel încât fiecare cadru didactic să poată fi evaluat de către studenți anual. Astfel, au fost evaluate de către studenți 117 discipline dintre care 85 predate la nivel de licență și 32 la nivel de master.

În continuare, prezentăm clasamentul disciplinelor evaluate, în funcție de punctajul obținut.

Tabelul nr. 22b. Facultatea Management Marketing în Afaceri Economice din Pitești

Disciplina/anul/programul de studii	Media
Globalizare, organisme și politici internaționale, (master)	4,94
Managementul aprovizionării și vânzării, (licență)	4,90
Analiza cantitativă în micro și macroeconomie, (master)	4,85
Managementul calității, (licență)	4,94
Matematica (licență)	4,85
Marketing (licență)	4,96
Management comparat (licență)	4,84
Marketing în servicii (licență)	4,78
Comunicare în limba engleză (licență)	4,99
Derularea afacerilor economice (licență)	4,71

Tabelul nr. 22c. Facultatea Finanțe - Contabilitate

Disciplina/anul/programul de studii	Media
Contabilitate financiară, (licență)	5,00
Analiză financiară și evaluarea afacerii, (master)	4,96
Auditarea organizațiilor. Standarde și reglementări de audit, (master)	4,97
Ecologie și protecția mediului, (licență)	4,96
Audit financiar, (licență)	5,00
Management, (licență)	5,00

Tabelul nr. 22d. Facultatea de Științe Juridice și Administrative Pitești

Disciplina/nivelul studiilor	Media
Contracte și conflicte de muncă (master)	5,00
Izvoarele și dinamica obligațiilor (master)	5,00
Căi de atac și proceduri speciale (master)	5,00
Regimuri matrimoniale (master)	5,00
Donatii și succesiuni (master)	5,00
Drept administrativ (master)	4,38
Drept procesual civil (master)	4,00
Organizarea sistemului judiciar românesc (licență)	4,64
Dreptul concurenței și arbitrajului (licență)	5,00
Drept penal. Partea specială (licență)	4,87
Criminologie (licență)	4,50
Dreptul familiei (licență)	5,00
Drept financiar și fiscal (licență)	4,18
Drept procesual civil II (licență)	5,00
Drept comercial (licență)	4,82
Drept constituțional (licență)	3,56

Facultatea Management Marketing în Afaceri Economice din Brăila

Disciplina/nivelul studiilor	Media
Finanțe publice (licență)	5,00
Economia întreprinderii (licență)	5,00
Managementul calității (licență)	5,00
Managementul resurselor umane în serviciile publice (master)	5,00
Managementul serviciilor publice (master)	4,90
Managementul calității în serviciile publice (master)	5,00
Contabilitatea și gestiunea instituțiilor de credit (licență)	5,00
Managementul conflictelor și dialog social (master)	5,00

Disciplina/nivelul studiilor	Media
Marketing; cercetări de piață (masterat)	4,96
Dezvoltare regională în UE (licență)	4,97
Managementul proiectelor cu finanțare externă (master)	5,00
Contabilitate de gestiune (licență)	5,00
Drept (licență)	4,94
Statistică (licență)	4,91
Marketing (licență)	4,96
Baze de date (licență)	4,90
Managementul resurselor umane în administrația publică (licență)	5,00
Metodologia cercetării științifice (master)	5,00
Management și tehnici bancare (licență)	5,00
Managementul și economia locului de muncă (master)	5,00

Tabelul nr. 22e. Facultatea Management Marketing în Afaceri Economice din R.Vâlcea

Disciplina	Media
Achizitii publice (licență)	4.97
Analiza economica financiara (licență)	5.00
Asigurări și transporturi (licență)	5.00
Auditarea organizatiilor (master)	4.75
Cercetări de marketing (master)	4.82
Comerț internațional și politici comerciale (licență)	4.93
Comunicare, negociere, contractare (master)	4.96
Contabilitate (licență)	4.92
Contabilitate financiară (licență)	4,88
Contabilitate publică (licență)	4.83
Contabilitatea instituțiilor publice (licență)	4.86
Contencios administrativ (licență)	4.98
Derularea afacerilor economice (licență)	4.94
Dezvoltare durabilă și protecția mediului (master)	4.98
Dezvoltare regională în UE (licență)	4.77
Drept (licență)	4.86
Drept administrativ (licență)	4.93
Drept civil (licență)	4.98
Drept internațional public (licență)	4.75
Dreptul familiei (licență)	4.95
Drept european (licență)	4.96
Dreptul muncii (licență)	4.98
E-administrație (licență)	4.87
Ecologia și protecția mediului (licență)	4.96
Economia comerțului turismului și serviciilor (licență)	4.94
Economia întreprinderii (licență)	4.83
Economie Europeană (licență)	4.96
Economie și organizații mondiale (licență)	5,00
Educație fizică (licență)	4.96
Engleza (licență)	4.97
Etică și integritate academică (licență)	4.97
Finanțe publice (licență)	4.96
Franceza (licență)	4.90
Fundamentele calității sectorului public (licență)	4.79
Globalizare; Organisme și Politici Internaționale (master)	4.94
Informatică (licență)	4.92
Macroeconomie (licență)	4.97
Management (licență)	4.75

Disciplina	Media
Management și marketing în servicii (licență)	4.92
Management - Studii și Analize Comparative (master)	4.98
Management financiar (licență)	4.98
Management public (master)	4.94
Management și tehnici contemporane de afaceri (master)	4.90
Managementul calitatii (licență)	4.89
Managementul conflictelor și dialog social (master)	4.86
Managementul investițiilor (licență)	4.99
Managementul producției (licență)	5.00
Managementul proiectelor (licență)	4.78
Managementul proiectelor cu finanțare europeană (master)	4.92
Managementul Resurselor Umane (licență)	4.97
Marfuri și tehnologii alimentare, securitatea consumatorilor (licență)	4.83
Marfuri și tehnologii nealimentare: securitatea utilizatorului (licență)	4.80
Marketing; Marketing public (licență)	4.96
Marketing cercetări de piață (master)	4.96
Marketing în servicii (licență)	4.75
Matematică economică (licență)	4.96
Metodologia cercetării științifice (master)	4.94
Microeconomie (licență)	4.96
Negociere-contractare în afaceri economice (licență)	4.96
Relații Publice (licență)	5,00
Resurse și destinații turistice (licență)	4.96
Statistica (licență)	4.97
Strategii și Politici Publice (master)	4.97
Tehnica operațiunilor de turism (master)	4.80
Uniunea Europeană (master)	4.90

Rezultatele obținute indică un nivel ridicat de satisfacție generală a studenților. Aceștia sunt mulțumiți de modul în care se organizează și planifică cursurile: cadrele didactice utilizează eficient timpul alocat cursului (termină de predat materia, nu întârzie), anunță din timp procedura și criteriile de evaluare, prezintă clar ideile principale ale cursului și obiectivele acestuia, urmărind îndeaproape îndeplinirea lor pe parcursul semestrului (pentru itemii care evaluează organizarea și planificarea cursurilor se obțin medii peste 4). Cele mai favorabile aprecieri se referă la disponibilitatea cadrului didactic de a răspunde la întrebările și nelămuririle studenților, ceea ce atestă caracterul deschis al comunicării dintre studenți și profesori.

În general sunt înregistrate rezultate favorabile în urma evaluării cursurilor de către studenți. Aspectul predării evaluat de către studenți vizează metodele și materialele didactice utilizate în procesul de predare-învățare, răspunsurile studenților indicând că acestea sprijină suficient procesul de învățare al studenților. De asemenea aprecieri pozitive se obțin și pentru modul în care cadrele didactice încurajează participarea activă a studenților și problematizarea informațiilor predate la curs și pentru modul în care se pun în evidență modalităților de a utiliza în practică cunoștințele teoretice dobândite.

7. CERCETAREA ȘTIINȚIFICĂ

La nivelul Universității Constantin Brâncoveanu din Pitești, activitatea de cercetare științifică în anul universitar 2022 -2023 s-a încadrat în direcțiile principale propuse în Strategia de Cercetare Științifică a Universității pentru perioada 2020 -2025. Direcțiile principale de cercetare științifică pentru perioada la care facem referire au avut în vedere Planul Anual de Cercetare Științifică al Centrelor de Cercetare, Facultăților și Departamentelor, astfel principalele direcții urmărite sunt expuse în rândurile de mai jos.

7.1. Direcțiile principale ale activității de cercetare

În perioada octombrie 2022 - septembrie 2023 principalele activități de cercetare din universitate s-au concretizat în:

1. Continuarea proiectelor de cercetare care se află în desfășurare;
2. Pregătirea de noi proiecte pentru competițiile deschise la nivel național, în toate cele trei centre ale Universității, în conformitate cu instrucțiunile și ghidurile solicitantului specifice fiecărei competiții și trimiterea acestora pentru evaluare la termenele stabilite.
3. Identificarea unor posibilități de elaborare a unor proiecte de cercetare, studii de fezabilitate, studii de piață etc. pentru agenții economici plasați în zonele în care Universitatea își desfășoară activitatea.
4. Organizarea conferinței internaționale în luna noiembrie 2022 International Conference "Knowledge Economy - Challenges of the 21st Century".
5. Organizarea celei de-a opta ediții a Conferinței Internaționale „Accounting and Finance – The Global Languages in business”, sub egida Facultății de Finanțe Contabilitate Pitești și a Centrului de Cercetări Financiar – Contabile Pitești luna martie - aprilie 2023
6. . Conferința Științifică Drept și Administrație Publică Ediția a X-a - mai 2023
7. Organizarea unor simpozioane științifice, mese rotunde și a altor activități similare la nivelul Centrelor de Cercetare, facultăților de la Pitești, Brăila și Râmnicu Vâlcea.
8. Organizarea cercurilor științifice, susținerea în mod regulat a temelor propuse și eventual organizarea unor sesiuni la nivelul fiecărui centru, chiar din primul semestru.
9. Încurajarea participării cadrelor didactice la manifestări științifice de rezonanță în domeniu și a publicării în reviste cotate sau indexate ISI și în BDI recunoscute.
10. Publicarea de articole în cele două reviste ale Universității , revista „Strategii manageriale” , revista Economia Contemporană , dar și în alte reviste și publicații de specialitate din țară și străinătate.
11. Pregătirea celor mai buni studenți premiați la Sesiunea Științifică Studentească pentru a participa la olimpiadele organizate de Asociația Facultăților Economice din România sau la alte manifestări organizate de facultăți cu profil asemănător, organizate în anul 2023.
12. Implementarea proiectului UCB – universitate competitivă în era digitală – cu o valoare totală de 14.081.900 lei

7.2. Aspecte cantitative ale activității de cercetare

Sintetizând, la nivelul Universității rezultatele cercetării științifice în anul universitar 2021 -2022 s-au concretizat în:

- proiecte de cercetare științifică
- articole publicate în reviste științifice
- participări ale cadrele didactice din Universitate: la conferințe
- cărți, tratate, cursuri universitare publicate de cadrele didactice.

Tabelul nr. 23. Proiecte de cercetare științifică raportate de departamente
în care cadrele didactice ale UCB au participat sub diverse forme

Departamentul	Total						Cu finanțare externă						Cu finanțare internă					
	2017-2018	2018-2019	2019-2020	2020-2021	2021-2022	2022-2023	2017-2018	2018-2019	2019-2020	2020-2021	2021-2022	2022-2023	2017-2018	2018-2019	2019-2020	2020-2021	2021-2022	2022-2023
Științe Economice	12	6	9	11	16	15	7	5	8	6	14	12	5	1	1	5	2	3
Științe Juridice, Administrative și ale Comunicării.	4	2	2	0	1	0	3	1	2	0	0	0	1	1	0	0	1	0
TOTAL	16	8	11	11	17	15	10	6	10	6	14	12	6	2	1	5	3	3

Notă: Raportări ale Departamentelor cu privire la proiectele la care participă cadrele didactice membre sub diverse forme.

Tabelul nr. 24. Articole publicate în reviste științifice, raportate de cadrele didactice
din Universitate și realizate individual sau în colectiv

Departamentul	Total						ISI						BDI și B+						Alte reviste					
	2017-2018	2018-2019	2019-2020	2020-2021	2021-2022	2022-2023	2017-2018	2018-2019	2019-2020	2020-2021	2021-2022	2022-2023	2017-2018	2018-2019	2019-2020	2020-2021	2021-2022	2022-2023	2017-2018	2018-2019	2019-2020	2020-2021	2021-2022	2022-2023
Științe Economice	36	27	31	27	18	20	-	4	5	4	4	5	27	17	23	20	14	14	9	6	3	3	0	1
Științe Juridice, Administrative și ale Comunicării	22	26	17	28	22	28	-	-	-	0	0	0	22	16	8	14	22	28	-	10	9	14	0	0
TOTAL	58	53	48	55	40	48	0	4	5	4	4	5	49	34	31	34	36	42	9	16	12	17	0	1

Tabelul nr. 25. Participări ale cadrele didactice din Universitate la conferințe științifice
raportate către departamente

Departamentul	Total participări						Din care															Nr. comunicări prezentate la conferințe								
							Conferințe din străinătate						Conferințe internaționale derulate în țară						Conferințe naționale											
	2017-2018	2018-2019	2019-2020	2020-2021	2021-2022	2022-2023	2017-2018	2018-2019	2019-2020	2020-2021	2021-2022	2022-2023	2017-2018	2018-2019	2019-2020	2020-2021	2021-2022	2022-2023	2017-2018	2018-2019	2019-2020	2020-2021	2021-2022	2022-2023	2017-2018	2018-2019	2019-2020	2020-2021	2021-2022	2022-2023
Științe Economice	11	9	7	12	11	12	-	2	3	7	1	6	11	5	4	5	9	6	-	2	-	0	1	0	51	51	39	52	59	51
Științe Juridice, Administrative și ale Comunicării	6	10	7	6	15	5	-	-	-	0	0	0	6	9	6	6	12	5	-	1	1	0	3	0	26	31	25	30	49	28
TOTAL	17	19	14	18	26	17	0	2	3	7	1	6	17	14	10	11	21	11	0	3	1	0	4	0	74	83	64	82	108	79

Tabelul nr. 26. Cărți, tratate, cursuri universitare publicate de cadrele didactice din Universitate și raportate de departamente

Departa- mentul	Total						Din care											
							Publicate în țară					Publicate în străinătate						
	2017-2018	2018-2019	2019-2020	2020-2021	2021-2022	2022-2023	2017-2018	2018-2019	2019-2020	2020-2021	2021-2022	2022-2023	2017-2018	2018-2019	2019-2020	2020-2021	2021-2022	2022-2023
Științe Economice	4	3	3	11	5	3	4	3	3	10	3	0	-	-	-	1	2	3
Științe Juridice Administrative și ale Comunicării.	11	11	7	8	9	9	11	11	7	8	9	9	-	-	-	0	0	3
TOTAL	15	14	10	19	14	12	15	14	10	18	12		0	0	0	1	2	3

7.3. Manifestări științifice cu caracter internațional organizate de universitate

A. Cea de-a noua ediție a Conferinței Internaționale “Knowledge Economy – Challenges of the 21st Century” (26.11.2021) confirmă încă o dată atenția deosebită pe care Universitatea Constantin Brancoveanu o acordă cercetării științifice, problemelor cu care se confruntă din punct de vedere economic, social și politic Europa în general, Uniunea Europeană în special dar și problemelor globale care au o influență deosebită în contextul globalizării accelerate.

Provocările din acest an sunt deosebite și unice. În acest context și tema propusă este deosebită: “Europe in transition: the path to recovery and resilience”.

În cadrul celor șase secțiuni :

- 1.Regional development strategies and policies;
2. Financial and accounting policies and corporate governance in the global context;
3. European law and public policies;
4. Strategic management and entrepreneurship ;
5. Marketing and tourism ;
6. Social and educational policies

Interesul pentru această conferință(temă) a fost deosebit. S-au înscris peste 140 de autori cu 120 teme de cercetare, autori ce reprezintă peste 27 de universități și Institute de Cercetare ale Academiei Române. Totodată interesul stărnit, a făcut posibilă înscrierea unor cercetători din Polonia, Ucraina, R. Moldova, Turcia, Albania, Canada.

A. Cea de-a noua ediție a Conferinței Internaționale “Knowledge Economy – Challenges of the 21st Century” (24.11.2022) confirmă încă o dată atenția deosebită pe care Universitatea Constantin Brancoveanu o acordă cercetării științifice, problemelor cu care se confruntă din punct de vedere economic, social și politic Europa în general, Uniunea Europeană în special dar și problemelor globale care au o influență deosebită în contextul globalizării accelerate.

Provocările din acest an sunt deosebite și unice. În acest context și tema propusă a fost deosebită: “**Europe under multiple crises. The challenges ahead**”.

În cadrul celor șapte secțiuni :

- 1.Regional development strategies and policies;
2. Financial and accounting policies and corporate governance in the global context;
3. European law and public policies;
4. Strategic management and entrepreneurship;
5. Marketing and tourism;
6. Social and educational policies;
7. The digital Age. The cryptocurrency market: economic and legal implications

Interesul pentru această conferință (temă) a fost deosebit. S-au înscris peste 170 de autori cu 130 teme de cercetare, autori ce reprezintă peste 23 de universități și Institute de Cercetare ale Academiei Române. Totodată, interesul starnit, a făcut posibilă înscrierea unor cercetători din Polonia, Ucraina, R. Moldova, Turcia, Albania, Canada.

B. Conferința AFISC 2022 a fost organizată de Universitatea "Constantin Brâncoveanu" din Pitești, prin Facultatea de Finanțe-Contabilitate și Centrul de Cercetări în Economie Pitești.

Conferința AFISC 2023 a fost organizată de Universitatea "Constantin Brâncoveanu" din Pitești, prin Facultatea de Finanțe-Contabilitate și Centrul de Cercetări în Economie Pitești. Aflată la a opta ediție, AFISC 2023 s-a desfășurat în data de 21 aprilie 2023, în format on-line, pe platforma Zoom.us.

Partenerii acestei conferințe au fost: Institutul Național de Cercetări Economice, Academia de Științe a Moldovei, Republica Moldova, Universitatea "Nicolaus Copernicus" din Torun, Polonia, Universitatea "Valahia" din Târgoviște, Universitatea de Medicină, Farmacie, Științe și Tehnologie "George Emil Palade" din Târgu-Mureș, Centrul de Cercetări Financiare și Monetare "Victor Slăvescu", Institutul Național de Cercetări Economice "Costin C. Kirițescu", Academia Română, Fundația pentru Învățământ, Știință și Cultură "Prof. Univ. Dr. Alexandru Puiu", Camera Auditorilor Financieri din România, Corpul Experților Contabili și Contabililor Autorizați din România, Filiala Argeș, Grupul Academic de Cercetare și Educație – AGRE, Institutul Național de Control Intern din România – INCIR.

Conferința s-a desfășurat în cadrul a cinci secțiuni: I. Secțiune Specială: Strategii și politici de dezvoltare regională – Specializarea inteligentă - în cadrul proiectului PN-III-P1-1.1-TE-2016-1630; II. Modelarea sistemelor informatice pentru afaceri; III. Problemele actuale ale contabilității și auditului financiar; IV. Rolul și funcțiile finanțelor publice și private; V. Sustenabilitate și inovare pentru performanță economică.

Autorii au avut posibilitatea de a alege publicarea articolelor în una dintre cele trei reviste: REVISTA ECONOMIA CONTEMPORANĂ, indexată în RePEc, IDEAS, BASE, SCPIO, OAJI, ResearchBib, CEEOL, INDEX COPERNICUS; Editura Independența Economică, Universitatea „Constantin Brâncoveanu” din Pitești; ISSN 2537-4222, ISSN-L 2537-4222 (www.revec.ro); REVISTA AUDIT FINANCIAR, indexată EBSCO Publishing, ProQuest LLC, DOAJ, RePEc, CEEOL (<https://auditfinanciar.cafr.ro/>), audit.financiar@cafr.ro, revista@cafr.ro; REVISTA PRACTICI DE AUDIT, revista@cafr.ro.

S-au înscris în programul conferinței peste 70 de lucrări și 90 autori, afiliați următoarelor instituții: Universitatea Tehnică din Moldova, Universitatea de Stat din Republica Moldova, INCE (Republica Moldova), Universitatea din Southampton (Marea Britanie), Universitatea "Valahia" din Târgoviște, Universitatea "Constantin Brâncoveanu" din Pitești, Centrul de Cercetări Financiare și Monetare "Victor Slăvescu", Institutul Național de Cercetări Economice "Costin C. Kirițescu", Academia Română, Institutul de Economie Mondială din cadrul Academiei Române, Universitatea de Medicină, Farmacie, Științe și Tehnologie "George Emil Palade" din Târgu-Mureș, Academia de Studii Economice din București, Universitatea "Lucian Blaga" din Sibiu, Universitatea din Craiova, Universitatea din Oradea, Universitatea Petrol-Gaze din Ploiești, Universitatea "Babes-Bolyai" din Cluj-Napoca, Universitatea din București.

8. ETICA UNIVERSITARĂ ȘI INTEGRITATEA ACADEMICĂ

8.1. Aspecte privind etica universitară în UCB

U. C. B. dispune de un Cod de etică universitară, adoptat de Senatul U. C. B. , prin care apără valorile libertății academice, autonomiei universitare și integrității etice. Prin aderarea la acest cod, comunitatea din U. C. B. – corpul profesoral, studenții, personalul administrativ – participă la aplicarea lui în toate domeniile (conducere, cercetare științifică, predare și examinare) și ia măsuri eficiente pentru a descuraja, preveni, semnaliza și corecta eventualele comportamente lipsite de etică. Prin adoptarea codului, comunitatea din U. C. B. urmărește păstrarea și consolidarea imaginii universitare moderne cu o bună reputație în mediul educațional și de integritate academică.

Valorile promovate prin prezentul Cod sunt: dreptatea, echitatea, egalitatea de șanse, demnitatea, libertatea individuală și academică, proprietatea intelectuală, integritatea profesională și morală, cinstea, onestitatea, corectitudinea, datoria, responsabilitatea publică etc, valori corelate principiului universal al nevătămării. Universitatea „Constantin Brâncoveanu” din Pitești protejează aceste valori și sancționează orice încălcare a promovării lor în condițiile autonomiei universitare, transparenței și răspunderii publice.

Orice membru al comunității universitare trebuie să evite lezarea libertății celorlalți, pe baza respectului pentru diferențe. În același timp, sunt încurajate: abordarea critică, parteneriatul intelectual și cooperarea, indiferent de opiniile politice sau de credințele religioase. Aplicarea Codului de etică universitară și analiza încălcării principiilor și valorilor apărute de acesta sunt monitorizate de Comisia de Etică a U. C. B.

Comisia de etică universitară are următoarele atribuții:

- > analizează și soluționează abaterile de la etica universitară, pe baza sesizărilor sau prin autosesizare, conform Codului de etică și deontologie universitară;
- > realizează un raport anual referitor la situația respectării eticii universitare și a eticii activităților de cercetare, care se prezintă rectorului, senatului universitar și constituie un document public;
- > contribuie la elaborarea Codului de etică și deontologie universitară, care se propune senatului universitar pentru adoptare și includere în Carta universitară;
- > exercită atribuțiile cuprinse în Legea nr. 206/2004 privind buna conduită în cercetarea științifică, dezvoltarea tehnologică și inovare;
- > urmărește respectarea codurilor de etică specifice domeniului;
- > cercetează cazurile de abateri de la etica profesională și propun conducerii unității sau instituției măsurile necesare.
- > aduce la cunoștința conducerii universității, de îndată, cazurile care fac obiectul legii penale și pune la dispoziția acesteia toate informațiile cu privire la cazul respectiv;
- > exercită alte atribuții prevăzute de lege sau stabilite în Carta universitară.

Activitatea Comisiei de etică a avut obiective punctuale care au contribuit la îmbunătățirea climatului vieții academice din U. C. B.

1.2. Raportul comisiei de etică universitară

Integritatea academică, bazată pe repere valorice și promovarea eticii în educație și cercetare constituie misiunea fundamentală a Comisiei de Etică și Deontologie Profesională.

În anul universitar 2022/ 2023, la fel și în anii anteriori, activitatea Comisiei de Etică și Deontologie Profesională s-a concentrat în mod prioritar pe menținerea climatului de coeziune și responsabilitate în relațiile dintre membrii comunității noastre academice, corespunzător exigențelor impuse de Carta Universității "Constantin Brâncoveanu" și de Codul de Etică și Deontologie Profesională.

De altfel, această realitate pozitivă este o constantă a ultimilor ani la nivelul comunității noastre academice, nefiind înregistrate situații comportamentale care să fie contrare principiilor și valorilor eticii și deontologiei universitare.

În perioada de referință Comisia de Etică a funcționat în componența stabilită prin Hotărârea Senatului nr.4 din 05.06. 2018, adoptată în baza art. art.43 alin.(3) și (4) din Codul de Etică și Deontologie Profesională: conf. univ.dr. Mihalcea Ion; lect. univ. dr. Dan Micuda; lect. univ. dr. Popa Ionela; lect univ,dr. Stănescu Niculina; Costescu Mihaela- reprezentant al structurilor administrative; Bumbeneci Loredana- studentă.

Chiar dacă în activitatea sa, nu a fost sesizată și nici nu a fost cazul să se fi sesizat direct cu privire la vreo încălcare a eticii și deontologiei profesionale, Comisia a manifestat un rol activ pe latura protectiv-preventivă a principiilor valorice și a normelor de etică și deontologie universitară.

În acest sens au fost planificate prin Planul de acțiune și s-au desfășurat întâlniri cu studenții, cu precădere cei aflați în primul an de studii. Astfel de întâlniri au avut loc în perioada octombrie 2022-ianuarie 2023 la centrul universitar Râmnicu Vâlcea, la care au participat studenții aflați la cursuri și seminarii. Documentele care atestă desfășurarea acestor activități de către Comisia de Etică se află în arhiva acesteia.

De asemenea, Comisia de Etică a fost implicată și în monitorizarea respectării principiilor etice și deontologice în activitățile de predare și seminarizare, în timpul sesiunilor de examene, cât și în procesul de verificare antiplagiat al lucrărilor de licență. Un real sprijin în activitatea Comisiei de Etică și Deontologie Profesională aduce Procedura operațională privind verificarea antiplagiat a lucrărilor de finalizare a studiilor (licență / disertație) ca Anexă la Regulament privind examenul de finalizare a studiilor aprobat în ședința din 15 aprilie 2021 Senatului Universității „Constantin Brâncoveanu” Această Procedură, publicată pe site-ul universității detaliază responsabilitățile tuturor celor implicați în coordonarea/ elaborarea acestor lucrări.

Obiective viitoare

Pomind de la dispozițiile art. art.162 alin.(4) din Legea învățământului universitar nr.199/2013, componența comisiei de etică va trebui să fie restructurată astfel încât să aibă în componență maximum 75% cadre didactice și maximum 25% studenți.

După restructurarea sa Comisia de Etică va trebui întocmească Planul de măsuri cu obiective adaptate la domeniile de interes menționate la art.18 din Legea învățământului universitar nr.199/2013 și noul Cod de Etică și Deontologie Universitară ce urmează să fie adoptat, potrivit noii legi a învățământului universitar.

Până la realizarea acestor măsuri actuala Comisie rămâne implicată în exercitarea atribuțiilor și a obiectivele cu caracter permanent. Membrii comisiei si-au propus să folosească orice prilej pentru promovarea principiilor și valorilor cuprinse în Codul de etică universitară.

Concluzionând, putem spune că în anul universitar 2022/2023, a existat la nivelul comunității academice o excelentă stare de responsabilitate etică și deontologică.

Președintele Comisiei de Etică

Conf. univ. dr. Ion Mihalcea

9. STAREA FINANCIARĂ

9.1. Aspecte generale privind situația financiară

Universitatea „Constantin Brâncoveanu” este o instituție de învățământ superior cu misiune de învățământ și cercetare științifică, având sediul în Municipiul Pitești, Calea Bascovului, nr. 2A, județul Argeș, cu facultăți în municipiile Pitești, Brăila și Râmnicu Vâlcea.

Universitatea funcționează în conformitate cu prevederile Legii 88/1993, privind acreditarea instituțiilor de învățământ superior și recunoașterea diplomelor, cu modificările ulterioare publicate în Monitorul Oficial din 29 iulie 1999 și ale Legii Educației naționale nr. 1/2011, cu modificările și completările ulterioare.

Universitatea „Constantin Brâncoveanu” cu facultățile de Management Marketing în Afacerile Economice din Municipiile Pitești, Brăila și Râmnicu Vâlcea a fost acreditată instituțional prin HG 410/2002 privind structurile și specializările universitare acreditate sau autorizate să funcționeze provizoriu din instituțiile de învățământ superior publicată în Monitorul Oficial numărul 313 din 13 mai 2002.

Prin Legea nr. 242 din 23 aprilie 2002 privind înființarea Universității "Constantin Brâncoveanu" din Pitești, Parlamentul României a hotărât că se înființează Universitatea "Constantin Brâncoveanu" din Pitești, ca instituție de învățământ superior, persoană juridică de drept privat și de utilitate publică, parte a sistemului național de învățământ (Monitorul Oficial nr. 291/30 aprilie 2002).

Prin Sentința Tribunalului Argeș nr. 15/PJ din 7 aprilie 2000 s-a acordat personalitate juridică acestei Universități.

Universitatea „Constantin Brâncoveanu” funcționează ca instituție de interes și utilitate publică creată din inițiativă particulară, organizată pe principii non-profit. Ea își desfășoară activitatea în spațiu universitar propriu, cu un buget format din contribuțiile studenților, din sponsorizări și din activități de cercetare științifică.

Universitatea „Constantin Brâncoveanu” din Pitești are autonomie managerială și financiară, patrimoniu propriu, dispune de conturi proprii la bănci și cod fiscal, încheie bilanț și balanțe de verificare lunare, gestionează fondurile conform Hotărârilor Consiliului de Administrație și Senatului Universității, care sunt organele de conducere ale acesteia.

Facultățile din Brăila și Râmnicu Vâlcea au autonomie managerială și financiară limitată, dispun de conturi proprii la bănci și coduri fiscale, încheie balanțe de verificare lunare, gestionează fondurile conform Hotărârilor Consiliului de Administrație și Senatului Universității.

Balanțele de verificare ale facultăților din municipiile Brăila și Râmnicu Vâlcea se centralizează la Pitești, unde se întocmesc situații financiare anuale centralizate.

Bilanțul contabil a fost întocmit cu respectarea regulilor de întocmire a bilanțului contabil, posturile din bilanț corespund cu datele înregistrate în contabilitate, respectiv cu soldurile balanței de verificare întocmite la 31 decembrie 2023.

Datele din contabilitate au fost puse de acord cu situația reală a elementelor patrimoniale.

9.2. Activele, datoriile și capitalurile

- 1) **activele imobilizate** în valori brute însumează 18.145.204 lei (amortizate în valoare de 9.628.765 lei), structurate astfel:
 - a) **imobilizări necorporale** (programe informatice): 349.409,27 lei (amortizate în valoare de 299.033,14 lei);
 - b) **imobilizări corporale** (valori brute): 17.795.795 lei (amortizate în valoare de 9.329.732 lei) formate la rândul lor din:
 - construcții 14.660.822 lei ;
 - echipamente tehnologice 303.502 lei ;
 - aparate, instalații, tehnică de calcul 862.869 lei;
 - mijloace de transport 1.032.503 lei;
 - mobilier, aparatură birotică și altele 936.099 lei.
- 2) **active circulante 4.711.890 lei**, structurate astfel:
 - stocuri (ob. de inventar, materiale consumabile) 1.758.737 lei;
 - creanțe 215.613 lei;
 - disponibilități bănești și alte valori de trezorerie 2.737.540 lei.
- 3) **cheltuieli în avans – 0 lei**.
- 4) **capitalurile proprii** ale Universității „Constantin Brâncoveanu” însumează 12.671.870 lei, formate din:
 - excedentul anilor precedenți 9.836.402 lei;
 - rezerve din reevaluare 3.840.167 lei;
 - deficitul anului curent 1.004.699 lei.
- 5) **datoriile instituției** în sumă de 556.459 lei (cu termen de exigibilitate sub 1 an), formate din:
 - furnizori 213.455 lei;
 - salarii, datorii sociale și fiscale 300.760 lei;
 - alte datorii 42.244 lei.

9.3. Veniturile și cheltuielile

În anul financiar 2023 **veniturile înregistrate au fost în sumă de 6.418.618 lei, iar cheltuielile au însumat 7.423.317 lei.**

Veniturile sunt formate din:

- venituri din taxe de studii 6.128.661 lei;
- venituri din donații și sponsorizări 1.800 lei;
- venituri din plasarea disponibilităților în depozite bancare 97.539 lei;
- venituri din diferențe de curs valutar 5.559 lei;
- alte venituri 185.059 lei (din care 103.656 lei din finanțări ERASMUS și studii și cercetări).

Cheltuielile instituției sunt formate din:

- cheltuieli privind stocurile 113.876 lei;
- cheltuieli cu energia și apa 369.178 lei;
- cheltuieli cu lucrări și servicii executate de terți (cheltuieli cu întreținere și reparații, cheltuieli cu chirii, cheltuieli cu primele de asigurare, cheltuieli cu studii și cercetări) 167.902 lei;
- cheltuieli cu alte servicii executate de terți (cheltuieli cu comisioanele și onorariile, cheltuieli de protocol, cheltuieli cu transportul de bunuri și personal, cheltuieli cu deplasările, cheltuieli poștale, cheltuieli cu serviciile bancare) 1.136.906 lei;
- cheltuieli cu impozite, taxe și vărsăminte asimilate 5.696 lei;
- cheltuieli cu personalul 5.173.640 lei
- alte cheltuieli de exploatare 26.708 lei;
- cheltuieli financiare 4.038 lei;
- cheltuieli cu amortizările și provizioanele 425.372 lei.

Astfel, deficitul anului financiar 2023 este de 1.004.699 lei.

Veniturile instituției au fost utilizate în conformitate cu Hotărârile Consiliului de Administrație și Senatului Universității.

10. ANALIZA IMPLEMENTĂRII PLANULUI OPERAȚIONAL 2022-2023

PILONUL (DOMENIUL): FORMAREA INIȚIALĂ ȘI CONTINUĂ

Acțiuni pentru realizarea obiectivelor	Cuantificare obiectiv	Costuri estimate	Sursă finanțare	Termen	Responsabil	Stadiul implementării		
Realizarea ofertei educaționale pentru anul universitar următor și publicarea acesteia pe site-ul Universității	Nr. programelor care vor avea în anul I cel puțin o grupă de studenți	3.000 lei/centru	Bugetul universității	octombrie	Rector, Prorectori	22 din 24		
Inventarierea posibilităților de creare a unor noi programe de studii, inclusiv în limbi străine	Cel puțin un nou program de studii/centru	Cf. taxelor ARACIS	Bugetul universității	noiembrie – decembrie	Rector Decani	Două noi programe de studii de masterat (MOSS)		
Aplicarea procedurilor de evaluare internă a calității programelor de studii.	Număr programe de studii evaluate intern	-	-	permanent	Comisiile de calitate Dir. Depart. Calitate	10 din 24		
Întocmirea dosarelor de evaluare pentru acreditarea sau evaluare periodică a unor programe de studiu	Număr de evaluări ARACIS cu calificativ „încredere”	Cf. taxelor ARACIS	Bugetul universității	octombrie - mai	Rector Prorectorul de resort Decani	1 din 1		
Promovarea ofertei educaționale în rândul liceelor și a mediului de afaceri și formalizarea și consolidarea relațiilor de colaborare cu liceele din Brăila, Pitești și Rm. Vâlcea și din alte regiuni din care provine un număr semnificativ de candidați la admitere	Număr vizite în licee/întreprinderi/instituții etc Numărul protocoalelor/convențiilor încheiate cu liceele	3.000 lei/centru	Bugetul universității	permanent	Prorectori Decani	Brăila	Pitești	Râmnicu Vâlcea
						15 vizite 12 protocoale	15 vizite 5 protocoale	12 vizite 7 protocoale
Implicarea în activitățile organizate în învățământul preuniversitar în cadrul PROGRAMULUI NAȚIONAL ȘCOALA ALTFEL și organizarea Zilei porților deschise	Număr elevi (pe clase) participanți	2.000 lei/centru	Bugetul universității	cf. graficelor facultăților	Rector, Prorectori, Decani	Brăila - 250 de elevi Pitești - 300 de elevi Râmnicu Vâlcea - 647 de elevi		

Acțiuni pentru realizarea obiectivelor	Cuantificare obiectiv	Costuri estimate	Sursă finanțare	Termen	Responsabil	Stadiul implementării
Organizarea de dezbateri cu studenții din anii terminali de la programele de licență privind perspectivele continuării studiilor la programele de master organizate la nivelul UCB	Număr de absolvenți proprii înscriși la studiile de master	-	-	februarie – iulie	Decani Directori de Departament	Brăila - 20 de studenți Pitești – 11 + 31 studenți Râmnicu Vâlcea – 29 studenți
Acțiuni pentru atragerea de studenți din spațiul non-european	Număr de studenți străini școlarizați	6.000 lei	Bugetul universității	permanent	Rector Director Rel. Int.	
Analiza, actualizarea planurilor de învățământ și corelarea conținutului acestora cu portofoliul de competențe corespunzător ciclurilor de licență și master	Număr de planuri integral actualizate	-	-	permanent	Rector, Decani, Prorectorul Dept. Calitate	Integral indeplinit
Participarea cadrelor didactice din UCB la activitățile profesionale și științifice organizate la nivelul liceelor din Brăila, Pitești și Rm. Vâlcea și din alte regiuni din care provine un număr semnificativ de candidați la admitere	Număr de cadre didactice din UCB care participă activ	-	-	permanent	Rector Prorectori Decani	7 cadre didactice
Inițierea unor cursuri de formare de scurtă durată și de formare continuă corelate cu cerințe de pe piața muncii;	Nr. cursuri care au activitate	Cf. grilei de tarife CNFPA	Bugetul universității	permanent	Rector, Prorectori	neîndeplinit
Dezvoltarea unor "programe de formare continuă", postuniversitare, de scurtă durată, pentru cadrele didactice din învățământul preuniversitar și alți specialiști din domeniile noastre de competență;	Nr. cursuri care au activitate	Cf. grilei de tarife CNFPA	Bugetul universității	permanent	Rector, Prorectori, Decani	neîndeplinit
Inițierea unor seminarii pentru oamenii de afaceri cu scopul de a îmbunătăți mediul antreprenorial din județele în care funcționează UCB	Nr. seminarii desfășurate	1000/ seminar	Bugetul universității	permanent	Rector, Prorectori	neîndeplinit

Acțiuni pentru realizarea obiectivelor	Cuantificare obiectiv	Costuri estimate	Sursă finanțare	Termen	Responsabil	Stadiul implementării
Inițierea unor conferințe pe teme economice, sociale, politice, juridice pentru publicul larg din județele în care funcționează UCB	Nr. conferințe desfășurate	100/ seminar	Bugetul universității	permanent	Rector, Prorectori	1+2 +2 conferințe
Inițierea unor linii de studii în cadrul programului Universitatea Vârstei a Treia	Nr. linii de studii desfășurate	Cf. grilei de taxe	Bugetul universității	septembrie	Rector, Prorectori	neîndeplinit
Realizarea (sau reeditarea) materialelor didactice în format multimedia	Nr. cursuri realizate în format multimedia	Cf. devizelor	Bugetul universității	Conform planului editorial	Rector, Prorectori Dir.Depart.	12 cursuri
Actualizarea conținuturilor fișelor disciplinelor (programele analitice) și clarificarea competențelor profesionale și transversale circumscrise profesiei respective, în condiții de eficacitate și eficiență	Numărul fișelor disciplinelor actualizate	-	-	Înainte de începerea anului universitar	Prorectorul de resort Directori de departamente	Toate fișele disciplinelor au fost actualizate
Redimensionarea, în fișele disciplinelor a raportului dintre componenta teoretică și cea practică a curriculumului de pregătire a studenților	Numărul fișelor disciplinelor redimensionate	-	-	Înainte de începerea anului universitar	Prorectorul de resort Directori de departamente	Toate fișele disciplinelor au fost actualizate
Organizarea și desfășurarea, conform cerințelor naționale, a examenului de licență și disertație (stabilirea graficului examenului, stabilirea componenței comisiilor; afișarea pe site-ul UCB)	Număr de absolvenți promovați la examenul de finalizare a studiilor	absolvenți * taxa/student	Bugetul universității	iulie	Rector Prorectorul de resort	442 promovați la examenul de finalizare a studiilor din 546 studenți înscriși în anul terminal
Îmbunătățirea sistemelor de evaluare a cunoștințelor studenților, prin stabilirea ponderii activităților în calificativului final și pentru a determina o participare activă a evaluaților	Numărul disciplinelor la care evaluările din timpul semestrului este mai mare de 35%	-	-	permanent	Consilii facultate Prorectorul de resort Dir. Depart.	80% din disciplinele de la programele de studii de licență și 100% din disciplinele de la programele de studii de masterat

Acțiuni pentru realizarea obiectivelor	Cuantificare obiectiv	Costuri estimate	Sursă finanțare	Termen	Responsabil	Stadiul implementării
Evaluarea activității didactice a cadrelor didactice	Ponderea cadrelor didactice care au obținut calificative de bine și foarte bine	-	-	conform regulamentului de evaluare	Decani Dir de departamente	100%
Evaluarea disciplinelor, inclusiv pe parcursul desfășurării procesului didactic, cu includerea rezultatelor în evaluarea finală	Ponderea disciplinelor cu calificative de bine și foarte bine	-	-	permanent	Prorectorul de resort Decani, Directori de departamente	100%
Creșterea numărului de studenți care fac practică la bazele organizate de UCB	Nr de locuri de practică Identificate de UCB;	-	-	Oct - iunie	Decani Prodecani	548 locuri de practică
Centralizarea feed-back-urilor de la companii și tutori de practică în scopul elaborării unor proceduri de practică eficiente;	Nr de feed-back-uri analizate;	-	-	Octombrie - iunie	Rector Decani Prodecani	548 feed-back-uri
Analiza programelor de practică și a compatibilității acestora cu piața muncii prin întâlniri periodice ale responsabililor cu practica din facultate cu reprezentanții mediului de afaceri; încheierea unor convenții de practică pentru toți studenții cu cât mai multe întreprinderi/instituții	nr de întâlniri organizate; nr de protocoale semnate; nr de noi programe de practică elaborate;	-	-	Octombrie - iunie	Decani Prodecani	Brăila - o întâlnire, 60 convenții de practică Pitești – o întâlnire, 3 protocoale R. Vilcea - o întâlnire, 40 convenții de practică

PILONUL (DOMENIUL): PERFECȚIONAREA ACTIVITĂȚII DE CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ ȘI DE CONSULTANȚĂ DE SPECIALITATE - DEZVOLTARE ȘI INOVARE

Acțiuni pentru realizarea obiectivelor	Cuantificare obiectiv	Costuri estimate	Sursă finanțare	Termen	Responsabil	Stadiul implementării
Abordarea unor teme de cercetare convergente, cu caracter aplicativ, pe baza unor contracte de parteneriat cu mediul de afaceri	Număr de teme de cercetare abordate	Cf. devizelor centrelor de cercetare	Bugetul universității	octombrie	Prorectorul de resort Directori de departamente Prodecani	15 teme de cercetare
Încurajarea formării de echipe mixte de cercetare,	Numărul de echipe	-	-	permanent	Prorectorul de	3 echipe mixte de

Acțiuni pentru realizarea obiectivelor	Cuantificare obiectiv	Costuri estimate	Sursă finanțare	Termen	Responsabil	Stadiul implementării
constituite din cadre didactice și studenți și a unor echipe de cercetare multidisciplinare care să participe la competiții naționale și internaționale și să realizeze în comun teme de cercetare	mixte de cercetare constituite				resort Directori de Departament	cercetare constituite
Organizarea de manifestări științifice: • Conferința științifică internațională a UCB • Conferința științifică internațională a FFC • Conferința științifică internațională de drept și administrație publică a FSJAC • Conferința științifică internațională de turism și dezvoltare durabilă a FMMAE Rm. Vlcea	Numărul de participanți care prezintă comunicări	Cf. bugetelor fiecărei conferințe	Bugetul universității	Cf. graficului fiecărei manifestări	Prorectorul de resort	17 participări
Crearea de spin-off-uri în cadrul centrelor de cercetare și dezvoltare de întreprinderi simulate prin care studenții să-și dezvolte abilitățile și competențele	Număr spin-off-uri create	10.000 lei/centru	Bugetul universității	permanent	Rector, Prorectorul de resort	neîndeplinit
Scrierea și depunerea unor proiecte specifice și multiplicarea participării, în calitate de partener la proiectele strategice	Număr proiecte depuse/aprobate	Cf. bugetului fiecărui proiect	Bugetul universității	la momentul anunțării lansării competițiilor	Prorectorul de resort Directori de Departament	neîndeplinit
Realizarea unei baze de date cu realizările științifice ale cadrelor didactice care să crească numărul citărilor	Număr de înregistrări în baza de date	10.000 lei	Bugetul universității	decembrie	Directori de departamente	neîndeplinit
Susținerea revistelor “Strategii manageriale” și „Economia contemporană” pentru indexarea în noi baze de date	Număr de baze de date în care este indexată	Cf. tarifelor de indexare	Bugetul universității	permanent	Rector, Prorector Redactori-șefi	3+8 baze de date
Organizarea activității de cercetare științifică a studenților	Număr de cercuri active	-	-	permanent	Prorector Prodecanii	Brăila – 7 cercuri Pitești – 14 cercuri R. Vlcea - 8 cercuri
Organizarea Sesiunilor de Comunicări Științifice Studențești	Număr de studenți participanți	1.000/centru	Bugetul universității	mai	Prorectorul de resort Decani	Brăila – 43 studenți Pitești – 55 studenți R. Vlcea – 65 studenți
Stimularea studenților să participe la sesiuni științifice organizate în țară și străinătate; să publice în reviste de specialitate dedicate studenților.	Număr studenți participanți activ	-	-	permanent	Prorector, Dir. depart., Prodecani	Brăila – 4 studenți Pitești – 2 studenți R. Vlcea – 1 student
Includerea studenților în colectivele de cercetare	Nr studenți incluși în colectivele de cercetare	-	-	permanent	Prorectorul de resort	3 studenți

PILONUL (DOMENIUL): CONTRIBUȚIA LA DEZVOLTAREA LOCALĂ, REGIONALĂ ȘI NAȚIONALĂ

Acțiuni pentru realizarea obiectivelor	Cuantificare obiectiv	Costuri estimate	Sursă finanțare	Termen	Responsabil	Stadiul implementării
Crearea a unui incubator de afaceri și a unui start-up la nivelul universității în vederea consilierii studenților pentru a devenii întreprinzători; universitate antreprenorială	Demararea activității incubator de afaceri și a unui start-up	25.000 lei	Bugetul universității	iunie	Rectorul; Prorectori Dir. de depart.	neîndeplinit
Crearea unei oferte integrate cu serviciile oferite de Universitate stakeholderilor;	Nr parteneriate încheiate în baza ofertei trimise	-	-	iunie	Rectorul; Prorectori	3 parteneriate
Organizarea de întâlniri, mese rotunde, simpozioane care să abordeze probleme de actualitate, inclusiv chestiuni legate de relevanța programelor de studii și actualizarea curriculumului	Număr de întâlniri, mese rotunde, simpozioane organizate	1000 lei/ manifestare	Bugetul universității	permanent	Prorectori Decani Directori de depart.	6+3+31 evenimente
Dezvoltarea capacității antreprenoriale prin extinderea ofertei de consultanță și formare a Universității și recunoașterea acesteia în evaluarea performanțelor cadrelor didactice	Numărul cererilor de consultanță adresate universității	-	-	permanent	Rector Prorectori Dir de depart.	2 cereri
Realizarea unor campanii de responsabilitate socială (CSR) cu obiectiv major creșterea vizibilității UCB și a implicării în comunitate prin structurarea și organizarea unor evenimente de tip CSR. Implicarea studenților în CSR	minim o campanie în fiecare centru al universității	3*5.000 lei	Bugetul universității	Ianuarie - iunie	Rectorul; Decanii	2 + 2 + 3 campanii
Promovarea UCB ca instituție marcantă în comunitate prin sprijinirea unor evenimente organizate de autoritățile locale, organizarea de evenimente sociale și culturale	minim 2 evenimente în fiecare centru al universității	6*2.000 lei	Bugetul universității	Octombrie - iunie	Rectorul; Decanii	4 + 6 + 12 evenimente
Îmbunătățirea comunicării cu mediul intern și extern al UCB, prin organizarea unor evenimente periodice de socializare și promovare; actualizarea permanentă a secțiunii dedicate din site-ul UCB; intensificarea prezenței UCB la nivelul rețelelor sociale (Facebook);	Nr de evenimente de socializare și promovare organizate; Nr comunicate de presă; Nr conferințe de presă; Nr de evenimente semnalate pe site-ul universității /rețelele sociale	-	-	permanent	Rectorul Prorectori Decani Dir de depart.	12+40+14 evenimente

PILONUL (DOMENIUL): ATRAGEREA STUDENȚILOR ÎN REZOLVAREA UNOR PROBLEME MANAGERIALE, ORIENTARE ÎNVĂȚĂMÂNTULUI ÎN INTERESUL FORMĂRII LOR CA SPECIALIȘTI MODERNI ȘI EFICIENȚI

Acțiuni pentru realizarea obiectivelor	Cuantificare obiectiv	Costuri estimate	Sursă finanțare	Termen	Responsabil	Stadiul implementării
Consultarea studenților în luarea deciziilor în ceea ce privește organizarea activității didactice	Număr de acțiuni de consultare a studenților	-	-	permanent	Decani Prodecani	2 + 5 +5 acțiuni
Creșterea ponderii evaluărilor studențești în ceea ce privește evaluarea cadrelor didactice și procesul didactic	Intocmirea unui nou chestionar de evaluarea cadrelor didactice de către studenți	-	-	permanent	Rectorul; Direcția CEAC, Decani, Prodecani	îndeplinit
Îmbunătățirea gradului de satisfacție al studenților pentru calitatea procesului didactic	Creșterea cu 3% a gradului de satisfacție al studenților	-	-	Iulie	rector decani/prodecani	îndeplinit
Reducerea abandonului școlar, inclusiv prin organizarea de sesiuni (colective sau individuale) de consiliere educațională, de consiliere și orientare, de asistare psihologică, realizarea unui studiu privind cauzele abandonului universitar	Reducerea ratei de abandon cu 5%.	-	-	Septembrie	rector decani/prodecani	neîndeplinit
Acordarea de burse	Minim 5 burse de /centru	45.000 lei	Bug. univ.	permanent	Rector,	neîndeplinit
Facilitarea procesului educațional pentru studenții cu dizabilități și alte nevoi speciale (asigurarea interfeței dintre studenții cu dizabilități și cadre didactice; consiliere educațională și psihologică studenților cu dizabilități și nevoi speciale; integrarea studenților cu nevoi speciale (tehnologii de asistare, accesibilizarea spațiilor de învățământ, adaptarea metodelor de predare și evaluare în funcție de tipul și gradul de deficiență)	Număr de studenți cu nevoi speciale înmatriculați și consiliați	50000 lei	Bug. univ.	permanent	Rector, decani Centrului de Consiliere și Orientare în Carieră	3 studenți
Organizarea de acțiuni culturale sau sportive pentru studenți	cel puțin o acțiune cultural-sportivă/semestru/centru	1.000 lei/acțiune	Bugetul univ.	permanent	rector decani/prodecani	2+0+5 acțiuni- spectacole
Crearea unei structuri interne care să faciliteze gestionarea relației cu absolvenții (Centrul de Relații cu Alumni UCB) și redactarea Statutului și Regulamentului de funcționare al centrului.	Debutul activității Centrului de Relații cu Alumni UCB	1.000 lei	Bugetul univ.	Noiembrie	Rectorul; Decani	îndeplinit
Dezvoltarea nucleelor alumni la facultăți	Desemnarea responsabilului alumni, crearea unei baze de date cu alumni; o întâlnire cu alumni.	1.000 lei/centru	Bugetul univ.	Decembrie - iunie	Rectorul; Decani	îndeplinit
Actualizarea situației privind cuprinderea pe piața muncii a absolvenților și întocmirea situației privind integrarea absolvenților din ultima promoție	Realizarea unei baze de date actualizate cu locurile de muncă ale absolvenților	1.000 lei/centru	Bugetul universității	martie- aprilie	Decani Director centru de consiliere	îndeplinit

Acțiuni pentru realizarea obiectivelor	Cuantificare obiectiv	Costuri estimate	Sursă finanțare	Termen	Responsabil	Stadiul implementării
Asistarea studenților în stabilirea rutei profesionale, dezvoltarea abilităților studenților / absolvenților de liceu în rezolvarea unor dificultăți legate de cariera profesională, construirea unui profil personalizat al studentului care să susțină accesul și adaptarea în carieră prin evaluarea psihologică a aptitudinilor, a intereselor, a personalității și consilierea psihologică individuală sau de grup pentru clarificarea scopurilor de carieră, reducerea stresului etc,	Studenți consiliați Realizarea de dezbateri, workshopuri, sesiuni de instruire Număr de intervenții psihologice în situații de criză	-	Bugetul univ.	Septembrie	Responsabilul CCOC	10 studenți consiliați, 2 workshopuri și 0 intervenție psihologică
Optimizarea sistemului de informare a studenților sau a potențialilor studenți privind alegerii rutelor educaționale și ocupaționale disponibile în cadrul curriculei universitare a Universității, organizarea unei sesiuni de informare privind oportunitățile educaționale din cadrul Universității și oportunitățile profesionale existente pe piața muncii, organizarea unui eveniment, de genul, Zilele carierei, asigurarea de suport specializat în vederea creșterii angajabilității studenților și a absolvenților Universității, realizarea unui Ghid de pregătire a portofoliului de angajare	Număr materiale informative privind ocupațiile profesionale vizate prin oferta educațională Număr workshop-uri privind redactarea CV-ului, scrisoarea de intenție și atitudinea eficientă la interviul de angajare	-	Bugetul univ.	Septembrie	Responsabilul CCOC	3 materiale 2 workshop
Realizarea de evaluări statistice referitoare la traseul profesional, la evoluția în carieră a absolvenților și integrarea acestora pe piața muncii	Realizarea unui raport de activitate	-	Bugetul univ.	martie	Responsabilul CCOC	1 raport de activitate
Dezvoltarea unui sistem de parteneriate cu mediul socio-economic în vederea facilitării accesului studenților la programe de internship cu partenerii sociali (instituții de învățământ preuniversitar, ISJ, instituții ale administrației publice locale, organizații nonguvernamentale, firme de la nivel local sau regional) prin colaborarea cu instituții publice / organizații / firme locale și naționale în vederea facilitării prezentării ofertei acestora studenților și susținerea de prelegeri privind cariere de succes ale unor personalități recunoscute	Număr parteneriate instituționale încheiate Număr prelegeri susținute	-	Bugetul univ.	Septembrie	Responsabilul CCOC	12 parteneriate 2 prelegeri

PILONUL (DOMENIUL): CULTURĂ ORGANIZAȚIONALĂ DE SUCCES, CERINȚĂ A OBTINERII UNOR PERFORMANȚE RIDICATE

Acțiuni pentru realizarea obiectivelor	Cuantificare obiectiv	Costuri estimate	Sursă finanțare	Termen	Responsabil	Stadiul implementării
Culegerea datelor pentru participarea UCB în ranking-urile naționale și internaționale și încărcarea datelor pe site-urile corespunzătoare;	Bazele de date de încărcat	-	-	oct. – aug.	Comisiile de calitate Director Depart. Calitate	neîndeplinit
Analiza poziției UCB în urma participării în diverse ranking-uri;	Valoarea ranking	-	-	Sept.		
Aplicarea cu rigurozitate a criteriilor de evaluare a activității cadrelor didactice, inclusiv pentru activitățile extracuriculare	Nr de chestionare de evaluare completate	-	-	iunie	Rectorul; Dir Depart. Calitate	55 chestionare pentru titulari la UCB
Actualizarea sistemului de premiere (stimulare) pentru inovare didactică, performanță în cercetare și implicare în comunitate și identificarea posibilităților prin care cadrele didactice să fie stimulate pentru realizările lor	Realizarea unei noi grile de stimulare a cadrelor didactice	-	-	sept.	Rectorul; Director RU Dir Depart. Calitate	neîndeplinit
Aplicarea procedurilor de evaluare a calității corpului profesoral	Număr cadre didactice evaluate	-	-	septembrie	Com de calitate, Dir. de dep., Dir. Dep. Cal	69 cadre didactice
Diversificarea serviciilor oferite mediului de afaceri, în vederea completării resurselor financiare;	Venituri din servicii pt. mediul de afaceri	-	-	permanent	Rectorul; Director economic	conform bilanțului
Utilizarea în parteneriat a bazei materiale a Universității pentru optimizarea costurilor de administrare;	Chelt. acoperite prin parteneriate as. bazei mater.	-	-	permanent	Rectorul; Director economic	conform bilanțului
Continuarea raționalizării a cheltuielilor și realizarea achizițiilor de bunuri la nivel centralizat pentru diminuarea costurilor de cumpărare;	Suma cheltuielilor raționalizate	-	-	permanent	Rectorul; Director economic	conform bilanțului
O reechilibrare a sarcinilor ce revin structurilor centrale și celor din centrele universității;	Elaborarea matricii atrib. structurilor din Univ.	-	-	ianuarie	Rectorul; Directorii de Departamente;	îndeplinit
Îmbunătățirea fluxului informațiilor între structurile administrative din centrele universității și conducerea acestora de la nivel central;	Elaborarea unei noi organigrame	-	-	permanent		îndeplinit
Responsabilizarea membrilor consiliilor departamentelor – care reprezintă toate cele trei centre – ca management descentralizat al departamentelor la nivelul centrului;	Elaborarea unei diagrame privind fluxurile dintre facultăți și departamente	-	-	permanent		îndeplinit

Acțiuni pentru realizarea obiectivelor	Cuantificare obiectiv	Costuri estimate	Sursă finanțare	Termen	Responsabil	Stadiul implementării
Suplimentarea fondurilor pentru finanțarea de proiecte ale UCB, prin identificarea de noi sponsori și contracte de colaborare, identificarea de noi proiecte de crowdfunding;	% de creștere a nr de contracte de sponsorizare și colaborare; Nr de burse pt. studenților; Nr de proiecte de crowdfunding;	-	-	oct.– aug.	Rector Director economic	neîndeplinit
Intocmirea de proiecte privind dotarea laboratoarelor	Elaborarea unor analize privind dotarea laboratoarelor	-	-	martie	Rector Director economic	îndeplinit
Completarea fondului de carte din biblioteca UCB	Număr tituri/volume achiziționate	Cf. buget. de achiz,	Bugetul universității	permanent	Rector, Bibliot. Șef, Dir. ec.	733 volume noi

PILONUL (DOMENIUL): ACTIVITATEA DE RELAȚII INTERNAȚIONALE

Acțiuni pentru realizarea obiectivelor	Cuantificare obiectiv	Costuri estimate	Sursă finanțare	Termen	Responsabil	Stadiul implementării
Acces mai mare al cadrelor didactice la programele de mobilități internaționale;	Elaborarea unui grafic privind mobilitățile pentru cadrele didactice	-	-	decembrie	Rectorul; Direcțiile Relații Internaționale și Resurse umane	îndeplinit
Organizarea de întâlniri cu participanți la programul de mobilități ERASMUS	Număr întâlniri organizate	-	-	martie – mai	Director Relații Internaționale, Decanii	1+1+1 întâlniri
Dezvoltarea și menținerea de parteneriate cu mediul academic internațional și extinderea colaborărilor cu universități din spațiul UE și non-UE	Număr de parteneriate active cu mediul academic internațional	-	-	permanent	Rectorul; Director Relații Internaționale	16 parteneriate
Realizarea de activități de educație și cercetare comune cu universități partenere (mobilități cadre didactice, schimburi de bune practici în predare/ evaluare, manifestări științifice comune, publicații comune, participare la proiecte de cercetare comune)	Număr de acțiuni de educație și cercetare realizate în comun cu universitățile partenere	10.000 lei /acțiune	Bugetul universității	permanent	Decanii Director Relații Internaționale	2 mobilități de training, 5 acțiuni de educație și cercetare realizate în comun cu universități partenere

Rector,

Conf. univ. dr. Ene Sebastian