



PROGRAM MANAGERIAL PENTRU PERIOADA 2024-2029

UCB2029: O universitate de încredere, conectată la viitor!

Prof.univ.dr. Ovidiu PUIU

Universitatea “Constantin Brâncoveanu din Pitești”

CONTEXTUL INSTITUȚIONAL



La peste 30 de ani de la înființare, Universitatea Constantin Brâncoveanu din Pitești (UCB) se poziționează în spațiul academic ca o structură de tip consorțial, cu facultăți în municipiile Pitești, Brăila și Rm. Vâlcea, acreditată legal din anul 2002. La momentul 2024, UCB are o ofertă educațională bine conturată, specializată în domeniile științelor economice, juridice și administrative. Toate programele de studii ale universității sunt astăzi acreditate, toate cadrele didactice sunt doctori în științe în domeniul disciplinelor pe care le gestionează, iar activitatea de cercetare științifică și impactul în comunitate sunt tot mai puternice. Universitatea dispune de o infrastructură materială optimă pentru un proces educațional de calitate și a făcut pași importanți în direcția popularizării științei, a promovării inovării și a internaționalizării. Prin acordurile de cooperare cu instituții de învățământ și alți parteneri din țară și din străinătate, am reușit să creștem vizibilitatea universității și să câștigăm încrederea comunităților în care funcționăm. Am reușit, de-a lungul anilor, să formăm mii de profesioniști și lideri autentici, care ne sunt astăzi carte de

vizită. Ne-am străduit să fim mai buni cu fiecare zi și cred că am reușit să creștem organic pe o piață în continua schimbare.

*

Prezentul program managerial își propune să consolideze punctele tari ale universității, dar și să atenueze efectele punctelor slabe și ale amenințărilor. Provocările nu ne-au ocolit în tot acest timp și probabil vor continua să apară și altele noi. Asemeni tuturor instituțiilor de învățământ din România, resimțim și noi profund efectele declinului demografic, ale scăderii interesului pentru educație și, implicit, consecințele reducerii numărului de studenți. Contextul ne obligă să creștem atractivitatea programelor de studii actuale, să diversificăm oferta educațională în raport cu cererea și să devenim și mai buni în tot ceea ce facem. Pentru a fi în continuare sustenabili, suntem obligați să căutăm modalități de diversificare a surselor de venituri, păstrând însă nivelul taxelor de studii la nivel decent. Trebuie să ne mobilizăm mai bine în direcția atragerii de fonduri naționale și internaționale pentru cercetare, dezvoltare și inovare, în crearea de programe de studii de scurtă durată și în direcția eficientizării activității administrative și manageriale. Nevoia redimensionării structurilor de conducere în raport cu capacitățile actuale este, de asemenea, prioritară.

*

Mandatul 2024-2029 stă sub semnul noii Legi a învățământului superior (2023) și a actelor subsecvente care implementează legea. Am fost și vom rămâne ferm aliniați standardelor de promovare a calității și excelenței în învățământul superior și în cercetarea științifică. Ne-am asumat prin misiune să contribuim la dezvoltarea personală și profesională a studenților, la progresul cunoașterii și la dezvoltarea comunităților în care funcționăm. Am reușit să construim și să ne ridicăm și îmi doresc ca echipa UCB să rămână în continuare unită și solidă.

*

”UCB2029: O universitate de încredere, conectată la viitor!” – aceasta este esența prezentului programului managerial și crezul pe care îmi doresc să îl împărtășescă întreaga comunitate academică a UCB!

Prof. univ. dr. Ovidiu PUIU

Februarie 2024

MISIUNEA ȘI VIZIUNEA UCB 2029

Universitatea Constantin Brâncoveanu își îndeplinește misiunea prin formarea și perfecționarea de specialiști în domeniile științelor economice, juridice și administrative prin inițierea de activități de cercetare științifică pe cont propriu și în colaborare cu instituții similare din țară și din străinătate, prin cultivarea și difuzarea valorilor culturii și civilizației universale, respectând drepturile și libertățile fundamentale ale omului și promovând spiritul gândirii libere, critice.

Misiunea asumată de Universitatea „Constantin Brâncoveanu” și transpusă în Carta universitară are în vedere generarea și transferul de cunoștințe către societate prin:

- formare inițială și continuă la nivel universitar, în scopul dezvoltării personale, al inserției profesionale a individului și a satisfacerii nevoii de competență a mediului socio-economic;
- cercetare științifică, dezvoltare, inovare și transfer tehnologic, prin creație individuală și colectivă, în domeniul științelor, precum și valorificarea și diseminarea rezultatelor acestora;
- contribuție activă la dezvoltarea locală, regională și națională din punct de vedere social, economic, cultural printr-o implicare puternică în viața comunitară, soluționarea problemelor concrete ale acesteia.

În raport cu această misiune, viziunea are la bază dezideratul de a câștiga, menține și consolida încrederea în UCB2029 a tuturor beneficiarilor serviciilor educaționale, a partenerilor și a comunităților în care funcționăm.

Valorile esențiale ale UCB2029 sunt: învățământ de calitate, onestitate, respect, corectitudine, responsabilitate și loialitate.

Viziunea UCB2029

susține afirmarea Universității Constantin Brâncoveanu din Pitești drept o instituție cu grad ridicat de încredere din partea studenților, a comunității academice, a mediului de afaceri și a societății în general.

OBIECTIVE MANAGERIALE

Din dorința de continuitate, prezentul program managerial structurează obiectivele strategice pe aceiași piloni urmăriți perioada 2021 – 2025, respectiv:

- 1) formare inițială și continuă de calitate;
- 2) perfecționarea activității de cercetare științifică, dezvoltare, inovare și consultanță de specialitate;
- 3) contribuție la dezvoltarea locală, regională și națională;
- 4) promovarea învățământului centrat pe student, participativ și favorabil incluziunii;
- 5) intensificarea relațiilor internaționale;
- 6) management performant, etică profesională și cultură organizațională de succes, cerințe pentru obținerea unor performanțe ridicate.

UCB_DIGITAL, obiectiv transversal

Adițional obiectivelor manageriale specifice menționate anterior, **transformarea digitală** reprezintă un obiectiv transversal prioritar în mandatul 2024-2029. O universitate conectată la viitor nu poate fi imaginată fără integrarea adecvată a tehnologiilor digitale și fără orientare profundă către competențe și procese digitale. Fiecare pilon al programului managerial va integra componenta digitală și va sprijini viziunea strategiei UCB2029_DIGITAL, așa cum este definită în continuare.

UCB2029_DIGITAL

La orizontul 2029, UCB va fi o universitate bine pregătită pentru era digitală, aptă să implementeze modelul hibrid/mixt de educație în condiții de înaltă performanță și să creeze competențe relevante pentru societatea digitală și economia viitorului.

Transformarea digitală va viza toate dimensiunile misiunii universitare - formare inițială și continuă, cercetare-dezvoltare și inovare, contribuție la dezvoltarea locală, regională și națională și implicare în societate - asigurând premise favorabile pentru creșterea relevanței UCB atât pentru economiile regiunilor în care funcționează - Sud Muntenia, Sud Vest Oltenia și Sud Est, cât și pentru ecosistemul național și european al învățământului superior în ansamblul său.

PILONUL I: FORMARE ÎNȚĂLĂ ȘI CONTINUĂ DE CALITATE

UCB2029: Învățământ și educație de calitate, absolvenți de elită, dar și un nivel relevant de pregătire al tuturor absolvenților



- calibrarea ofertei de programe de studii în funcție de cererea existentă pe piața muncii, de capabilitățile actuale și de proiecțiile de sustenabilitate;
- adaptarea continuă a planurilor de învățământ și a fișelor disciplinelor, prin introducerea unor elemente de noutate pedagogică, curriculară și organizațională, pentru a asigura o educație și formare de înaltă calitate și favorabilă incluziunii, respectând standardele ARACIS și alte standarde internaționale relevante;
- corelarea tuturor programelor de studii (licență și masterat) cu cerințele Cadrului Național al Calificărilor în Învățământul Superior;

■ introducerea în planurile de învățământ a unor module/unități de învățare noi în cadrul disciplinelor existente sau a unor discipline noi, care sprijină dezvoltarea de competențe digitale, verzi, tehnologice, antreprenoriale și alte competențe pentru profesiile emergente;

■ sprijinirea dezvoltării competențelor personalului didactic, inclusiv a competențelor digitale (comunicare la distanță, colaborare, participare interactivă, metode inovative predare - evaluare în mediul digital, dezvoltare resurse digitale etc.), prin participarea la activități de formare (inclusiv module ECDL/ ICDL), realizarea de stagii de mobilitate, participarea la proiecte, schimburi de experiență etc.

■ îmbunătățirea infrastructurii digitale prin dotarea tuturor sălilor de curs și seminar, a departamentelor, serviciilor, centrelor și laboratoarelor universitare cu echipamente și tehnologii digitale avansate;

■ folosirea pe scară largă a noilor tehnologii informaționale și comunicaționale în activitatea de formare și dezvoltarea platformei de e-learning;

■ proiectarea unor resurse educaționale deschise, dezvoltarea bibliotecii virtuale și interconectarea cu alte biblioteci virtuale naționale sau internaționale;

■ înnoirea permanentă a conținutului materialului didactic, realizarea unor tratate, manuale, culegeri aplicative, îndrumări tematice pentru examene de an și a examenelor de finalizare a studiilor universitare de licență și de master, ținând cont de cele mai recente dezvoltări din literatura internațională și națională, de specialitate și folosirea pe scară largă a studiilor de caz și aplicațiilor desprinse din practică.

PILONUL II: PERFEȚIONAREA ACTIVITĂȚII DE CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ, DEZVOLTARE, INOVARE ȘI CONSULTANȚĂ DE SPECIALITATE

UCB2029: Sursă de cunoștințe, idei și creativitate

Faculty of Finance-Accounting of Pitesti
Research Center in Economics of Pitesti

INTERNATIONAL SCIENTIFIC CONFERENCE

the 9th edition

ACCOUNTING AND FINANCE THE GLOBAL LANGUAGES IN BUSINESSES

Online session
April 26th

PARTNERS

ASEM
UNIVERSITATEA NICOLAUS COPERNICUS W TORUNIU
UMF
FM
Foundation for Education, Science and Culture 'Prof. univ. dr. Alexandru Poni'
AGRE
INCE
UNIVERSITATEA CONSTANTIN BRANCOVEANU

- creșterea convergenței temelor individuale de cercetare prin susținerea unor echipe de cercetare multi-disciplinare, care să participe la competiții naționale și internaționale de granturi;
- îmbunătățirea cercetării științifice, atât a celei fundamentale, cât și a celei aplicative, prin orientarea activității Centrelor de Cercetare existente la nivelul Universității către criteriile de performanță și eficiență bine definite;
- susținerea Editurii "Independența Economică", a revistelor "Strategii manageriale" și "Economia contemporană", a Conferințelor Internaționale "Knowledge economy – challenges for the XXIst century", "Contabilitatea și finanțele-limbaje universale ale afacerilor", a Conferinței anuale a Departamentului

de Științe Juridice și Administrative în creșterea vizibilității pe plan național și internațional;

■ valorificarea rezultatelor cercetării realizate de cadre didactice, studenți și masteranzi în cadrul unor manifestări științifice de profil și prin realizarea unor volume dedicate;

■ elaborarea unor tratate, manuale universitare, lucrări de dizertație și lucrări de licență de înaltă calitate, publicarea celor mai valoroase lucrări;

■ contractarea unor studii de cercetare cu diferite instituții din zonele în care funcționăm;

■ crearea unor parteneriate cu universități și instituții de cercetare științifică în vederea realizării unor cercetări multidisciplinare de anvergură pentru rezolvarea unor probleme de mare interes vizând industria, agricultura, serviciile, transporturile, turismul, cultura și alte probleme referitoare dezvoltarea socio-economică din țara noastră;

■ introducerea unui sistem de premiere a cadrelor didactice și a studenților pentru cele mai valoroase realizări obținute în cercetarea științifică și în consultanța de specialitate;

■ comunicarea către organele politico-administrative și a mediului de afaceri din județele în care funcționăm a celor mai bune rezultate ale cercetării științifice.

PILONUL III: CONTRIBUȚIE LA DEZVOLTAREA LOCALĂ, REGIONALĂ ȘI NAȚIONALĂ

UCB2029: Sursa de know-how și consultanță de specialitate în domenii economice, juridice și sociale



- consolidarea structurilor de legătură cu mediul de afaceri și instituțiile publice și actualizarea permanentă a ofertei integrate de servicii de consultanță și programe de formare de scurtă durată;
- colaborare cu actorii locali și regionali relevanți pentru proiecte, studii, parteneriate în domeniile naționale și regionale de specializare inteligentă compatibile cu profilul UCB;
- stabilirea unor indicatori normativi privind scrierea de proiecte finanțabile în cadrul financiar prin programele operaționale și sectoriale;
- încheierea de contracte pentru realizarea unor proiecte cu finanțare națională și/sau europeană sau cu susținere financiară din partea mediului de afaceri;
- reprezentarea universității în rețele și structuri parteneriale multi-actor din țară și din străinătate și încheierea de acorduri de colaborare.

PILONUL IV: PROMOVAREA ÎNVĂȚĂMÂNTULUI PARTICIPATIV, CENTRAT PE STUDENT ȘI FAVORABIL INCLUZIUNII

UCB2029: O universitate de încredere, centrată pe student



- creșterea implicării studenților și a absolvenților în planificarea strategică și în definirea politicilor de calitate la nivelul programelor de studii;
- sprijinirea studenților în eforturile de învățare prin activități de tutorat, consultații pentru pregătirea examenelor, facilitarea accesului la resursele logistice și informaționale, stimularea participării acestora la competiții studentești ș.a.;
- creșterea sprijinului acordat studenților în tranziția de la școală la viața activă, prin facilitarea participării la stagii de practică în țară și în străinătate și activități de tipul întreprinderilor simulate;
- îmbunătățirea activității Centrului de Consiliere și Informare în Carieră – ca interfață între studenți, absolvenți și angajatori;

- sprijinirea acțiunilor derulate de Asociația Studenților Brâncoveni (ASB) și de Societatea Antreprenorială Studențească;
- conectarea permanentă cu Asociația Alumni și implicarea activă a membrilor acesteia în activitățile curente ale UCB;
- crearea – în parteneriat cu actorii locali – a unui incubator de afaceri care să valorizeze înclinațiile antreprenoriale ale studenților și să le dezvolte spiritul de inițiativă;
- promovarea politicilor de acces și echitate care cresc șansele de reușită ale tinerilor ce provin din medii defavorizate;
- încurajarea activităților extra-curriculare care să sprijine învățarea non-formală și să le dezvolte studenților apetitul pentru implicare voluntară și cetățenie activă;
- educarea studenților spre o gândire flexibilă, deschidere multiculturală și dezvoltarea simțului patriotic al încrederii în valorile naționale și în posibilitatea valorificării potențialului lor științific pentru prosperitatea României;
- folosirea sistemului de relații cu studenții și după absolvire, pe de o parte pentru a-i sprijini pentru ocuparea și integrarea în locuri de muncă corespunzătoare pregătirii obținute în facultate, iar pe de altă parte, pentru obținerea unui feedback necesar adaptării procesului didactic la cerințele reale ale practicii economice și sociale.

PILONUL V: INTENSIFICAREA RELAȚIILOR INTERNAȚIONALE

UCB2029: Prezență activă în învățământ și cercetare științifică internațională



- consolidarea profilului internațional al Universității ”Constantin Brâncoveanu” printr-o mai bună valorificare a parteneriatelor cu universități din străinătate;
- creșterea numărului de studenți care aplică pentru mobilități de studii și stagii de practică în străinătate și a numărului de studenți străini care derulează astfel de programe la Universitatea ”Constantin Brâncoveanu”;
- multiplicarea parteneriatelor de tip ERASMUS+ pentru a răspunde nevoii de internaționalizare a universității, inclusiv promovarea mobilităților virtuale și mixte;
- crearea unui modul de pregătire lingvistică și de comunicare interculturală, care să sprijine mobilitatea internațională
- încurajarea cadrelor didactice pentru a desfășura mobilități academice în universități partener din Europa; asigurarea unei prezențe constante și active în rețele internaționale, creșterea gradului de implicare în proiecte de cooperare internațională.

PILONUL VI: MANAGEMENT PERFORMANT, ETICĂ PROFESIONALĂ, CULTURĂ ORGANIZAȚIONALĂ DE SUCCES

UCB2029: Universitatea "Constantin Brâncoveanu" se va caracteriza prin management performant, cultura organizațională de succes, etică profesională, fără compromisuri, ceea ce-i va conferi o imagine de încredere în mediul local, național și internațional.



■ promovarea unui management participativ, orientat spre rezultate și bazat pe transparență decizională și cooperare;

- digitalizarea tuturor proceselor administrative și optimizarea fluxului de informații între rectorat, decanate, compartimentele funcționale, direcția economică, secretariatele tehnice, compartimentele de documentare și bibliotecă etc.;
- orientarea politicii de resurse umane înspre motivarea cadrelor didactice pentru ridicarea standardelor de performanță, creșterea implicării în managementul programelor de studii și dezvoltarea optimă a planurilor de carieră;
- eficientizarea managementului universitar, diversificarea surselor de venit și eficientizarea cheltuielilor la nivelul celor trei centre universitare;
- întărirea structurilor de management al calității la toate nivelurile, pentru a asigura atât alinierea la standardele de profil, cât și din perspectiva creșterii satisfacției beneficiarilor finali;
- promovarea unor comportament civilizată și a unei comunicări adecvate, atât între membrii comunității universității, cât și în afara instituției. În universitate vor domina respectul și politețea și nu vor exista nici un fel de discriminări.
- intensificarea preocupărilor pentru respectarea eticii de către toți membrii comunității academice și promovarea Codului de Etică în toate compartimentele instituției și implementarea un audit etic riguros.



Documente suport

***Carta Universității "Constantin Brâncoveanu" din Pitești

***Legea învățământului superior nr. 199 din 4 iulie 2023

***EU COM(2022) 16 final Comunicarea privind Strategia europeană pentru universități.
Disponibil la:

<https://eur-lex.europa.eu/legal-content/RO/TXT/HTML/?uri=CELEX:52022DC0016&from=EN>

***EU COM(2020) 274 final Comunicarea privind Agenda pentru Competențe în Europa.
Disponibil la: <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/RO/TXT/HTML/?uri=CELEX:52020DC0274&from=EN>

***EU COM (2020) 628 final Comunicarea privind Un nou SEC pentru cercetare și inovare.
Disponibil la:
<https://eur-lex.europa.eu/legal-content/RO/TXT/HTML/?uri=CELEX:52020DC0628&from=EN>

*** Strategia Națională de Cercetare, Inovare și Specializare inteligentă 2022-2027
<https://www.mcid.gov.ro/transparenta-decizionala/strategia-nationala-de-cercetare-inovare-si-specializare-inteligenta-2022-2027/>