



## Universitatea "Brâncoveanu" din Pitești

### Plan de acțiuni pentru îmbunătățirea calității serviciilor educaționale și de cercetare științifică în anul universitar 2026 – 2027

| Nr. crt. | Obiective                                                                                     | Activități propuse                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Responsabili                                                                                                                                   | Termen de realizare | Resurse alocate                                                                                                                                                |
|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.       | Îmbunătățirea eficienței și eficacității sistemului de management al calității la nivelul UCB | Monitorizarea permanentă a sistemului de management al calității la nivelul facultăților și departamentelor                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Comisia de Evaluare și Asigurare a Calității la nivel de Universitate<br>Membrii comisiilor de calitate, Departamentul Managementul calității. | în mod continuu     | Auditori, directori de departament, decani, cadre didactice, standarde în domeniul managementului calității, rețele Internet, consumabile, resurse financiare. |
| 2.       | Promovarea imaginii U.C.B. la nivel național și internațional.                                | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Elaborarea unei Strategii de relații publice a U.C.B.;</li> <li>- Actualizarea materialelor de promovare ale Universității</li> <li>- Actualizarea și îmbunătățirea site-ului Universității</li> <li>- Diversificarea parteneriatelor pentru promovarea imaginii Universității pe plan național și internațional</li> <li>- Activități adresate tinerilor, organizate în parteneriat cu liceele din județele în care</li> </ul> | Senatul U.C.B.,<br>Departamentul pentru relații internaționale și relații publice,<br>Consiliile facultăților                                  | în mod continuu     | Resurse materiale,<br>Resurse umane,<br>Resurse tehnice specifice<br>Planuri de acțiune<br>Acorduri de parteneriat                                             |

|    |                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                        |                                                  |                                                                                       |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| 3. | Creșterea performanței și competitivității activității didactice și de cercetare.                                                                                                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Reacreditarea periodică a programelor de studii și a universității de către ARACIS.</li> <li>- Îmbunătățirea politicii în domeniul calității;</li> <li>- Actualizarea obiectivelor în domeniul calității;</li> <li>- Autoevaluarea periodică a calității</li> <li>- Realizarea auditurilor interne, în cadrul autoevaluării calității structurilor și a programelor de studii, din 2 în 2 ani</li> </ul> | Senatul UCB, Membrii comisiilor de calitate, Departamentul Managementul calității, Decanii, Directorii de departamente.                | în mod continuu                                  | Cadre didactice, resurse materiale, resurse financiare, rețele Internet, consumabile. |
| 4. | Îmbunătățirea performanțelor științifice ale cadrelor didactice din U.C.B. prin aplicarea cu consecvență a criteriilor de evaluare a calității activității didactice și de cercetare. | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Revizuirea sistemului de evaluare a activității cadrelor didactice prin elaborarea unor criterii cât mai obiective, care să reflecte efortul depus în interesul universității</li> <li>- Demararea unei evaluări complexe a calității activității didactice și de cercetare a cadrelor didactice;</li> </ul>                                                                                             | Senatul UCB, Prorectorul responsabil cu asigurarea calității, Comisiile de calitate, Responsabil Departamentul Managementul Calității. | din 2 în 2 ani                                   |                                                                                       |
| 5. | Îmbunătățirea desfășurării procesului didactic la nivelul U.C.B.                                                                                                                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Proiectarea de planuri calendaristice ale disciplinelor;</li> <li>- Analiza desfășurării cursurilor, seminarilor și a rezultatelor obținute în cadrul departamentelor și facultăților.</li> <li>- Organizarea, la nivelul Departamentelor, de întâlniri în care să se abordeze aspecte privind metode de predare – învățare – evaluare adecvate cerințelor pieței muncii și studenților</li> </ul>       | Comisiile de calitate, decani, directori de departament.<br><br>Directori departament                                                  | în mod continuu<br><br>cel puțin 1 întâlnire /an | Resurse umane, materiale și financiare.                                               |
| 6. | Îmbunătățirea relației instituției cu comunitatea economico-socială                                                                                                                   | - Organizarea de întâlniri cu agenți economici, instituții, absolvenți care să genereze îmbunătățirea curriculumului și a imaginii instituției                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Decani, Departament                                                                                                                    | 2 întâlniri/an                                   | Resurse umane<br>Resurse financiare<br>Resurse materiale                              |

|     |                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                            |                 |                                                                                                                                  |
|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 7.  | Îmbunătățirea calității activității didactice și de cercetare în cadrul UCB                                                                                                                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Autoevaluarea periodică a calității activităților didactice și de cercetare din UCB;</li> <li>- Monitorizarea și evaluarea periodică a calității programelor și a activităților desfășurate la nivelul facultăților;</li> <li>- Evaluarea performanțelor manageriale.</li> <li>- Realizarea de către responsabilii programelor de studii a unor rapoarte de activitate pentru programele de studii aferente</li> </ul>                                                                                                                                                                    | Senatul UCB, Membrii comisiilor de calitate, Departamentul Managementul calității decani, directori de departament                                                                         | în mod continuu | Cadre didactice, săli de curs și de seminar, laboratoare, centre de cercetare, rețele Internet, consumabile, resurse financiare. |
| 8.  | Creșterea calității revistelor "Strategii manageriale" și "Economia contemporană" și creșterea ratingului acestora.                                                                                | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Susținerea revistelor universității în vederea continuării indexării lor în baze de date internaționale și a atragerii a noi parteneri internaționali</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Prorectorul responsabil cu activitatea de cercetare științifică, redactori șefi ai revistelor, cadrele didactice și masteranzii.                                                           | în mod continuu | Cadre didactice, acces la rețeaua de internet și baze de date internaționale, computere, resurse financiare.                     |
| 9.  | Perfecționarea corelației dintre conținutul fișelor disciplinelor aferente disciplinelor din planurile de învățământ ale programelor de licență și masterat, cu calificarea universitară obținută. | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Organizarea de dezbateri la nivelul departamentelor și Consiliilor facultăților privind corelarea fișelor disciplinelor, luând în considerare feedback-ul rezultat din monitorizarea și revizuirea periodică a programelor și competențele solicitate absolvenților de către angajatori;</li> <li>- Asigurarea continuității și coerenței între programele de licență și masterat.</li> <li>- Asigurarea compatibilității cu programele educaționale internaționale.</li> <li>- Adaptarea programelor de studii și a fișelor disciplinelor la cerințele pieței forței de muncă</li> </ul> | Prorectorul responsabil cu asigurarea calității Prorectorul responsabil cu activitatea didactică, Directorii de Departament, Comisiile de calitate din facultăți, Consiliile facultăților. | 30.09.2026      | Cadre didactice, resurse materiale și financiare aferente.                                                                       |
| 10. | Asigurarea de materiale                                                                                                                                                                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Analiza acoperirii cu materiale didactice</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Conducerea Facultăților,                                                                                                                                                                   | 30.09.2026      | Resurse umane,                                                                                                                   |

|     | didactice pentru disciplinele studiate la nivel de studii de licență și de masterat                                 | pentru fiecare disciplină de studiu<br>- Monitorizarea planurilor editoriale<br>- Elaborarea și publicarea unui Ghid privind realizarea resurselor de învățământ în tehnologie ID<br>- Stabilirea unui calendar de realizare a materialor de studiu în format e-learning și a unor standarde minime de conținut<br>- Elaborarea unei Proceduri de monitorizare a activității pe Platforma eLearning a UCB și a calității materialelor didactice postate pe aceasta                                                                                                                      | Directorii de departament<br>Directorul DIDIFR                                                  | Resurse materiale<br>Planuri editoriale         |
|-----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|
| 11. | Îmbunătățirea stagiilor de practică ale studenților, în vederea facilitării accesului absolvenților pe piața muncii | - Creșterea numărului de colaborări directe ale UCB cu instituțiile publice și agenții economici pentru efectuarea stagiilor de practică<br>- Dezvoltarea de parteneriate internaționale pentru educația și practica studenților cu universități partenere din străinătate.<br>- Proiectarea și implementarea unui calendar obligatoriu de activități de informare și consiliere în carieră<br>- Îmbunătățirea mecanismului pentru facilitarea accesului studenților și absolvenților UCB pe piața muncii<br>- Creșterea gradului de acoperire a serviciilor de orientare și consiliere | Decanii, Directorii de departamente, Departamentul de Relații Internaționale și Relații Publice | Resurse materiale și financiare aferente.       |
| 12. | Dinamizarea activității Centrelor de Consiliere și Informare în Carieră                                             | - Proiectarea și implementarea unui calendar obligatoriu de activități de informare și consiliere în carieră<br>- Îmbunătățirea mecanismului pentru facilitarea accesului studenților și absolvenților UCB pe piața muncii<br>- Creșterea gradului de acoperire a serviciilor de orientare și consiliere                                                                                                                                                                                                                                                                                | Consilierii în carieră                                                                          | Resurse umane, materiale și financiare.         |
| 13. | Implicarea activă a comunității studențești în managementul academic.                                               | - Diversificarea serviciilor și facilităților oferite studenților;<br>- Extinderea angajării studenților în diverse proiecte în cadrul UCB;<br>- Recunoașterea performanțelor prin acordarea de diplome și premii.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Senatul U.C.B., organizațiile studențești din U.C.B., consiliile facultăților                   | Cadre didactice, studenți, baza materială a UCB |

|     |                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                     |                 |                                                                                                                                                  |
|-----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 14. | Creșterea numărului de lucrări publicate în revistele cotate în baze de date internaționale.                                                                                    | - Elaborarea și publicarea de studii în reviste de prestigiu, din țară și din străinătate.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Colectivul de cadre didactice din UCB                                                                               | în mod continuu | Cadre didactice, rețeaua de internet, acces la bazele de date internaționale, computere.                                                         |
| 15. | Îmbunătățirea activității de cercetare științifică la nivelul centrelor de cercetare din UCB                                                                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Formarea de echipe mixte de cercetare (cadre didactice din mai multe centre, studenți de la programele de masterat) pentru realizarea în comun a temelor de cercetare;</li> <li>- Îmbunătățirea comunicării între colectivele centrelor de cercetare din universitate.</li> <li>- Realizarea de parteneriate cu universități și cercetători din străinătate pentru creșterea vizibilității internaționale a U.C.B.</li> <li>- Obținerea accesului nelimitat la o bază de date internațională recunoscută.</li> </ul> | Prorectorul responsabil cu activitatea de cercetare, directorii de departamente, directorii centrelor de cercetare. | în mod continuu | Resurse materiale: publicații de specialitate, acces la rețeaua de internet, computere etc, resurse umane - cadre didactice, resurse financiare. |
| 16. | Intensificarea participării membrilor comunității academice la manifestările științifice naționale și internaționale și creșterea numărului stagiilor de cercetare/documentare. | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Creșterea numărului lucrărilor științifice prezentate de cadrele didactice în cadrul conferințelor organizate de UCB</li> <li>- Participarea anuală a cadrelor didactice la cel puțin două conferințe internaționale</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Prorectorul responsabil cu activitatea de cercetare, directorii de departamente, directorii centrelor de cercetare. | în mod continuu | Cadre didactice, resurse materiale și financiare.                                                                                                |
| 17. | Stimularea participării studenților de la programele de licență și masterat la activitatea de cercetare științifică.                                                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Îmbunătățirea sistemului de organizare al sesiunilor științifice studentști;</li> <li>- Participarea studenților de la ciclul de licență și masterat în colective de cercetare</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Prorectorul responsabil cu activitatea de cercetare, Comisiile de calitate, Decanate.                               | în mod continuu | Studenți, resurse materiale și financiare.                                                                                                       |

|     |                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                |                 |                                         |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------------------------------|
| 18. | Îmbunătățirea metodologiei de interpretare și valorificare a rezultatelor obținute în urma aplicării chestionarelor de evaluare privind satisfacția studenților cât și a celor de evaluare a cadrelor didactice de către studenți. | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Concepera unor modalități noi de centralizare, prelucrare și prezentare a rezultatelor care să permită îmbunătățirea metodologiei de interpretare a rezultatelor.</li> <li>- Constituirea unei echipe interdisciplinare care să contribuie la îmbunătățirea chestionarelor de evaluare și la adaptarea lor pentru a fi aplicate online</li> </ul>                                                                                                                                                 | Senatul U.C.B., Prorectorul responsabil cu asigurarea calității, Comisiile de calitate, Responsabil Departament Managementul Calității.        | 30.05.2027      | Resurse materiale, umane și financiare. |
| 19. | Extinderea colaborării cu instituții și universități din străinătate.                                                                                                                                                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Încheierea de protocoale și convenții de colaborare cu universități europene și internaționale;</li> <li>- Realizarea de parteneriate cu Universități de prestigiu.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Departamentul de Relații Internaționale și Relații Publice                                                                                     | în mod continuu | Resurse materiale, umane și financiare. |
| 20. | Îmbunătățirea permanentă a comunicării cu elevii din liceele din județele în care funcționează Universitatea, în calitate lor de potențiali candidați la admiterea în UCB                                                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Identificarea cerințelor potențialilor studenți;</li> <li>- Încheierea de protocoale de colaborare cu liceele din care provine un număr semnificativ de candidați;</li> <li>- Promovarea unor acțiuni comune ale cadrelor didactice din învățământul preuniversitar cu cele din U.C.B.</li> <li>- Continuarea acțiunilor desfășurate în „Săptămâna verde” și Săptămâna „Școala Altfel – Să știi mai multe, să fii mai bun” și adaptarea acestora pentru desfășurarea în format hibrid.</li> </ul> | Rectorat, decanate, Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră, cadre didactice, Departamentul de relații internaționale și relații publice | în mod continuu | Resurse umane, financiare și materiale. |

|     |                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                           |            |                                                                                                         |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 21. | Promovarea continuă, la nivelul UCB, a principiului „orientare către client”.                                                | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Actualizarea planurilor de învățământ ținând cont de noile cerințe și tendințe ale unui învățământ centrat pe student, pe formarea și dezvoltarea de competențe superioare;</li> <li>- Aplicarea chestionarelor pentru obținerea feedback-ului studenților pentru toate cadrele didactice din U.C.B. și implementarea evaluării în sistem online la nivelul întregii universități;</li> <li>- Aplicarea chestionarelor de evaluare a satisfacției absolvenților UCB cu privire la facilitățile inserției lor pe piața muncii;</li> <li>- Implicarea studenților la programele de studii de licență și de masterat în activitatea de cercetare.</li> </ul> | Senatul UCB, Membrii comisiilor de calitate, decani, șefi de departament, responsabili cu calitatea pe facultăți și departamente.         | 30.09.2026 | Resurse umane la nivel de facultăți pentru prelucrarea chestionarelor, resurse financiare și materiale. |
| 22. | Elaborarea și reactualizarea procedurilor interne ale Comisiei de Evaluare și Asigurare a Calității la nivel de Universitate | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Reactualizarea procedurilor interne ale Comisiei de Evaluare și Asigurare a Calității</li> <li>- Deși ale Direcției pentru Evaluarea și Asigurarea Calității</li> <li>- Elaborarea de noi proceduri ale Comisiei de Evaluare și Asigurare a Calității</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Prorectorul responsabil cu asigurarea calității Membrii CEAC la nivel de universitate și de facultăți, Departament Managementul Calității | 30.09.2026 | Resurse materiale, umane și financiare.                                                                 |

*Aprobat în ședința Senatului Universității „Constantin Brâncoveanu” din Pitești, din data de 17 septembrie 2026.*

Președinte Senat,  
Conf. univ. Dr. Sebastian

