



**Universitatea Constantin Brâncoveanu Pitești**  
**Facultatea Management Marketing în Afaceri Economice Braila**

**PLAN OPERAȚIONAL ANUL UNIVERSITAR 2025-2026**

**I. PREMISE**

**A. OBIECTIVE STRATEGICE**

- a. FORMARE ÎNȚĂLĂ ȘI CONTINUĂ
- b. ORIENTAREA SPRE STUDENȚI
- c. CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ, DEZVOLTARE ȘI INOVARE
- d. CONTRIBUȚIE ACTIVĂ LA DEZVOLTAREA LOCALĂ, REGIONALĂ ȘI NAȚIONALĂ
- e. RELAȚIILE INTERNAȚIONALE
- f. MANAGEMENT STRATEGIC ȘI GUVERNANȚĂ

**B. PROCESUL DE ÎNVĂȚĂMÂNT**

Obiective tactice	Acțiuni	Termene	Responsabil	Indicatori estimați
<i>Soluții pentru realizarea obiectivului strategic:</i> <b>FORMARE ÎNȚĂLĂ ȘI CONTINUĂ</b>				
<b>Orientarea procesului didactic spre studenți</b>	Elaborarea statului de funcții- personal didactic pentru anul universitar 2025-2026, respectându-se prevederile Legii Educației Naționale precum și reglementările interne ale universității	1 octombrie 2025	Decan, Director Departament	Statul
	Stabilirea componenței și a numărului de grupe, realizarea orarului și afișarea lui	1 octombrie 2025 februarie 2026	Decan, Secretar facultate	Grupe,orar
	Stabilirea îndrumătorilor de an/serie, a întâlnirilor tutoriale	1 octombrie 2025	Decan,	Graficul întâlnirilor

<b>Obiective tactice</b>	<b>Acțiuni</b>	<b>Termene</b>	<b>Responsabil</b>	<b>Indicatori estimați</b>
	Programarea examenelor, restanțelor și creditelor conform cerințelor	Noiembrie 2025 ianuarie 2026 martie 2026 mai 2026 iulie 2026	Decan, Secretar facultate	Programarea
	Evaluarea activității didactice a cadrelor didactice	conform regulamentului de evaluare	Decan, Director Departament Responsabil resurse umane	Fișe de evaluare
<b>Creșterea numărului de studenți la programele de studii din cadrul facultății</b>	Îmbunătățirea nivelului de cunoaștere a facultății în instituțiile de învățământ preuniversitar	noiembrie 2025 – septembrie 2026	Decan, Comisia promovare	Activități cu liceele și instituțiile interesate de oferta facultății
	Organizarea de activități extracurriculare	Octombrie 2025- iulie 2026	Decan, Comisia ce derulează activitatea	Minim o activitate/lună
	Organizarea de mese rotunde, simpozioane	Decembrie 2025 – mai 2026	Comisia pentru activitatea de cercetare științifică	Minim 2 acțiuni
	Organizarea de întâlniri cu studenții anului III de la programele de licență privind perspectivele continuării studiilor la programele de masterat organizate la nivelulUCB	Decembrie 2025 Martie 2026 Mai 2026	Decan, Comisia pentru asigurarea drepturilor și libertăților academice și a drepturilor și libertăților studenților.	3 întâlniri

<b>Obiective tactice</b>	<b>Acțiuni</b>	<b>Termene</b>	<b>Responsabil</b>	<b>Indicatori estimați</b>
	Continuarea elaborării de cursuri și materiale didactice necesare derulării activității didactice în condiții de eficiență	permanent	Comisia pentru activitatea didactică și asigurarea calității învățământului	Graficul elaborării de materiale didactice
<b>Sporirea gradului de satisfacție a studenților din cadrul facultății cu privire la mediul de învățare</b>	Evaluarea disciplinelor, inclusiv pe parcursul desfășurării procesului didactic, cu includerea rezultatelor în evaluarea finală	permanent	Decan, Comisia pentru activitatea didactică și asigurarea calității învățământului	130 Chestionare aplicate
	Îmbunătățirea sistemelor de evaluare a cunoștințelor studenților, printr-o mai atentă stabilire a ponderii diferitelor activități în acordarea calificativului final și pentru determinarea unei participări mai active a acestora la procesul de învățământ.	permanent	Consiliul facultății	Fișele disciplinelor
	Îmbunătățirea sistemului de predare	permanent	Comisia pentru activitatea didactică și asigurarea calității învățământului	Minim 75% studenți promovați
<b>Creșterea promovabilității, pe total programe de studii din cadrul facultății</b>	Dezvoltarea relației dintre tutorii de an și seria/grupa îndrumată	permanent	Comisia pentru asigurarea drepturilor și libertăților academice și a drepturilor și libertăților studenților	Graficul întâlnirilor cu studenții îndrumați

Obiective tactice	Acțiuni	Termene	Responsabil	Indicatori estimați
Valorificarea relației cu absolvenții	Îmbunătățirea bazei de date ALUMNI	permanent	Cadre didactice desemnate	Baza de date
<i>Măsuri pentru realizarea obiectivului strategic</i>				
<b>ORIENTAREA SPRE STUDENȚI</b>				
<b>Continuarea procesului de dinamizare a activității Centrului de Consiliere și Informare în Carieră</b>	Organizarea unor întâlniri cu studenții pentru dezvoltarea capacității de a face față unui proces de recrutare și selecție	permanent	Responsabil centrul de Consiliere și Informare în Carieră	4 întâlniri
	Stimularea participării studenților la procesul de promovare a instituției;	permanent	Decan,	Minim 2 studenți
<b>Creșterea gradului de implicare a studenților în viața facultății</b>	Participarea la competiții și manifestări științifice naționale și internaționale destinate studenților;	permanent	Comisia pentru activitatea de cercetare științifică	Minim 2 studenți
	Promovarea principiilor de etică și a normelor de deontologie profesională în rândurile studenților prin descurajarea tentațiilor de fraudă la examene sau de plagiat la lucrările de licență sau disertație;	permanent	Comisia de etică	2 întâlniri
	Organizarea de întâlniri cu studenții și masteranzii pentru prezentarea programelor de mobilități derulate în cadrul universității	permanent	Decan, Departamentul relații internaționale	6 întâlniri
<b>Încurajarea participării studenților la programul de mobilități</b>	Diversificarea opțiunilor de mobilitate	permanent	Comisia pentru activitatea didactică și asigurarea calității învățământului	Minim 1 student
<b>Organizarea practicii de specialitate</b>	Încheierea de protocoale/acorduri de parteneriat cu instituții/companii/organizații neguvernamentale pentru desfășurarea practicii de specialitate, organizarea activității tutoriale în cadrul bazelor de practică	Februarie - martie 2026	Decan, Responsabili baze de practică	15 acorduri de practică

Obiective tactice	Acțiuni	Termene	Responsabil	Indicatori estimați
<b>Măsuri pentru realizarea obiectivului strategic: CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ, DEZVOLTARE ȘI INOVARE</b>				
<b>Consolidarea activității Centrului de Cercetari Economice si Sociale</b>	Incheierea de parteneriate pentru inițierea și contractarea unor proiecte de cercetare aplicativă	permanenet	Coordonator centru Comisia pentru activitatea de cercetare științifică	1 parteneriat
	Programe de internship	permanenet	Coordonator Centru Comisia pentru activitatea de cercetare științifică	
	Înscrierea în asociații profesionale	permanent	Decanat	Cadre didactice
<b>Implicarea cadrelor didactice în cercetarea pe bază de proiecte</b>	Redactarea de proiecte de finanțare	permanent	Comisia pentru activitatea de cercetare științifică	
<b>Măsuri pentru realizarea obiectivului strategic: CONTRIBUȚIE ACTIVĂ LA DEZVOLTAREA LOCALĂ, REGIONALĂ ȘI NAȚIONALĂ</b>				
<b>Creșterea vizibilității facultății</b>	Continuarea relațiilor parteneriale cu mediul de afaceri și social, local și național	permanent	decanat	2 parteneriate
	Organizarea ceremoniilor de absolvire	Iulie 2026	Tutori anul III licenta/ II masterat	
	Continuarea realizării programului de evenimente lunare (activități educative, culturale, artistice, sociale)	permanent	Coordonatorii evenimentelor cuprinse în planul de activități	
	Invitarea unor specialiști la susținerea lucrărilor de licență și disertație.	Iulie 2026	Decanat	

Obiective tactice	Acțiuni	Termene	Responsabil	Indicatori estimați
<b>Măsuri pentru realizarea obiectivului strategic: RELAȚIILE INTERNAȚIONALE</b>				
<b>Creșterea participării cadrelor didactice la manifestările științifice</b>	Identificarea programelor de mobilități adecvate	permanent	Comisia pentru activitatea didactică și asigurarea calității învățământului	2 cadre didactice
<b>Sporirea mobilității cadrelor didactice și studenților prin programul ERASMUS+</b>	Srijinirea cadrelor didactice în vederea accesării programelor de mobilități	permanenet	Departamentul Relații internaționale	2 cadre didactice
	Elaborarea materialelor didactice conform plnului de învățământ	permanent	Comisia pentru activitatea de cercetare științifică	
<b>Măsuri pentru realizarea obiectivului strategic: MANAGEMENT STRATEGIC ȘI GUVERNANȚĂ</b>				
<b>Promovarea unui management bazat pe transparență, performanță, calitate</b>	Srijinirea promovării personalului didactic pe bază de competență și performanță profesională	permanent	Decanat Serviciul Contabilitate Serviciul administrativ	Raport evaluare
	Actualizarea informațiilor, privind Facultatea, pe site-ul Universității			site
	Organizarea bazei materiale adecvat			

Aprobat în ședința Consiliului Facultății din 18 septembrie 2025.

Decan,  
Conf. univ.dr. Camelia Vechiu

